Informe de Auditoría de Fundación Oxfam Intermón

(Junto con las cuentas anuales e informe de gestión de Fundación Oxfam Intermón correspondientes al ejercicio finalizado el 31.03.2021)

KPMG Auditores, S.L.
Torre Realia
Plaça d'Europa, 41-43
08908 L'Hospitalet de Llobregat
(Barcelona)

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente

A los miembros del Patronato de la Fundación Oxfam Intermón

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Fundación Oxfam Intermón (la Fundación), que comprenden el balance a 31 de marzo de 2021, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de marzo de 2021, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

KPMG Auditores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la organización global de KPMG de firmas miembro independientes afiliadas a KPMG International Limited, sociedad inglesa limitada por garantía.
Todos los derechos reservados.
Paseo de la Castellana, 259C 28046 Madrid

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el nº.S0702, y en el Registro de Sociedades del Instituto de Censores Jurados de Cuentas con el nº.10.
Reg. Mer Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, H. M -188.007, Inscrip. 9
N.I.F. B-78510153

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos (véanse notas 4.12 y 21)

El reconocimiento de ingresos es un área de significatividad y susceptible de incorrección material, particularmente por la diversa tipología de ingresos derivados de la actividad que desarrolla y, especialmente, en relación con la adecuada imputación temporal de los ingresos de proyectos y programas, cuyo reconocimiento está asociado al devengo de los gastos derivados de su ejecución.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, la evaluación del diseño e implementación de los controles clave de la Fundación sobre el proceso de reconocimiento de ingresos por donaciones, subvenciones, herencias y legados, ventas y gastos de proyectos y programas. Hemos procedido a realizar pruebas de detalle sobre los ingresos reconocidos, comprobando la exactitud y la correcta imputación temporal de las operaciones. Asimismo, hemos obtenido confirmaciones externas para una muestra de clientes y financiadores de subvenciones, realizando, si aplicase, procedimientos de comprobación alternativos mediante justificantes de cobro o documentación soporte de las subvenciones concedidas y aprobadas pendientes de cobro. Finalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Fundación.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2021, cuya formulación es responsabilidad de los miembros del Patronato de la Fundación y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2021 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los miembros del Patronato en relación con las cuentas anuales

Los miembros del Patronato son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los miembros del Patronato son responsables de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los miembros del Patronato tienen intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los miembros del Patronato.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los miembros del Patronato, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los miembros del Patronato de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los miembros del Patronato de Fundación Oxfam Intermón, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya

KPMG

2021 Núm. 20/21/16438
IMPORT COL·LEGIAL: 96,00 EUR
Informe d'auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional

Alejandro Núñez Pérez
Inscrito en el R.O.A.C. nº 15732

29 de septiembre de 2021

OXFAM Intermón

Balance de situación a 31 de Marzo de 2021 y a 31 de Marzo de 2020

ACTIVO	2020-2021	2019-2020
A) ACTIVO NO CORRIENTE	**39.619.016,65**	**54.386.754,55**
I. Inmovilizado intangible (Nota 7)	**1.018.482,41**	**1.148.175,82**
5. Aplicaciones Informáticas	685.685,76	974.173,18
7. Anticipos	332.796,65	174.002,64
II. Inmovilizado material (Nota 8)	**4.681.293,79**	**4.895.727,42**
1. Terrenos y bienes naturales	1.083.414,58	1.082.421,85
2. Construcciones	637.708,75	652.172,17
3. Instalaciones técnicas	453.342,94	445.659,44
5. Otras instalaciones e utillaje	515.135,42	559.332,45
6. Mobiliario	132.930,51	173.235,50
7. Equipos para procesamiento de información	369.302,45	599.217,18
8. Elementos de transporte	664.585,58	783.096,43
9. Otros immovilizados	11.274,01	14.681,67
10. Immovilizaciones materiales en curso y anticipos	813.599,55	585.910,73
III. Inversiones inmobiliarias (Nota 6)	**4.971.598,91**	**5.097.762,04**
1. Terrenos y bienes naturales	3.422.860,06	3.468.081,33
2. Construcciones	1.548.738,85	1.629.680,71
VI. Inversiones financieras a largo plazo (Nota 11 y 12)	**28.947.641,54**	**43.245.089,27**
1. Instrumentos de Patrimonio	40.041,83	15.032,07
2. Créditos a terceros	26.800.287,97	41.101.817,18
4. Otros activos financieros	2.107.311,74	2.128.240,02
B) ACTIVO CORRIENTE	**91.969.462,06**	**86.705.721,26**
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 10)	**835.906,77**	**1.216.245,21**
II. Existencias (Nota 13)	**2.747.536,57**	**3.814.074,52**
1. Bienes destinados a las actividades	1.083.010,90	1.111.717,05
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	582.862,77	1.067.057,27
4. Productos acabados	882.608,76	827.753,50
6. Anticipos	199.054,14	807.546,70
III. Usuarios, patrocinadores y deudores de las actividades y otras cuentas a cobrar (Nota 12)	**60.347.202,22**	**57.011.017,47**
1. Usuarios y deudores por ventas y prestaciones de servicios	1.420.530,64	1.831.248,41
2. Deudores y entidades del grupo, asociadas y otras partes vinculadas	35.027.772,80	31.317.411,42
4. Otros deudores	10.875.421,78	10.183.251,88
5. Personal	46.124,50	150.151,41
6. Activos por impuesto corriente	66.850,45	27.435,56
7. Otros créditos con las Administraciones Públicas	12.910.502,05	13.501.518,79
V. Inversiones financieras a corto plazo (Nota 12)	**1.982.992,53**	**1.463.400,17**
1. Instrumentos de patrimonio	1.131.705,18	657.543,85
2. Créditos a terceros	50.000,00	25.000,00
3. Valores representativos de deuda	2.731,00	2.731,32
5. Otros activos financieros	798.556,35	778.125,00
VI. Periodificaciones a corto plazo	**540.689,40**	**423.624,15**
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 14)	**25.515.134,56**	**22.777.359,74**
1. Tesorería	25.515.134,56	22.777.359,74
TOTAL ACTIVO	**131.588.478,71**	**141.092.475,81**

OXFAM Intermón

Balance de situación a 31 de Marzo de 2021 y a 31 de Marzo de 2020

PASIVO	2020-2021	2019-2020
A) PATRIMONIO NETO	**21.031.078,38**	**19.141.120,58**
A-1) Fondos Propios	**15.642.400,23**	**13.659.070,90**
I. Fondos dotacionales o fondos sociales	**3.300.128,84**	**3.300.128,84**
1. Fondos dotacionales o fondos sociales	3.300.128,84	3.300.128,84
III. Reservas (Nota 16.1)	**6.249.165,72**	**6.249.165,72**
IV. Excedentes de ejercicios anteriores (Nota 16.1)	**4.109.776,34**	**7.237.543,95**
1. Remanente	18.351.564,54	18.351.564,54
2. Excedentes negativos de ejercicios anteriores	-14.241.788,20	-11.114.020,59
VI. Excedente del ejercicio	**1.983.329,33**	**-3.127.767,61**
A-2) Ajustes por cambio de valor	**131.236,59**	**0,00**
I. Activos financieros disponibles para la venta	131.236,59	0,00
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (Nota 16.2)	**5.257.441,56**	**5.482.049,68**
3. Otras subvenciones, donaciones y legados	5.257.441,56	5.482.049,68
B) PASIVO NO CORRIENTE	**37.317.477,38**	**47.962.102,12**
I. Provisiones a largo plazo	**288.921,81**	**0,00**
4. Otras provisiones	288.921,81	0,00
II. Deudas a largo plazo (Nota 17)	**37.028.555,57**	**47.962.102,12**
3. Otros pasivos financieros	37.028.555,57	47.962.102,12
C) PASIVO CORRIENTE	**73.239.922,95**	**73.989.253,11**
II. Provisiones a corto plazo (Nota 18)	**729.484,15**	**889.798,61**
III. Deudas a corto plazo (Nota 17)	**61.389.136,46**	**62.366.645,98**
3. Otros pasivos financieros	61.389.136,46	62.366.645,98
V. Creditores por actividades y otras cuentas a pagar (Nota 17)	**10.959.876,11**	**10.597.849,60**
1. Proveedores	4.556.114,01	2.015.244,97
3. Creditores varios	3.404.542,76	6.281.994,18
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	2.196.561,04	1.248.073,02
6. Otras deudas con las administraciones públicas	589.262,42	628.647,06
7. Anticipos de usuarios	213.395,88	423.890,37
VI. Periodificaciones a corto plazo	**161.426,23**	**134.958,92**
TOTAL PASIVO	131.588.478,71	141.092.475,81

OXFAM Intermón

Cuenta de pérdidas y ganancias a 31 de marzo de 2021 y a 31 de marzo de 2020

PERDIDAS Y GANANCIAS	2020-2021	2019-2020
1. Ingresos por las actividades (Nota 21.1)	**112.405.525,93**	**105.540.969,68**
a) Ventas	6.992.940,54	6.934.976,06
b) Prestaciones de servicios	4.334.072,75	3.118.163,41
c) Ingresos recibidos con caracter periódico	30.036.062,91	31.267.144,63
d) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	970,00	22.614,28
e) Subvenciones oficiales a las actividades	36.361.665,05	36.625.873,31
f) Donaciones y otros ingresos por actividades	34.679.814,68	27.572.197,99
2. Ayudas concedidas y otros gastos (Nota 21.2)	**-64.637.652,87**	**-57.875.384,58**
a) Ayudas concedidas	-64.637.618,85	-57.874.560,89
b) Gastos por colaboraciones y por el ejercicio del cargo de miembro del órgano de gobierno	-34,02	-823,69
3. Variación de existencias de productos acabados y en curso de fabricación	**-497.216,14**	**-325.673,78**
4. Trabajos realizados por la entidad para su activo (Nota 21.3)	**43.801,53**	**0,00**
5. Aprovisionamientos (Nota 21.4)	**-3.972.665,37**	**-4.110.563,41**
a) Consumo de bienes destinados a las actividades	-2.786.132,45	-3.053.695,22
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-1.186.532,92	-1.056.868,19
6. Otros ingresos de las Actividades (Nota 21.5)	**1.974.105,17**	**2.166.311,33**
a) Ingresos por arrendamientos	198.758,97	248.068,00
c) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.775.346,20	1.918.243,33
7. Gastos de Personal (Nota 21.6)	**-31.249.686,73**	**-30.329.255,60**
a) Sueldos, salarios y asimilados	-24.681.416,99	-23.626.521,03
b) Cargas sociales	-6.568.269,74	-6.702.734,57
8. Otros gastos de explotación (Nota 21.7)	**-13.317.178,28**	**-16.925.287,83**
a) Servicios exteriores	-12.840.706,82	-17.075.922,54
b) Tributos	-67.612,20	-106.830,31
c) Perdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones de las actividades	-408.859,26	257.465,02
9. Amortización del inmovilizado (Nota 6, 7 y 8)	**-1.350.991,22**	**-1.405.633,84**
10. Subvenciones, donaciones y legados traspasados al resultado (Nota 16.2)	**2.055.398,41**	**1.878.265,52**
12. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (Nota 6, 7 y 8)	**-57.433,77**	**-64.970,65**
a) Deterioros y perdidas	-68.849,05	-12.514,07
b) Resultados por enajenaciones y otros	11.415,28	-52.456,58
13. Otros Resultados	**410.713,07**	**77.020,11**
a) Despeses excepcionals	-92.722,95	-230.724,72
b) Ingresos excepcionals	503.436,02	307.744,83
I) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	**1.806.719,73**	**-1.374.203,05**
14. Ingresos financieros	**31.941,25**	**48.588,75**
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	**31.941,25**	**48.588,75**
b1) En entidades del grupo y asociadas	83,94	17.086,82
b2) En terceros	31.857,31	31.501,93
15. Gastos financieros	**-1,08**	**-62,66**
b) Por deudas con terceros	-1,08	-62,66
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	**0,00**	**0,00**
a) Cartera de negociación y otros	0,00	0,00
17. Diferencias de cambio (Nota 15)	**143.252,52**	**-1.806.546,55**
18. Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	**1.416,91**	**4.455,90**
a) Deterioros y perdidas	1.416,91	4.455,90
II) RESULTADO FINANCIERO	**176.609,60**	**-1.753.564,56**
III) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**1.983.329,33**	**-3.127.767,61**
19. Impuestos sobre beneficios	**0,00**	**0,00**
IV) RESULTADO DEL EJERCICIO	**1.983.329,33**	**-3.127.767,61**

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO CERRADO A 31 DE MARZO DE 2021

A) Estado de ingresos y gastos reconocidos correspondientes al ejercicio finalizado a 31 de marzo de 2020

	31.03.2020	31.03.2021
RESULTADO DE LA CUENTA DE RESULTADOS	**-3.127.767,61**	**1.983.329,33**
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.702.407,54	1.830.790,29
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	**1.702.407,54**	**1.830.790,29**
Transferencia a la cuenta de resultados		
Ajustes por cambio de valor		131.236,59
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	-1.878.265,52	-2.055.398,41
Total transferencia a la cuenta de resultados	**-1.878.265,52**	**-1.924.161,82**
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	**-3.303.625,59**	**1.889.957,80**

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio finalizado a 31 de marzo de 2020

	Fondo dotacional	Reservas	Excedentes ejercicios anteriores	Excedente del ejercicio	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
SALDO AJUSTADO A 1 DE ABRIL DE 2019	**3.300.128,84**	**6.249.165,72**	**8.458.378,29**	**-1.220.834,34**	**0,00**	**5.657.907,66**	**22.444.746,17**
Total ingresos y gastos reconocidos				-3.127.767,61		-175.857,98	-3.303.625,59
Otras variaciones del patrimonio neto			-1.220.834,34	1.220.834,34			0,00
SALDO FINAL DEL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE MARZO DE 2020	**3.300.128,84**	**6.249.165,72**	**7.237.543,95**	**-3.127.767,61**	**0,00**	**5.482.049,68**	**19.141.120,58**
SALDO AJUSTADO A 1 DE ABRIL DE 2020	**3.300.128,84**	**6.249.165,72**	**7.237.543,95**	**-3.127.767,61**	**0,00**	**5.482.049,68**	**19.141.120,58**
Total ingresos y gastos reconocidos				1.983.329,33	131.236,59	**-224.608,12**	**1.889.957,80**
Otras variaciones del patrimonio neto			-3.127.767,61	3.127.767,61			**0,00**
SALDO FINAL DEL EJERCICIO FINALIZADO A 31 DE MARZO DE 2021	**3.300.128,84**	**6.249.165,72**	**4.109.776,34**	**1.983.329,33**	**131.236,59**	**5.257.441,56**	**21.031.078,38**

OXFAM Intermón

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL EJERCICIO CERRADO A 31 DE MARZO DE 2021

	2020-2021	2019-2020
A) FLUJOS DE EFCTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos	**1.983.329,33**	**-3.127.767,61**
2. Ajustes del resultado	**-851.243,16**	**1.663.987,28**
Amortización del inmovilizado	1.350.991,22	1.405.633,99
Correcciones valorativas por deterioro	68.849,87	12.514,07
Subvenciones traspasadas	-2.055.398,41	-1.878.265,52
Resultados por bajas i enejenaciones de inmovilizado	-11.415,28	52.456,58
Variación de provisiones	-160.314,46	313.627,70
Ingresos financieros	-31.941,25	-48.588,75
Gastos financieros	1,08	62,66
Diferencias de cambio	-143.252,52	1.806.546,55
Variación razonable en instrumentos de mercado	131.236,59	0,00
3. Cambios en el capital corriente	**321.186,93**	**5.106.692,04**
Existencias	1.066.538,45	-244.469,62
Deudores y otras cuentas a cobrar	10.605.354,49	-22.651.733,07
Otros activos corrientes	-117.065,25	309.603,88
Acreedores y otras cuentas a pagar	362.026,51	1.447.429,35
Otras deudas	-11.595.667,26	26.532.390,14
Otros pasivos corrientes	0,00	-286.528,64
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**31.940,67**	**48.526,09**
Pagos de intereses	-1,08	-62,66
Cobros de intereses	31.941,75	48.588,75
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**1.485.213,77**	**3.691.437,80**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6. Pagos por inversiones	**-2.161.697,11**	**-2.648.386,15**
Inmovilizado intangible	-355.177,47	-180.035,28
Inmovilizado material	-664.965,70	-707.395,27
Inversiones inmobiliarias	-223.701,99	-189.058,13
Otros activos financieros	-20.431,35	-118.125,00
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-897.420,60	-1.453.772,47
7. Cobros por desinversiones	**1.583.467,87**	**896.865,10**
Inmovilizado intangible	0,00	7.719,47
Inmovilizado material	68.719,80	20.255,53
Inversiones inmobiliarias	112.427,94	53.545,53
Otros activos financieros	0,00	0,00
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.402.320,13	815.344,57
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**-578.229,24**	**-1.751.521,05**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**1.830.790,29**	**1.702.407,54**
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.830.790,29	1.702.407,54
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	**0,00**	**0,00**
a) Emisión	**0,00**	**0,00**
Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00
Otras deudas		
b) Devolución i amortitzación	**0,00**	**0,00**
Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00
Otras deudas		
11. Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**1.830.790,29**	**1.702.407,54**
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**2.737.774,82**	**3.642.324,29**
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio	22.777.359,74	19.135.035,45
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	25.515.134,56	22.777.359,74

FUNDACION OXFAM INTERMON

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio anual cerrado
el 31 de marzo de 2021
(Expresada euros)

NOTA 1 – NATURALEZA Y ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

La Fundación Oxfam Intermón, constituida el 28 de mayo de 1986, es una fundación privada regida por sus propios estatutos, y regulada por la Ley 5/2001 de 2 de mayo de la Generalitat de Catalunya modificada y actualizada por la "Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques" y la Ley 49/2002 de 23 de diciembre de Régimen Fiscal de las Entidades Sin Fines Lucrativos y de los Incentivos Fiscales al Mecenazgo.

El domicilio social de la fundación se ubica en Gran Vía de les Corts Catalanes, 641 de Barcelona.

Los principios básicos de Oxfam Intermón quedan recogidos en la misión, visión y valores reflejando la esencia y principios de sus actuaciones.

La misión de la Fundación:

> *Oxfam Intermón somos personas que luchamos con y para las poblaciones desfavorecidas y como parte de un amplio movimiento global, con el objetivo de erradicar la injusticia y la pobreza, y para lograr que todos los seres humanos puedan ejercer plenamente sus derechos y disfrutar de una vida digna.*

La Fundación tiene sus orígenes en una iniciativa de la Compañía de Jesús iniciada en 1956 para ayudar a las entidades de promoción social, cultural y pastoral de los países del Sur en las que trabajaban sus miembros. La entidad ha ido evolucionando a lo largo de los años para adaptarse a la realidad de los diferentes momentos y con el propósito de diversificar sus actuaciones y los beneficiarios de las mismas.

Con el objetivo de darle un alcance más general, al servicio de las necesidades de los países del Sur y desde la inspiración cristiana originaria, en 1986, se constituyó la Fundación Intermón como una organización no gubernamental de cooperación para el desarrollo (ONGD), donde personas con diferentes creencias trabajan conjuntamente compartiendo determinados valores, convicciones y estilos de actuación.

Desde 1997 es parte de la confederación internacional Oxfam, junto con otras 18 organizaciones de desarrollo independientes con las que comparte principios éticos, trabaja conjuntamente y suma esfuerzos para conseguir el máximo impacto en su objetivo: combatir la pobreza y la injusticia en el mundo. En 2001 pasa a denominarse Intermón Oxfam y el 16 de Julio de 2013 cambia su denominación social a Oxfam Intermón, invirtiendo los términos del nombre para alinearlos con el resto de miembros de la confederación internacional Oxfam y reforzando el sentido de organización global.

La sede social de Oxfam Intermón se encuentra en Barcelona. Ademas cuenta con otras 6 sedes en Barcelona, Madrid, Valencia, Bilbao, Sevilla y Zaragoza y con 31 comités de voluntarios en: Alicante, Burgos, Castellón, A Coruña, Elche, Gijón, Girona, Granada, Huelva, Jerez de la Frontera, León, Logroño, Lleida, Málaga, Murcia, Oviedo, Palma de Mallorca, Pamplona, Sabadell, Salamanca, San Sebastián-Donostia, Sant Cugat, Santander, Santiago de Compostela, Tarragona, Terrassa, Toledo, Valladolid, Vigo, Vilanova i la Geltrú y Vitoria-Gasteiz.

Las sedes y comités realizan actividades de representación institucional, movilización social, campañas y presencia pública, captación de fondos, actividades de sensibilización, actividades para aumentar la base social y actuaciones con los medios de comunicación.

En el Sur cuenta con oficinas (delegaciones sin personalidad jurídica propia) en 15 países: Bolivia, Burkina Faso, Chad, Colombia, Guatemala, Haití, Honduras, Marruecos, Mauritania, Nicaragua, Paraguay, Perú, República Centro Africana, República Dominicana y Argentina.

Apostando por la suma de esfuerzos con otras organizaciones, Oxfam Intermón también es parte de varias alianzas, como la Coordinadora Española de Organizaciones No Gubernamentales para el Desarrollo (CONGDE), la Federació Catalana, el Consejo Directivo del Proyecto Esfera (que regula las normas mínimas de respuesta humanitaria en casos de desastre) y la Coordinadora Estatal de Comercio Justo. Además, desde 1995, es organismo consultivo del Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas.

Sus fines fundacionales se centran en cuatro ámbitos de trabajo: cooperación al desarrollo, acción humanitaria, comercio justo y movilización social y campañas y educación en valores.

El nuevo marco estratégico 2030, Combatimos la Desigualdad para acabar con la pobreza y la injusticia, pivota en cuatro grandes ejes de trabajo conectados entre sí: Defenderemos economías justas que den prioridad a las personas y al planeta. Lucharemos por la justicia de género y contra cualquier forma de violencia contra mujeres y niñas. Tomaremos medidas para cambiar el curso de la crisis climática y denunciaremos la erosión de la gobernanza responsable. Desde Oxfam nos seguimos comprometiendo a:

- movilizar recursos para programas de desarrollo sostenible que ayuden a las personas a salir de la pobreza;
- trabajar con personas y comunidades para mejorar su capacidad de resiliencia, salvar y proteger vidas en tiempos de crisis y ayudar a las personas a reconstruir sus medios de vida en aquellos lugares afectados por el conflicto y el desastre;
- y, porque queremos soluciones duraderas, hacer frente a las desigualdades que impiden a las personas salir de la pobreza y la vulnerabilidad y hacer campaña para lograr un cambio auténtico y prolongado.

Asumiendo como propio este marco estratégico, como afiliada hemos definido una nueva visión institucional para el Oxfam Intermón del 2025:

En 2025 Oxfam Intermón seremos una organización global, con fuerte arraigo en nuestro contexto local en España, que contribuye de manera relevante a la lucha contra las desigualdades para acabar con la pobreza y la injusticia y, como organización humanitaria, a la mejora de la capacidad de resiliencia de las comunidades antes, durante y después de las crisis.

Durante el ejercicio 20-21 Oxfam Intermón ha continuado impulsando un total de 60 programas en América Latina, África y Asia, asociados a los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional en 27 países, de los cuales 23 tienen algún componente de acción humanitaria. Hemos trabajado con 544 organizaciones en programas de desarrollo y en proyectos semioperativos de acción humanitaria. Son 112 las organizaciones de comercio justo a las que hemos comprado productos.

OXFAM
Intermón

FUNDACION OXFAM INTERMON

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio anual cerrado
el 31 de marzo de 2021
(Expresada euros)

El 11 de marzo de 2020, la organización Mundial de la Salud declaró el brote de Coronavirus COVID-19 una pandemia, debido a su rápida propagación por el mundo, habiendo afectado a más de 150 países. La mayoría de los Gobiernos tomaron medidas restrictivas durante todo el 2020 y siguen tomándolas en 2021 para contener la propagación, que incluyen aislamiento, confinamiento, cuarentena y restricción al libre movimiento de personas, cierre de locales públicos y privados, salvo los de primera necesidad y sanitarios, cierre de fronteras y reducción drástica del transporte aéreo, marítimo, ferroviario y terrestre.

Esta situación está afectando de forma significativa a la economía global, debido a la interrupción o ralentización de las cadenas de suministro y al aumento significativo de la incertidumbre económica.

Los miembros del Patronato de la Fundación están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación tanto en los aspectos financieros como no financieros. La situación actual provocada por la pandemia del Covid-19 ha tenido los siguientes impactos que se recogen en las presentes cuentas anuales:

- ✓ Durante el estado de alarma, se paralizaron o redujeron las actividades de programación fundacional.

Por otro lado, como consecuencia de la situación originada por la crisis del Covid.19, se ha realizado un análisis en relación con las principales partidas de activos y pasivos que se basan en estimaciones que afectan a los estados financieros y que correspondería a:

- ✓ Existencias: La Sociedad ha procedido a actualizar los análisis de deterioro y baja rotación de existencias que mantiene registrado al 31 de marzo de 2021 (véase nota 13).
- ✓ Usuarios, patrocinadores y deudores de las actividades y otras cuentas a cobrar: Se ha analizado la recuperabilidad de dichos activos para contemplar el efecto del Covid-19 (véase nota 12).
- ✓ Provisiones: Se ha considerado que el nivel de provisiones a 31 de marzo de 2021 de la Fundación es adecuado para cubrir la totalidad de riesgos considerados como probables (véase nota 18).

En este sentido, si bien la situación actual provocada por el Covid-19 genera incertidumbre sobre la evolución y desarrollo de las actividades de la Fundación, para el ejercicio 2021-2022 los miembros del Patronato de la Fundación esperan una mejora a nivel de las principales magnitudes económicas de la Fundación, aunque sin alcanzar todavía en el ejercicio 2021 los niveles anteriores al inicio de la pandemia.

El Patronato
De acuerdo con sus estatutos El Patronato es el órgano de gobierno y representación de la Fundación; su composición a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales es el siguiente:

Presidente:	D. Ignasi Carreras Fisas
Vicepresidenta:	Dª. Graciela Amo Serrano
Secretario:	Dª. Liliana Arroyo Moliner
Tesorera:	Dª. Anna Xicoy i Cruells
Vocal:	Dª. Consuelo Crespo Bofill
Vocal:	Dª. Almudena Egea Zerolo
Vocal:	D. Lluís Magriñà Veciana
Vocal:	D. Juan José Tomillo González
Vocal:	Dª. Mª Jesús Conde Zabala
Vocal:	D. Josep Santacreu Bonjoch
Vocal:	D. Laura Ruiz Jiménez
Vocal:	Dª. Sylvia Koniecki
Vocal:	D. Lluís Ylla Janer

Respecto al ejercicio anterior los cambios en la composición del Patronato son los siguientes: Es baja el secretario D. Jaime Flaquer García, siendo la nueva secretaria Dª Liliana Arroyo Moliner. Se incorpora como vocal D. Lluís Ylla Janer.

NOTA 2 - BASES DE PRESENTACIÓN

2.1 Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Fundación y se presentan de acuerdo con:

- La Ley 4/2008 de 24 de abril, modificada por la ley 7/2012 de 15 de Junio.
- El Decreto 259/2008 del 23 de diciembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad de las fundaciones y las asociaciones sujetas a la legislación de la Generalitat de Catalunya, modificado por el Decreto 125/2010 de 14 de septiembre.
- El resto de normas de obligado cumplimiento, emitidas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC).

de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las operaciones de la Fundación y de sus flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2021.

2.2 Comparación de la información

La información relativa a las cuentas anuales, se presenta de forma comparativa al ejercicio anterior (2019-2020).

2.3 Moneda funcional

Todas las cifras contenidas en la memoria de las cuentas anuales se muestran en euros, salvo lo indicado expresamente en otra unidad.

NOTA 3 – APLICACIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de aplicación de resultados (superávit de 1.983.329,33 euros) correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de marzo de 2021, formulada por los miembros del Patronato, contempla la siguiente distribución, según lo aprobado en la Política de Reservas institucional:

- Se destina a excedentes de ejercicios anteriores, con la siguiente finalidad
    - Se han producido infraejecuciones según el presupuesto para recursos propios del ejercicio en la célula de "executing Affiliate" para ejecución de actividades en países. Se aprueba arrastrar presupuesto al ejercicio siguiente, en forma de déficit contra estos excedentes de ejercicios anteriores por valor de 218.629 euros.
    - Se destinan a reservas 1.764.700,33 euros.

La distribución de resultados (déficit de 3.127.767,61 euros) correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de marzo de 2020, efectuada durante el ejercicio cerrado el 31 de marzo de 2021, contempla la aplicación de las pérdidas del ejercicio a resultados negativos de ejercicios anteriores, para su compensación con eventuales beneficios futuros.

NOTA 4 – NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Estas cuentas anuales han sido formuladas de acuerdo con los principios y normas de valoración y presentación, contenidos en la legislación contable específica aplicable a las fundaciones. Los principales principios aplicados son los siguientes:

4.1 Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible, que corresponden básicamente a aplicaciones informáticas, son registrados a su precio de adquisición o por su coste de producción minorado por la amortización acumulada, que se inicia cuando el activo está disponible para su uso, y por cualquier pérdida por deterioro de su valor.

La parte del coste de producción correspondiente a personal de la propia entidad, se realiza a través del epígrafe "Trabajos realizados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

El inmovilizado intangible se amortiza linealmente en el plazo de cinco años excepto el coste de todas las inversiones relacionadas con la implantación del programa SAP que se amortiza en siete años.

4.2 Inmovilizado material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas.

Los gastos financieros netos, así como otros gastos directamente imputables a los elementos del inmovilizado material, son incorporados al coste de adquisición hasta su entrada en explotación.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

La Fundación amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal según la estimación de vida útil de los elementos.

Los coeficientes de amortización que resultan de las vidas útiles estimadas son los siguientes:

	coeficientes
Edificios y construcciones	2 %
Instalaciones	10 %
Mobiliario	10 %
Equipos informáticos	33 %
Elementos de transporte	10 %
Otro inmovilizado	10%-33 %

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los elementos de inmovilizado que se adquieren y se destinan a las propias misiones, se consideran como gastos del proyecto en el momento de su adquisición, ya que se aplican directamente a proyectos y, una vez finalizados, no pasan a formar parte de los activos contables de la Fundación.

4.3 Inversiones inmobiliarias

La Fundación clasifica como inversiones inmobiliarias aquellos activos no corrientes que sean inmuebles y que posee para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministros de bienes o servicios, o bien para fines administrativos, o su venta en el curso ordinario de las operaciones.

Para la valoración de las inversiones inmobiliarias se utilizan los criterios del inmovilizado material.

4.4 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Se incluyen en este epígrafe del balance aquellos inmuebles y otros activos financieros que están en gestión de venta al cierre del ejercicio pudiendo haber sido recibidos como herencias o donativos.

Estos inmuebles no se amortizan. Todos los activos corrientes mantenidos para la venta están valorados por el menor de los dos importes siguientes: su valor contable y su valor razonable menos los costes estimados de venta y, en su caso, se dotan las oportunas pérdidas de deterioro de valor con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.5 Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indiquen que el valor contable puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo "UGE"). En caso de deterioro, se realizan revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida. (*Una unidad generadora de efectivo es el grupo identificable de activos más pequeño capaz de generar entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de los flujos de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos*).

4.6 Activos financieros

a) Préstamos y partidas a cobrar

Los préstamos y partidas a cobrar, son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

Estos activos financieros se valoran inicialmente por su valor razonable, incluidos los costes de transacción que les sean directamente imputables, y posteriormente a coste amortizado reconociendo los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo, entendido como el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la totalidad de sus flujos de efectivo estimados hasta su vencimiento. No obstante lo anterior, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año se valoran, tanto en el momento de reconocimiento como posteriormente, por su valor nominal siempre que el efecto de no actualizar los flujos no sea significativo.

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias por deterioro de valor si existe evidencia objetiva de que no se cobrarán todos los importes que se adeudan.

El importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento de reconocimiento inicial. Las correcciones de valor, así como en su caso su reversión, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

b) Inversiones mantenidas hasta el vencimiento

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son valores representativos de deuda con cobros fijos o determinables y vencimiento fijo, que se negocien en un mercado activo y que el Patronato de la Fundación tiene la intención efectiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Fundación vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta.

Estos activos financieros se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del balance, que se clasifican como activos corrientes.

Los criterios de valoración de estas inversiones son los mismos que para los préstamos y partidas a cobrar.

c) Activos financieros mantenidos para negociar y otros activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

Son activos que se adquieren con el propósito de venderse o para obtener ganancias a corto plazo. Incluye los derivados siempre que no se hayan designado como instrumentos de cobertura. Estos activos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

d) Activos financieros disponibles para la venta

En esta categoría se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio que no se clasifican en ninguna de las categorías anteriores. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la dirección pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del balance.

Los activos financieros disponibles para la venta se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles. Formará parte de la valoración inicial el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que, en su caso, se hubiesen adquirido.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se produzcan en el valor razonable se registrarán directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido, se imputará a la cuenta de resultados.

No obstante lo anterior, las correcciones valorativas por deterioro del valor y las pérdidas y ganancias que resulten por diferencias de cambio en activos financieros monetarios en moneda extranjera, de acuerdo con la norma relativa a esta última, se registrarán en la cuenta de resultados.

También se registrarán en la cuenta de resultados el importe de los intereses, calculados según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados.

En el caso de los activos financieros disponibles para la venta, se efectúan correcciones valorativas si existe evidencia objetiva de que su valor se ha deteriorado como resultado de una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor. La corrección valorativa es la diferencia entre su coste o coste amortizado menos, en su caso, cualquier corrección valorativa previamente reconocida en la cuenta de pérdidas y ganancias y el valor razonable en el momento en que se efectúe la valoración.

La corrección valorativa por deterioro del valor de estos activos financieros será la diferencia entre su coste o coste amortizado menos, en su caso, cualquier corrección valorativa por deterioro previamente reconocida en la cuenta de resultados y el valor razonable en el momento en que se efectúe la valoración. Las pérdidas acumuladas reconocidas en el patrimonio neto por disminución del valor razonable, siempre que exista una evidencia objetiva de deterioro en el valor del activo, se reconocerán en la cuenta de resultados.

Si en ejercicios posteriores se incrementase el valor razonable, la corrección valorativa reconocida en ejercicios anteriores revertirá con abono a la cuenta de resultados del ejercicio. No obstante, en el caso de que se incrementase el valor razonable correspondiente a un instrumento de patrimonio, la corrección valorativa reconocida en ejercicios anteriores no revertirá con abono a la cuenta de resultados y se registrará el incremento de valor razonable directamente contra el patrimonio neto.

e) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito (aunque una parte de éstos son restringidos a los proyectos que cofinancian) y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de no más de tres meses desde la fecha de su adquisición.

Si el mercado para un activo financiero no es activo, la Fundación establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referencias a otros instrumentos sustancialmente iguales, métodos de descuento de flujos de efectivo futuros estimados y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de datos observables del mercado y confiando lo menos posible en consideraciones subjetivas de la Fundación.

Los activos financieros se dan de baja en el balance cuando se traspasan sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.

En el caso concreto de cuentas a cobrar se entiende que este hecho se produce en general si se han transmitido los riesgos de insolvencia y de mora.

4.7 Pasivos financieros

Esta categoría incluye débitos y partidas a pagar por operaciones comerciales y no comerciales. Estos recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Fundación tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.
Estas deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable ajustado por los costes de transacción directamente imputables, registrándose posteriormente por su coste amortizado según el método del tipo de interés efectivo. Dicho interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la corriente esperada de pagos futuros previstos hasta el vencimiento del pasivo.

No obstante lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual se valoran, tanto en el momento inicial como posteriormente, por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

4.8 Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el arrendatario tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor actual de los pagos mínimos acordados por el arrendamiento, el menor de los dos. Para el cálculo del valor actual se utiliza el tipo de interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés de la Fundación para operaciones similares. Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo de arrendamiento y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas contingentes son gasto del ejercicio en que se incurre en ellas. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en "Acreedores por arrendamiento financiero". El inmovilizado adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento. Los ingresos derivados de arrendamientos se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

4.9 Existencias

Los bienes incluidos en existencias se valoran por su coste de adquisición o de producción, aplicando el criterio del precio medio ponderado.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste de adquisición o de producción, se efectúan las correspondientes correcciones valorativas reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.10 Moneda extranjera

Las operaciones realizadas en moneda extranjera se registran en la moneda funcional de la Fundación (euros) a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el ejercicio, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra en vigor a la fecha de cobro o de pago se registran como resultados financieros en la cuenta de resultados.

Asimismo, a 31 de marzo de cada año, se realiza al tipo de cambio de cierre la conversión de los saldos a cobrar o pagar con origen en moneda extranjera. Las diferencias de valoración producidas se registran como resultados financieros en la cuenta de resultados.

4.11 Impuesto sobre beneficios

La Fundación se ha acogido, mediante el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Real Decreto 1270/2003, de 10 de octubre, a los beneficios fiscales establecidos en el Título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, que fija como exentas las siguientes rentas:

1. Los donativos, las cuotas satisfechas por los asociados y las subvenciones.
2. Las procedentes del patrimonio propio.
3. Las procedentes de adquisiciones o transmisiones del patrimonio.
4. Las procedentes de los resultados obtenidos en el ejercicio de las actividades que constituyen su objeto fundacional o finalidad específica.

4.12 Reconocimiento de ingresos y gastos

En general, la Fundación reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la Fundación y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades tal y como se detalla a continuación. No se considera que se pueda valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto las contingencias significativas relacionadas con la venta. La Fundación basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo. Los gastos se reconocen siguiendo el criterio del devengo.

Como consecuencia de las diversas líneas de actuación de la Fundación, se obtienen diferentes tipologías de ingresos y gastos en función de su actividad:

a) Donaciones

Para la financiación de los proyectos y de la actividad de la propia institución, la Fundación solicita y obtiene donativos de particulares y entidades, mediante campañas periódicas. Dichos donativos son registrados en la cuenta de resultados en el momento en que se reciben los cobros efectivos excepto en el caso de que los donativos sean dirigidos, por voluntad del donante, para un proyecto específico, en cuyo caso se aplica a ingresos al incurrir en el gasto por la ejecución del proyecto asociado.

En lo referente a donaciones de particulares y entidades destinadas explícitamente a "emergencias" concretas, los fondos recibidos se consideran como una financiación dirigida a una actividad finalista, y al no ser reintegrables su tratamiento contable consiste en registrarlo en el patrimonio neto, imputando al resultado del ejercicio (ingreso) en la medida que se va ejecutando (devengando) el gasto y las actividades de la propia emergencia, a excepción de un 12% de dichos ingresos que se registran directamente en la cuenta de resultados ya que se destinan a cubrir la estructura que permite dar respuesta al conjunto de emergencias, así como los gastos de campaña y comunicación de la misma.

b) Subvenciones

La Fundación también solicita y recibe subvenciones de diversos organismos para la cofinanciación de los proyectos y programas.

Aquellas subvenciones de carácter no reintegrable, se contabilizan en el patrimonio neto. Este ingreso se aplicará a la cuenta de resultados (ingreso) de forma correlacionada con el devengo de los gastos derivados de la ejecución del proyecto subvencionado.

Las subvenciones de carácter reintegrable (existe un acuerdo con el cofinanciador pero deben cumplirse una serie de requisitos para que se haga efectiva la subvención), se registran en los epígrafes de otros pasivos financieros dentro de deudas a largo o corto plazo según la fecha en que se estime la realización de los proyectos asociados. Estas partidas se aplicarán a la cuenta de resultados (ingreso) de forma correlacionada con el devengo de los gastos derivados de la ejecución del proyecto subvencionado.

De esta forma, los ingresos y gastos asociados a una misma financiación, impactan en los resultados de un mismo ejercicio económico y de acuerdo con la ejecución de la actividad cofinanciada.

En muchos casos, los contratos de cofinanciación estipulan que una parte de la subvención recibida por la Fundación va encaminada a sufragar los gastos de gestión que la Fundación debe soportar para poder ejecutar sus proyectos (los llamados "costes indirectos").

El tratamiento que damos a los ingresos derivados de estos "costes indirectos" difiere, según las exigencias del cofinanciador:

- Si el cofinanciador exige que los costes indirectos subvencionados sean justificados y por tanto, financien unos costes de gestión concretos; para este caso, registramos el ingreso en función de la propia ejecución de los costes de gestión o indirectos.
- Si el cofinanciador no exige que los costes indirectos subvencionados sean justificados; para este caso, registramos el ingreso asociado, en función de la ejecución de los costes directos del propio proyecto.

c) Herencias y legados

Las herencias y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario o en especie se valoran por el valor razonable del bien recibido en el momento de su reconocimiento.

Las herencias y legados se contabilizan en el momento de su aceptación, como ingreso del ejercicio en el caso de tratarse de activos monetarios, o como patrimonio dentro del epígrafe de "Subvenciones donativos y legados" hasta su aplicación a la cuenta de resultados en el momento de su realización, cuando no son monetarios. En el caso de que la herencia sea dirigida a una finalidad concreta, se registra en el patrimonio neto y se aplica a ingresos al incurrir en el gasto por la ejecución del proyecto asociado.

d) Comercio Justo y Segunda Oportunidad

Los ingresos procedentes de actividades de venta de productos de Comercio Justo y de Segunda Oportunidad, se registran por el valor razonable de la contraprestación a recibir y representan los importes a cobrar por los bienes entregados y los servicios prestados, en el curso ordinario de las actividades de la Fundación, menos devoluciones, rebajas, descuentos y el impuesto sobre el valor añadido.

e) Licitaciones

Son las prestaciones de servicios que realiza la organización relativa a actividades propias a su misión de cooperación internacional. Los ingresos se registran por el valor razonable de la contraprestación a recibir y representan los importes a cobrar por los servicios prestados, en el curso ordinario de las actividades de la Fundación, menos descuentos y el impuesto sobre el valor añadido.

f) Gastos de proyectos y programas

Para todos aquellos proyectos y programas que ejecuta directamente la institución, se contabilizan los gastos en el momento que se producen, y se registran contablemente según su naturaleza de gasto. Si los programas los ejecutan otras organizaciones (contrapartes), el gasto se contabiliza cuando se les transfieren los recursos, y se registran como "ayudas concedidas". En el caso en que los programas los ejecute otro afiliado Oxfam de la confederación, el gasto se imputa de forma lineal, en función del acuerdo pactado entre ambas organizaciones.

En el supuesto que no se ejecute la totalidad del presupuesto para actividades finalistas con recursos propios, la política de reservas institucional permite que (dentro de ciertos límites) el superávit generado en el ejercicio por su no ejecución se acumule como reservas en los excedentes de ejercicios anteriores de manera que pueda ser "consumido" con déficits futuros, contra dichas reservas.

Cabe destacar que de este modo, el reflejo contable de los gastos asociados a la actividad finalista y a la gestión de proyectos y programas, queda distribuido entre las diferentes cuentas y partidas de gasto según su naturaleza: ayudas concedidas, aprovisionamientos, gastos de personal, otros gastos de explotación.

4.13 Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones se reconocen cuando la Fundación tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado. El registro de las mismas corresponde a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo.

Por otra parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Fundación. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable presentándose detalle de los mismos en caso de ser significativos, en la memoria. A la fecha de formulación de las cuentas anuales no se conoce la existencia de pasivos contingentes que deban ser detallados en la memoria.

NOTA 5 - FACTORES DE RIESGO FINANCIERO

Las actividades de la Fundación están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El sistema de gestión de riesgos de la Fundación cubre, entre otros, dichos riesgos y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera.

La gestión de los riesgos financieros está controlada por el Departamento de Finanzas, que identifica, evalúa y gestiona los riesgos financieros de acuerdo a las políticas aprobadas por la Fundación.

5.1 Riesgo de mercado

a) Riesgo de tipo de cambio

La Fundación opera en el ámbito internacional y por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo del tipo de cambio surge del mantenimiento de tesorería en las distintas divisas utilizadas en los países y contextos en los que la Fundación desarrolla sus actividades, así como de las distintas valoraciones de las subvenciones y donaciones recibidas de asociaciones o fundaciones que operan fuera de la zona euro.

La Fundación cuenta con un seguro de cambio para minimizar dichos riesgos; adicionalmente, y para los casos en los que no se disponga de cobertura, el área de tesorería armoniza los flujos de divisas solicitados desde los proyectos con subvenciones y donaciones recibidas en esa divisa, reduciendo considerablemente la exposición sin costo alguno para la Fundación.

b) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

Este riesgo surge como consecuencia de las deudas con entidades de crédito. A fecha de cierre del ejercicio, la institución no tiene contratado ningún préstamo ni ninguna póliza de crédito.

5.2 Riesgo de crédito

La gestión del riesgo de crédito por parte de la Fundación, se realiza considerando la siguiente agrupación de activos:

a) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

En general, dichos saldos se encuentran depositados en bancos e instituciones financieras de reconocido prestigio.

b) Inversiones

La Fundación cuenta con una política de inversiones que regula y establece un marco de acción general y de responsabilidades para la realización de las inversiones financieras. Con el objetivo de garantizar la coherencia de las actuaciones de la Fundación, las inversiones de los excedentes financieros se realizan bajo criterios de ética, responsabilidad social, seguridad, liquidez, rentabilidad y cobertura. Las operaciones se realizan siempre a precios de mercado y sin ánimo especulativo.

La Fundación clasifica las inversiones financieras aplicando las normas y criterios establecidos por la normativa contable vigente. Pero tal como se explica en el Informe de Gestión, es relevante diferenciar entre las inversiones financieras "recibidas" (procedentes de herencias, donaciones o similares) y las inversiones financieras "decididas" (cuya inversión ha decidido la Fundación).

Las inversiones financieras "recibidas" se mantienen o se venden respetando las restricciones a la venta o al destino de los fondos, manifestadas o acordadas con el donante. Cuando en función de lo anterior es posible vender, se procede a la venta tan pronto como el "mercado" lo permite en unas condiciones razonables, y los fondos generados se destinan a financiar la actividad fundacional de acuerdo con las restricciones que el donante hubiera podido establecer. En este caso, las inversiones financieras "recibidas" en el ejercicio ascienden a 686.994,27 Euros.

Las inversiones financieras "decididas", se mantienen en función de la disponibilidad de reservas líquidas, y siempre de acuerdo con la Política de Reservas y la Política de Inversiones Financieras institucional. En este caso, las inversiones financieras "decididas" al 31 de marzo de 2021 y 2020 son las siguientes:

Inversiones financieras a Largo Plazo

Epígrafe Balance	Inversión	2019-20	2020-21
Otros activos financieros (Nota 11)	Depósito Fiare	1.200.000,00	1.200.000,00
	Depósito (La Caixa)	360.101,21	300.000,00
Instrumentos de Patrimonio (Nota 11)	COP57	10.033,51	10.043,27
	Aportación Asociado Fiare Banca Ética	2.012,50	2.012,50
TOTAL		**1.572.147,22**	**1.512.055,77**

Inversiones financieras a Corto Plazo

Epígrafe Balance	Inversión	2019-20	2020-21
Otros activos financieros (Nota 12)	Depósito Triodos Bank	660.000,00	660.000,00
Instrumentos de Patrimonio (Nota 11)	Fondo Inversión Ético (La Caixa)	500.153,15	931.389,74
Otros Deudores (Nota 12)	OikoCrédit	132.812,01	25.000,00
	Eolpop	10.000,00	9.000,00
TOTAL		**1.302.965,16**	**1.625.389,74**

c) Saldos relacionados con Créditos y partidas a cobrar

Dichos saldos, principalmente, corresponden a operaciones con entidades públicas cuyo riesgo de impago es mínimo. Para el resto de deudores del sector privado se lleva a cabo un seguimiento periódico de las posiciones a nivel global, así como un análisis individual de las exposiciones más significativas.

5.3 Riesgo de liquidez

La Fundación mantiene un nivel de financiación que cubre las necesidades operativas de la actividad.

NOTA 6 - INVERSIONES INMOBILIARIAS

La composición y el movimiento de las inversiones inmobiliarias durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldos al 31/03/2020	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2020
Terrenos	3.550.745,28	142.172,04	(98.813,53)	(40.445,81)	3.553.657,98
Construcciones	2.472.586,74	81.528,69	(39.585,11)	(84.115,28)	2.430.415,04
Amortización acumulada	(842.906,03)	(44.025,78)	5.255,62	-	(881.676,19)
Provisión por depreciación	(82.663,95)	(68.849,05)	20.715,08	-	(130.797,92)
Valor neto	**5.097.762,04**	**110.825,90**	**(112.427,94)**	**(124.561,09)**	**4.971.598,91**

Los inmuebles recibidos como donativos procuramos venderlos con el fin de aplicar su liquidación a las finalidades propias de la Fundación. Es por este motivo que su registro contable, en el momento de su aceptación, se aplica normalmente como activos no corrientes mantenidos para la venta. Sin embargo, si se observa alguna dificultad para su liquidación a corto plazo, se reclasifican como inversiones inmobiliarias. No obstante se continúan realizando las acciones pertinentes para su liquidación y venta (Véase nota 10).

Teniendo en cuenta lo anterior, el desglose de los inmuebles, es el siguiente:

	Al 31 de marzo de 2021		Al 31 de marzo de 2020	
Destino	Terreno	Construcción	Terreno	Construcción
Arrendado	2.167.006,59	1.275.811,37	2.246.309,37	1.339.614,85
No Arrendado	1.386.651,39	1.154.603,67	1.304.435,91	1.132.971,89
	3.553.657,98	2.430.415,04	3.550.745,28	2.472.586,74

La mayoría de estos inmuebles provienen de herencias y legados recibidos y tiene su contrapartida contable en el patrimonio neto en el epígrafe de "Subvenciones donaciones y legados recibidos" hasta el momento en que se realicen y se apliquen a resultados.

En el ejercicio (13-14) la Fundación firmó el siguiente contrato de arrendamiento de inmueble significativo:

- Edificio de Lluria, 17 de Barcelona: Con una superficie total aproximada de 1.200m² alquilado por un plazo de 25 años para su transformación en hotel. Las inversiones que se realizaron quedarán a beneficio de la propiedad.

El movimiento del ejercicio anterior fue el siguiente:

	Saldos al 31/03/2019	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2020
Terrenos	3.448.601,23	134.439,47	(36.772,20)	4.476,78	3.550.745,28
Construcciones	2.444.366,55	54.618,66	(40.710,79)	14.312,32	2.472.586,74
Amortización acumulada	(801.195,05)	(43.406,24)	1.695,26	-	(842.906,03)
Provisión por depreciación	(92.392,08)	(12.514,07)	22.242,20	-	(82.663,95)
Valor neto	**4.999.380,65**	**133.137,82**	**(53.545,53)**	**18.789,10**	**5.097.762,04**

Los ingresos que provienen de estas inversiones inmobiliarias ascienden a 198.758,97 euros siendo de 248.068,00 euros los ingresos correspondientes al ejercicio anterior.

Al 31 de marzo de 2021 y 2020 la fundación no tiene bienes totalmente amortizados ni compromisos de compra de inmovilizado.

La Fundación tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los inmuebles. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

NOTA 7 - INMOVILIZADO INTANGIBLE

La composición y el movimiento del inmovilizado intangible durante el ejercicio ha sido el siguiente

	Saldos al 31/03/2020	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2021
Propiedad industrial	64.824,02	-	-	-	64.824,02
Aplicaciones informáticas	14.397.526,56	85.522,44	(5.008.291,83)	110.861,02	9.585.618,19
Inmovilizados inmateriales en curso	174.002,64	269.655,03	-	(110.861,02)	332.796,65
Total valor coste	**14.636.353,22**	**355.177,47**	**(5.008.291,83)**	**-**	**9.983.238,86**
Propiedad industrial	(64.824,02)	-	-	-	(64.824,02)
Aplicaciones informáticas	(13.423.353,38)	(484.870,88)	5.008.291,83	-	(8.899.932,43)
Total valor amortización	**13.488.177,40**	**(484.870,88)**	**5.008.291,83**	**-**	**(8.964.756,45)**
Valor neto	**1.148.175,82**	**(129.693,41)**	**-**	**-**	**1.018.482,41**

El movimiento del ejercico anterior fue el siguiente:

	Saldos al 31/03/2019	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2020
Propiedad industrial	64.824,02	-	-	-	64.824,02
Aplicaciones informáticas	14.199.259,66	27.856,64	(14.027,34)	184.437,60	14.397.526,56
Inmovilizados inmateriales en curso	128.761,81	152.178,64	-	(106.937,81)	174.002,64
Total valor coste	**14.392.845,49**	**180.035,28**	**(14.027,34)**	**77.499,79**	**14.636.353,22**
Propiedad industrial	(64.824,02)	-	-	-	(64.824,02)
Aplicaciones informáticas	(12.920.883,37)	(508.777,88)	6.307,87	-	(13.423.353,38)
Total valor amortización	**(12.985.707,39)**	**(508.777,88)**	**6.307,87**	**-**	**13.488.177,40**
Valor neto	**1.407.138,10**	**(328.742,60)**	**(7.719,47)**	**77.499,79**	**1.148.175,82**

Al 31 de marzo de 2021 y 2020 no existen activos intangibles sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

Al cierre del ejercicio las aplicaciones informáticas totalmente amortizadas y en uso ascendían a 8.053.935,89 euros (9.686.321,70 euros al cierre del ejercicio anterior).

Durante el ejercicio se han activado trabajos para el propio inmovilizado, por importe de 43.801,53 euros (0,00 euros en el ejercicio anterior).

NOTA 8 - INMOVILIZADO MATERIAL

La composición y el movimiento del inmovilizado material durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldos al 31/03/2020	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2021
Terrenos	1.082.421,85	992,73	-	-	1.083.414,58
Construcciones	1.082.421,83	6.872,46	-	-	1.089.294,29
Instalaciones técnicas	893.806,56	61.029,21	(384.395,16)	-	570.440,61
Otras instalaciones y utillajes	5.930.743,45	54.614,28	(4.683.568,55)	32.972,34	1.334.761,52
Mobiliario	1.561.380,13	5.353,00	(992.102,22)	-	574.630,91
Equipos para proceso de información	5.707.320,16	94.889,69	(3.260.470,92)	119.309,75	2.661.048,68
Elementos de transporte	1.410.629,49	61.037,84	(347.772,69)	-	1.123.894,64
Inmovilizado material en curso	585.910,73	379.970,91	-	(152.282,09)	813.599,55
Otro inmovilizado	1.230.840,33	205,58	(1.212.136,58)	-	18.909,33
Total valor coste	**19.485.474,53**	**664.965,70**	**(10.880.446,12)**	**-**	**9.269.994,11**
Construcciones	(430.249,66)	(21.335,88)	-	-	(451.585,54)
Instalaciones técnicas	(448.147,12)	(53.228,00)	384.277,45	-	(117.097,67)
Otras instalaciones y maquinaria	(5.371.411,00)	(130.322,51)	4.682.107,41	-	(819.626,10)
Mobiliario	(1.388.144,63)	(45.657,99)	992.102,22	-	(441.700,40)
Equipos para proceso de información	(5.108.102,98)	(442.309,66)	3.258.666,41	-	(2.291.746,23)
Elementos de transporte	(627.533,06)	(125.627,53)	293.851,53	-	(459.309,06)
Otro inmovilizado	(1.216.158,66)	(3.613,24)	1.212.136,58	-	(7.635,32)
Total valor amortización	**(14.589.747,11)**	**(822.094,81)**	**10.823.141,60**	**-**	**(4.588.700,32)**
Valor neto	**4.895.727,42**	**(157.129,11)**	**(57.304,52)**	**-**	**4.681.293,79**

El movimiento del ejercicio anterior fue el siguiente:

	Saldos al 31/03/2019	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2020
Terrenos	1.082.421,85	-	-	-	1.082.421,85
Construcciones	1.082.421,83	-	-	-	1.082.421,83
Instalaciones técnicas	587.083,39	203.440,31	-	103.282,86	893.806,56
Otras instalaciones y utillajes	6.006.588,68	1.174,00	(93.955,91)	16.936,68	5.930.743,45
Mobiliario	1.567.783,71	13.348,93	(23.004,63)	3.252,12	1.561.380,13
Equipos para proceso de información	5.424.671,58	187.554,30	(171.027,13)	266.121,41	5.707.320,16
Elementos de transporte	1.217.271,12	137.205,43	(148,75)	56.301,69	1.410.629,49
Inmovilizado material en curso	956.984,33	154.038,05	-	(525.111,65)	585.910,73
Otro inmovilizado	1.218.488,98	10.634,25	-	1.717,10	1.230.840,33
Total valor coste	**19.143.715,47**	**707.395,27**	**(288.136,42)**	**(77.499,79)**	**19.485.474,53**
Construcciones	(408.925,23)	(21.324,43)	-	-	(430.249,66)
Instalaciones técnicas	(419.220,05)	(28.927,07)	-	-	(448.147,12)
Otras instalaciones y maquinaria	(5.280.706,74)	(126.650,55)	35.946,29	-	(5.371.411,00)
Mobiliario	(1.345.796,68)	(51.112,37)	8.764,42	-	(1.388.144,63)
Equipos para proceso de información	(4.758.425,88)	(520.349,79)	170.672,69	-	(5.108.102,98)
Elementos de transporte	(524.687,24)	(102.886,73)	40,91	-	(627.533,06)
Otro inmovilizado	(1.213.959,73)	(2.198,93)	-	-	(1.216.158,66)
Total valor amortización	**(13.951.721,55**	**(853.449,87)**	**215.424,31**	**-**	**(14.589.747,11)**
Valor neto	**5.191.993,92**	**(146.054,60)**	**(72.712,11)**	**(77.499,79)**	**4.895.727,42**

Al 31 de marzo de 2021 y 2020 no existen activos materiales sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

La composición de los inmuebles registrados bajo el epígrafe "Terrenos y construcciones" a 31 de marzo de 2021, es la siguiente:

Ubicación	Terreno	Construcción	Destino
Aguilera 15, (Madrid)	719.567,31	719.567,30	Uso Propio
Marqués de dos aguas, 2 (Valencia)	362.854,54	362.854,53	Uso Propio
Benimaurell, 6 (El Veguer)	992,73	6.872,46	Prop compartida
	1.083.414,58	1.089.294,29	

El inmueble ubicado en Benimaurell, 6 (El Verguer), procede de una herencia, donde la propiedad está compartida con otras tres organizaciones más.

La composición de los inmuebles registrados bajo el epígrafe "Terrenos y construcciones" a 31 de marzo de 2020, es la siguiente:

Ubicación	Terreno	Construcción	Destino
Aguilera 15, (Madrid)	719.567,31	719.567,30	Uso Propio
Marqués de dos aguas, 2 (Valencia)	362.854,54	362.854,53	Uso Propio
	1.082.421,85	1.082.421,83	

Los bienes en uso y totalmente amortizados son los siguientes:

	31.03.2021	**31.03.2020**
Instalaciones Técnicas y Otras Instalaciones	89.472,28	4.704.535,58
Mobiliario	228.152,02	1.162.290,45
Equipos informáticos y otro inmovilizado	1.798.235,09	4.521.338,31
Elementos de transporte	53.652,89	263.219,62

A fecha 31 de marzo del 2021 y 2020, la Fundación no tiene compromisos de compra de inmovilizado material.

NOTA 9 - ARRENDAMIENTOS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR

9.1 Arrendamientos financieros

A 31 de marzo del 2021 y 2020 la Fundación no tiene contratados arrendamientos financieros.

9.2 Arrendamientos operativos

Los contratos de arrendamientos más significativos de los inmuebles y locales ocupados al 31 de marzo de 2021 son los siguientes:

Ubicación	Fecha Inicio	Alquiler mensual (euros)	Vencimiento contrato	Rescindible	Renovación
Gran Via Corts Catalanes, 641 Barcelona	28/02/2014	35.426,74	28/02/2024	Rescisiones parciales preaviso. 6 meses sin indemnización	A partir del quinto año prórroga de 5 años. Según IPC
Tienda Goya, 68 Madrid	01/07/2017	6.905,75	01/07/2022	Después del segundo año preaviso de 3 meses sin coste	Tácito; Periodos anuales. Según IPC
Centro Empresarial Flemming, Nave 3	21/11/2005	5.500.00	01/12/2025	-	Tácito de 5 años

Los contratos de arrendamientos más significativos de los inmuebles y locales ocupados al 31 de marzo de 2020 son los siguientes:

Ubicación	Fecha Inicio	Alquiler mensual (euros)	Vencimiento contrato	Rescindible	Renovación
Gran Via Corts Catalanes, 641 Barcelona	28/02/2014	37.912,00	28/02/2024	Rescisiones parciales preaviso. 6 meses sin indemnización	A partir del quinto año prórroga de 5 años. Según IPC
Tienda Goya, 68 Madrid	01/07/2017	6.851,00	01/07/2022	Después del segundo año preaviso de 3 meses sin coste	Tácito; Periodos anuales. Según IPC
Centro Empresarial Flemming, Nave 3	21/11/2005	5.115,66	01/12/2020	-	Tácito de 5 años

La Fundación tiene contrato de arrendamientos por todas las delegaciones (sedes y Comités) y tiendas de comercio justo nacionales que mantiene abiertas (incluido almacén Paterna). El coste total de los arrendamientos pagados por estos conceptos asciende a 555.840,45 euros (864.368,52 euros en el ejercicio anterior).

También tiene contratos de arrendamientos por las oficinas abiertas que ocupa en algunos de los países en los que opera. El coste total de los arrendamientos pagados por estos conceptos asciende a 966.416,01 euros (1.009.376,89 euros en el ejercicio anterior).

NOTA 10 – ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Se incluyen en este epígrafe todos aquellos inmuebles e inversiones financieras procedentes de herencias y donativos ya adjudicados y que se encuentran en proceso de venta.

El movimiento de estos elementos durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldos al 31/03/2020	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2021
Inmuebles mantenidos para la venta	121.841,67	152.880,64	(259.540,75)	236.989,03	252.170,59
Inmuebles en Nuda Propiedad	112.427,94	-	-	(112.427,94)	-
Inversiones financ. Mant. para la venta	977.679,90	744.539,96	(1.142.779,38)	-	579.440,48
Inversiones Financieras (Cta Cte- Dep.) procedente de herencias	4.295,70	-	-	-	4.295,70
TOTAL	**1.216.245,21**	**897.420,60**	**(1.402.320,13)**	**124.561,09**	**835.906,77**

El epígrafe "bajas" de importe total 1.402.320,13 euros corresponde a las ventas realizadas durante el ejercicio de los activos recibidos en herencia como donaciones (inmuebles y productos financieros). A continuación se detalla las principales ventas:

Inmuebles mantenidos para la venta:

Descripción inversión	Importe
Inmueble Av/ Juntas Generales (Barakaldo)	173.149,26
Inmueble C/ Plaza Cortes de Aragon (Jaca)	62.557,64
Parking C/ Aragó (Barcelona)	11.961,93
Parking C/ Archiduque Luis Salvador (Palma de Mallorca)	10.545,74
Otros	1.326,18
TOTAL	**259.540,75**

Inversiones financieras mantenidas para la venta:

Descripción inversión	Importe
Seguro Vida CaixaBank	122.400,00
Fondo Inversión Sabadell Interés Euro	84.281,13
Fondo Inversión Sabadell Rendimiento	53.972,41
Acciones ACS	51.708,11
Depósito BSCH	50.000,00
Cuenta Corriente BSCH	43.161,42
Cuenta Corriente Banco Sabadell	36.988,96
Fondo Inversión Horizonte 3 Kutxabanc	33.019,21
Seguro Vida CaixaBank	30.600,00
Depósito Bankinter	25.193,08
Fondo Inversión Bonos Flotantes Sabadell	24.834,69
Cuenta Corriente BSCH	23.331,00
Otras Ventas Inversiones financieras Herencias	563.289,37
TOTAL	**1.142.779,38**

El movimiento de estos elementos durante el ejercicio precedente fue el siguiente:

	Saldos al 31/03/2019	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2020
Inmuebles mantenidos para la venta	73.156,79	177.545,69	(123.721,71)	(5.139,10)	121.841,67
Inmuebles en Nuda Propiedad	14.233,13	112.427,94	(583,13)	(13.650,00)	112.427,94
Inversiones financ. Mant. para la venta	508.516,49	1.160.203,14	(691.039,73)	-	977.679,90
Inversiones Financieras (Cta Cte- Dep.) procedente de herencias	700,00	3.595,70	-	-	4.295,70
TOTAL	**596.606,41**	**1.453.772,47**	**(815.344,57)**	**(18.789,10)**	**1.216.245,21**

El epígrafe "bajas" de importe total 815.344,57 euros corresponde a las ventas realizadas durante el ejercicio de los activos recibidos en herencia como donaciones (inmuebles y productos financieros). A continuación se detalla las principales ventas:

Inmuebles mantenidos para la venta:

Descripción inversión	**Importe**
Inmueble C/ Michelovce (Villarreal)	17.321,55
Inmueble Camino Puente Virrey (Zaragoza)	33.051,06
Inmueble C/ María Za,brano (Zaragoza)	73.349,10
TOTAL	**123.721,71**

Inversiones financieras mantenidas para la venta:

Descripción inversión	**Importe**
Depósito acciones Triodos	216.472,20
Participación Fondo M&G	67.711,00
Acciones BBVA	33.880,50
Cuenta corriente Herencia. Banco Santander	27.946,10
Cuenta corriente Herencia. Openbank	27.292,40
Seguro Vida C. Engin Plan Fut 5SIALP	25.412,86
Cuenta corriente herencia. La Caixa	23.372,45
Legado Monetario	20.000,00
Vitalicio La Caixa	19.332,18
Cuenta corriente herencia. C. Enginyers	17.219,05
Seguro vida C. Engin Plan indiv ahorro	16.208,16
Cuenta corriente herencia. BBVA	11.592,77
Otras Ventas Inversiones financieras Herencias	184.600,06
TOTAL	**691.039,73**

Todos los inmuebles que estaban registrados como activos no corrientes mantenidos para la venta y que se observa alguna dificultad para su liquidación a corto plazo, se ha procedido a reclasificarlos como inversiones inmobiliarias; no obstante siguen realizándose las acciones pertinentes para su liquidación y venta (véase nota 6).

La Fundación tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que está sujeto dichos inmuebles. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Al 31 de marzo de 2021 y 2020 no existen inmuebles sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

Las inversiones financieras mantenidas para la venta, son activos financieros que proceden de herencias y legados y están pendientes de su liquidación.

NOTA 11 – ACTIVOS FINANCIEROS Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

El valor en libros a 31 de marzo de 2021 de cada una de las categorías de los activos financieros establecidos en la norma de registro y valoración de activos financieros, con excepción del efectivo y otros líquidos equivalentes es el siguiente:

	ACTIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO		
	Instrumentos de patrimonio	Créditos y otros	Total largo plazo
Préstamos y partidas a cobrar (nota 12)	-	28.907.599,71	28.907.599,71
Activos disponibles para la venta	40.041,83	-	40.041,83
Total	**40.041,83**	**28.907.599,71**	**28.947.641,54**

	ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO		
	Instrumentos de patrimonio	Créditos y otros	Total corto plazo
Activos financieros mantenidos para negociar	1.131.705,18	-	1.131.705,18
Préstamos y partidas a cobrar (nota 12)	-	61.198.489,57	61.198.489,57
Total	**1.131.705,18**	**61.198.489,57**	**62.330.194,75**

El valor en libros a 31 de marzo de 2020 de cada una de las categorías de los activos financieros establecidos en la norma de registro y valoración de activos financieros, con excepción del efectivo y otros líquidos equivalentes fue el siguiente:

	ACTIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO		
	Instrumentos de patrimonio	Créditos y otros	Total largo plazo
Préstamos y partidas a cobrar (nota 12)	-	43.230.057,20	43.230.057,20
Activos disponibles para la venta	15.032,07	-	15.032,07
Total	**15.032,07**	**43.230.057,20**	**43.245.089,27**

	ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO		
	Instrumentos de patrimonio	Créditos y otros	Total corto plazo
Activos financieros mantenidos para negociar	657.543,85	-	657.543,85
Préstamos y partidas a cobrar (nota 12)	-	57.816.873,79	57.816.873,79
Total	**657.543,85**	**57.816.873,79**	**58.474.417,64**

La partida Créditos y otros, incluyen la suma de saldos deudores de nuestros cofinanciadores a largo y corto plazo (Nota 12).

La partida Instrumentos de patrimonio, corresponde a inversión financiera "decidida" y "recibida", según lo explicado en la Nota 5.2.b., siendo su composición a largo plazo la siguiente al 31 de marzo de 2021 y 2020 respectivamente:

Al 31 de marzo de 2021

Inversión	**Inversiones Financieras Decididas**	**Inversiones Financieras Recibidas**
Acciones Itinere	-	2.986,06
Associació Fiare Banca Ética	2.012,50	-
Inversió Coop 57	10.043,27	-
Oikocredit	25.000,00	-
TOTAL	37.055,77	2.986,06
	40.041,83	

Al 31 de marzo de 2020

Inversión	Inversiones Financieras Decididas	Inversiones Financieras Recibidas
Acciones Itinere	-	2.986,06
Associació Fiare Banca Ética	2.012,50	-
Inversió Coop 57	10.033,51	-
TOTAL	12.046,01	2.986,06
	15.032,07	

Acciones Itinere: Forman parte de inversiones financieras "recibidas". En este sentido, se venderá respetando las restricciones a la venta o al destino de los fondos manifestadas o acordadas con el donante. Cuando en función de lo anterior sea posible vender, se procederá a la venta tan pronto como el "mercado" lo permita en unas condiciones razonables, y los fondos generados se destinarán a financiar la actividad fundacional de acuerdo con las restricciones que el donante hubiera podido establecer.

Associació Fiare: Corresponde a la aportación como asociado a Fiare Banca Ética

Coop 57: Es una cooperariva de servicios financieros éticos y solidarios, que a través de las inversiones recibidas, financia proyectos de economía social y solidaria.

Oikocredit: Es una asociación que fomenta la inversión responsable para generar oportunidades en países en vías de desarrollo a través de las finanzas éticas.

La composición de la partida de instrumentos de patrimonio a corto plazo al 31 de marzo de 2021 y 2020 es la siguiente:

Al 31 de marzo de 2021

Inversión	Inversiones Financieras Decididas	Inversiones Financieras Recibidas
Fondo Inversión Ético (La Caixa)	931.389,74	-
Renta Corporación	-	200.315,44
TOTAL	931.389,74	200.315,44
	1.131.705,18	

Al 31 de marzo de 2020

Inversión	Inversiones Financieras Decididas	Inversiones Financieras Recibidas
Fondo Inversión Ético (La Caixa)	500.153,15	-
Renta Corporación	-	157.390,70
TOTAL	500.153,15	157.390,70
	657.543,85	

Fondo Inversión Ético (La Caixa), se trata de un Fondo de Inversión socialmente responsable que prioriza los valores éticos y de responsabilidad social.

Las Inversión en Renta Corporación, forman parte de inversiones financieras "recibidas". En este sentido, se venderá respetando las restricciones a la venta o al destino de los fondos manifestadas o acordadas con el donante. Cuando en función de lo anterior sea posible vender, se procederá a la venta tan pronto como el "mercado" lo permita en unas condiciones razonables, y los fondos generados se destinarán a financiar la actividad fundacional de acuerdo con las restricciones que el donante hubiera podido establecer.

Clasificación por vencimientos de los Activos Financieros a Largo Plazo:

La clasificación por vencimientos de los activos Financieros a Largo plazo de los ejercicios 2020-2021 y 2019-2020 es la siguiente:

- Instrumentos de Patrimonio: Se trata de acciones cotizadas sin un vencimiento determinado.
- Créditos y otros: Está constituido por:
  - Saldos de cofinanciadores: **26.800.287,97** (41.101.817,18 euros al 31 de marzo de 2020) (Se trata de saldos de los cofinanciadores por las operaciones a largo plazo, los cuales sus vencimientos son inciertos ya que dependen de la ejecución de los proyectos a los que están vinculados pero se estima que su cobro no excederá los tres años).
  - Fianzas: **607.311,74** (568.138,81 euros al 31 de marzo de 2020) (Por los diferentes inmuebles alquilados: sin vencimiento)
  - Imposiciones: **1.500.000,00** (1.560.101,21 euros al 31 de marzo de 2020)
    28.907.599,71 (43.230.057,20 euros al 31 de marzo de 2020)

Al 31 de marzo de 2020

	Imposiciones a Largo Plazo		
	Importe Vencido a 31/03/2022	Importe Vencido a 31/03/2023	TOTAL
Depósito largo plazo "La Caixa"	100.000,00	-	100.000,00
Depósito largo plazo "La Caixa"	-	200.000,00	200.000,00
Depósito largo plazo "Fiare"	1.200.000,00	-	1.200.000,00
TOTAL	**1.300.000,00**	**200.000,00**	**1.500.000,00**

Al 31 de marzo de 2021

	Imposiciones a Largo Plazo		
	Importe Vencido a 31/03/2021	Importe Vencido a 31/03/2022	TOTAL
Depósito largo plazo "La Caixa"	160.101,21	-	160.101,21
Depósito largo plazo "La Caixa"	-	200.000,00	200.000,00
Depósito largo plazo "Fiare"	-	1.200.000,00	1.200.000,00
TOTAL	**160.101,21**	**1.400.000,00**	**1.560.101,21**

Las imposiciones a largo plazo depósitadas en "La Caixa" corresponden a garantías de avales sobre contratos de alquiler.

La imposición a largo plazo depósitada en "Fiare" corresponde a inversión financiera "decidida", según la explicado en la Nota 5.2.b. Fiare es un modelo de banca cooperativa que financia proyectos vinculados a la economía social y solidaria.

NOTA 12 – PRÉSTAMOS Y PARTIDAS A COBRAR

La composición de los préstamos y partidas a cobrar es la siguiente:

	31/03/2020	31/03/2021
A largo plazo		
Patrocinadores por las operaciones a largo plazo	41.101.817,18	26.800.287,97
Depósitos bancarios renta fija	1.560.101,21	1.500.000,00
Fianzas	568.138,81	607.311,74
Total Largo Plazo	**43.230.057,20**	**28.907.599,71**

A corto plazo		
Deudores por ventas y prestaciones de servicios	1.831.248,41	1.420.530,64
Patrocinadores privados	41.087.671,58	44.928.768,73
Anticipos proveedores prestación de servicios	412.991,72	974.425,90
Patrocinadores Administraciones Públicas	13.528.743,64	12.964.810,93
Personal	150.151,41	46.124,50
Administraciones públicas deudoras	210,71	12.541,57
Otros créditos	25.000,00	50.000,00
Depósitos Bancarios de Renta Fija	660.000,00	660.000,00
Otros depósitos constituidos a corto plazo	118.125,00	138.556,35
Intereses devengados	2.731,32	2.731,00
Total Corto Plazo	**57.816.873,79**	**61.198.489,62**

Los saldos con patrocinadores corresponden a los cobros pendientes de las subvenciones, patrocinios y ayudas concedidas.

Los depósitos bancarios de Renta fija a Largo Plazo, corresponde a una inversión financiera "decidida", según lo explicado en la Nota 5.2.b. El detalle de la misma se encuentra en la Nota 11.

Los saldos de Patrocinadores por las operaciones a largo plazo corresponden a las subvenciones y ayudas concedidas de patrocinadores cuyo cobro está previsto para un plazo superior a un año o no ha sido concretado.

Los depósitos bancarios de Renta Fija a Corto Plazo, corresponde a una inversión financiera "decidida", según lo explicado en la Nota 5.2.b, siendo su detalle el siguiente: 660.000,00 euros depósito en Triodos. En el apartado "otros depósitos constituidos a corto plazo" se incluye un depósito realizado en el ejercicio (19-20) en el Ayuntamiento de Sevilla de importe 118.125,00 euros y otro depósito por importe de 20.431,35 euros ingresado en juzgado de lo social.

NOTA 13 - EXISTENCIAS

Las existencias al cierre del ejercicio se desglosan de la siguiente forma:

	31/03/2020	31/03/2021
Existencias de Comercio Justo	3.468.490,61	3.121.683,90
Existencias Editorial y Merchandising	371.985,92	311.648,95
Existencias Acción Humanitaria	121.681,22	102.380,29
Existencias Segunda Oportunidad	8.373,74	5.999,32
	3.970.531,49	3.541.712,46
Deterioro existencias Comercio Justo	(566.987,62)	(618.512,42)
Deterioro existencias Editorial	(319.481,48)	(304.511,09)
Deterioro existencias Merchandising	(3.549,67)	(3.520,43)
Deterioro existencias Humanitarias	(73.984,90)	(66.686,09)
	(964.003,67)	(993.230,03)
Anticipo Proveedores	807.546,70	199.054,14
	3.814.074,52	2.747.536,57

No existe ningún tipo de restricción a la libre disponibilidad de las existencias por pignoraciones, garantías ni otros compromisos.

No existen compromisos de compra en firme significativos.

NOTA 14 - EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

El importe incluido en efectivo y otros activos líquidos equivalentes corresponde íntegramente a cuentas corrientes en euros y moneda extranjera mantenidas en entidades financieras.

Existen cuentas restringidas con cofinanciadores y otros organismos en sede, cuya disponibilidad está limitada a la ejecución de los proyectos y actividades cofinanciadas. Del saldo total de tesorería en sede a 31 de marzo de 2021, que asciende a 19.578.991,75 euros (18.087.268,42 euros en el ejercicio anterior), 9.967.138,74 euros (5.026.445,25 euros en el ejercicio anterior), corresponde a cuentas corrientes restringidas ("cuentas específicas").

También existen cuentas restringidas por cofinanciadores en nuestras cuentas bancarias en los diferentes países en los que desarrollamos nuestra actividad. Del saldo total de tesorería en país a 31 de marzo de 2021 que asciende a 5.936.142,81 euros (4.690.091,32 euros en el ejercicio anterior), 1.403.092,43 euros (1.104.024,36 euros en el ejercicio anterior) corresponde a cuentas corrientes restringidas ("cuentas específicas").

NOTA 15 – MONEDA EXTRANJERA

Los activos y pasivos financieros que la Fundación mantiene en moneda extranjera y la imputación a resultados por diferencias de cambio del ajuste al cierre del ejercicio son los siguientes:

	Activo	Pasivo	Beneficio	Pérdida
Préstamos y partidas a cobrar (cofinanciadores)	46.425.474,28			54.623,35
Subvenciones		104.137.582,81		1.214.113,47
Bancos y Cajas en moneda extranjera sede	3.443.671,99			124.304,06
Bancos y Cajas en moneda extranjera país	5.936.142,81		84.827,08	
Salarios		1.156.613,78		1.842,31
Proveedores sede		101.142,32		19.661,12
Proveedores país		1.025.535,49	3.402,42	
TOTAL	**55.805.289,08**	**106.420.874,40**	**88.229,50**	**1.414.544,31**

Las monedas más significativas de los préstamos y partidas a cobrar derivados de los acuerdos y convenios con los cofinanciadores son el Dólar Canadiense y la Corona Sueca, que representan el 58% de los saldos al cierre del ejercicio nominados en otras monedas.

El epígrafe "Subvenciones" hace referencia al impacto por diferencia de tipo de cambio por ajuste al cierre de ejercicio, de todas aquellas subvenciones pendientes de cerrar y por tanto en proceso de ejecución. Una parte importante del gasto ejecutado sobre estas subvenciones se realiza directamente en los países donde

operamos con monedas locales. Para aquellas subvenciones en ejecución se ajusta a cierre el gasto ejecutado, al tipo de cambio existente a fecha de la firma del convenio con el cofinanciador.

Las monedas más significativas de bancos y cajas en sede son la Corona Danesa que representa un 35% y el Dólar Canadiense que representa un 29% del total de monedas en divisa.

Las monedas más significativas de bancos y cajas país son el Franco CFA (42% XAF y 9% XOF) y el dólar americano (23%) de los saldos al cierre del ejercicio.

El epígrafe salarios hace referencia a los pasivos devengados y pendientes de pago, por este concepto en las oficinas de país. Las monedas más significativas son Quetzal de Guatenala (42%) y el Peso Boliviano (20%)

El epígrafe "proveedores sede" está compuesto por monedas diferentes al euro con saldo acreedor por valor equivalente en euros a 381.302,70, y con saldo deudor por valor de 280.160,38 euros. Las monedas más significativas son la Libra Esterlina y el Dólar Americano que representan un 91% del saldo acreedor y el Dólar Americano que representan el 99% del saldo deudor a cierre de ejercicio.

Las monedas más significativas de proveedores país son el Franco CFA representando un 90% del saldo al cierre del ejercicio.

Los activos y pasivos financieros que la Fundación mantiene en moneda extranjera y la imputación a resultados por diferencias de cambio del ajuste al cierre del ejercicio anterior son los siguientes:

	Activo	Pasivo	Beneficio	Pérdida
Préstamos y partidas a cobrar (cofinanciadores)	50.479.878,94			1.554.725,10
Subvenciones		63.770.233,69		578.758,20
Bancos y Cajas en moneda extranjera sede	5.575.435,35			73.782,41
Bancos y Cajas en moneda extranjera país	4.690.091,32			63.562,99
Salarios		703.995,28	18.086,82	
Proveedores sede	73.780,18			8.223,86
Proveedores país		1.181.384,27	15.441,68	
TOTAL	**60.819.185,79**	**65.655.613,24**	**33.528,50**	**2.279.052,56**

Las monedas más significativas de los préstamos y partidas a cobrar derivados de los acuerdos y convenios con los cofinanciadores son la Corona Sueca y el Dólar Canadiense, que representan el 59% de los saldos al cierre del ejercicio.

El epígrafe "Subvenciones" hace referencia al impacto por diferencia de tipo de cambio por ajuste al cierre de ejercicio, de todas aquellas subvenciones pendientes de cerrar y por tanto en proceso de ejecución. Una parte importante del gasto ejecutado sobre estas subvenciones se realiza directamente en los países donde operamos con monedas locales. Para aquellas subvenciones en ejecución se ajusta a cierre el gasto ejecutado, al tipo de cambio existente a fecha de la firma del convenio con el cofinanciador.

Las monedas más significativas de bancos y cajas en sede son el Dólar Americano que representa un 85%.

El epígrafe salarios hace referencia a los pasivos devengados y pendientes de pago, por este concepto en las oficinas de país. Las monedas más significativas son Peso Boliviano (29% y Dólar Americano (21%)

Las monedas más significativas de bancos y cajas país son el Franco CFA (21% XAF y 20% XOF) y el dólar americano (21%) de los saldos al cierre del ejercicio.

El epígrafe "proveedores sede" está compuesto por monedas diferentes al euro con saldo acreedor por valor equivalente en euros a 259.856,15, y con saldo deudor por valor de 333.636,33 euros. Las monedas más significativas son la Libra Esterlina y el Dólar Americano que representan un 95% del saldo acreedor y el Dólar Americano que representan el 100% del saldo deudor a cierre de ejercicio.

Las monedas más significativas de proveedores país son el Franco CFA (59% XAF y 23% XOF) de los saldos al cierre del ejercicio.

NOTA 16 - PATRIMONIO NETO

La composición y el movimiento del patrimonio neto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto.

16.1.1 Reservas y resultados de ejercicios anteriores

El detalle de las reservas a 31 de marzo de 2021 y 2020 se presenta a continuación:

	31/03/2020	31/03/2021
Fondo integración por el Tercer Mundo	259.000,00	259.000,00
Otras Reservas	5.566.165,72	5.566.165,72
Fusión el Buen Samaritano	424.000,00	424.000,00
TOTAL	**6.249.165,72**	**6.249.165,72**

El "Fondo Integración por el Tercer Mundo" corresponde al convenio suscrito en fecha 1 de octubre de 1993 entre la asociación Acción por el tercer mundo y la Fundación Intermón (actualmente Fundación Oxfam Intermón), por el que ésta última asumía los derechos y obligaciones de la mencionada asociación.

La "Fusión el Buen Samaritano" corresponde a la fusión por absorción por parte de la Fundación Oxfam Intermón a la Fundación el Buen Samaritano, realizada el día 29 de junio de 2004.

El detalle del epígrafe de resultados de ejercicios anteriores a 31 de marzo de 2021 y 2020 es el siguiente:

	31/03/2020	31/03/2021
CATFUND	1.118.165,92	1.208.503,00
Remanente	6.119.378,03	2.901.273,34
TOTAL	**7.237.543,95**	**4.109.776,34**

CATFUND es una reserva constituida para garantizar fondos en respuestas de emergencias humanitarias sobrevenidas, dentro de los compromisos que tiene Oxfam Intermón al formar parte de la confederación Oxfam en el marco humanitario.

Remanente son reservas propias no asignadas a actividades concretas y a disposición de la institución.

16.2 Subvenciones, donaciones y legados recibidos

Las subvenciones, donaciones y legados recibidos de carácter no reintegrable se desglosan de la siguiente forma:

	Fondos de emergencias	Herencias y legados	Total
Saldo al 31 de marzo de 2020	424.152,30	5.057.897,38	5.482.049,68
Donativos captados en el ejercicio	750.582,93	-	750.582,93
Aplicación a proyectos durante el ejercicio	(605.352,07)	-	(605.352,07)
Stock Ropa Donada	-	2.558,82	2.558,82
Nuevas Herencias	-	1.077.648,54	1.077.648,54
Amortización activos Inmuebles	-	(45.003,64)	(45.003,64)
Variación por deterioro activos inmuebles	-	(68.849,05)	(68.849,05
Aplicaciones a resultados	-	(1.336.193,65)	(1.336.193,65
Saldo al 31 de marzo de 2021	**569.383,16**	**4.688.058,40**	**5.257.441,56**

Las subvenciones, donaciones y legados recibidos de carácter no reintegrable del ejercicio anterior se desglosan de la siguiente forma:

	Fondos de emergencias	Herencias y legados	Total
Saldo al 31 de marzo de 2019	1.023.017,00	4.634.890,66	5.657.907,66
Donativos captados en el ejercicio	427.384,17	-	427.384,17
Aplicación a proyectos durante el ejercicio	(1.026.248,87)	-	(1.026.248,87)
Stock Ropa Donada	-	57.618,68	57.618,68
Nuevas Herencias	-	1.000.932,49	1.000.932,49
Amortización activos Inmuebles	-	(31.528,72)	(31.528,72)
Variación por deterioro activos inmuebles	-	(12.514,07)	(12.514,07)
Aplicaciones a resultados	-	(591.501,66)	(591.501,66)
Saldo al 31 de marzo de 2020	**424.152,30**	**5.057.897,38**	**5.482.049,68**

El epígrafe Fondos de Emergencias recoge la captación de fondos procedentes de donaciones privadas dirigidos a campañas de emergencia y campañas específicas pendientes de asignar a proyectos concretos. Estos proyectos tienen lugar en diferentes fases de actuación, en función de la necesidad de una ejecución inmediata o diferida. El 12% de los fondos recibidos se aplican a ingreso del ejercicio en el momento de la captación, para sufragar los costes indirectos que la organización tiene para el desarrollo de la acción humanitaria.

La cuenta de Herencias y Legados recoge el importe de las herencias recibidas no líquidas pendientes de su realización, momento en el cual se aplican a la cuenta de pérdidas y ganancias.

El epígrafe de subvenciones, donaciones y legados traspasados al ejercicio, que asciende a 2.055.398,41 euros (1.878.265,52 euros en el ejercicio anterior), se desglosa de la siguiente forma: 605.352,07 euros (1.026.248,87 euros en el ejercicio anterior) corresponden a la aplicación de proyectos de emergencias del ejercicio, 1.336.193,65 euros (591.501,66 euros en el ejercicio anterior) a la aplicación a resultados de herencias y legados y 113.852,69 euros (44.042,79 euros en el ejercicio anterior) corresponden a valorizaciones y amortizaciones de los activos inmuebles heredados.

NOTA 17 – PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros de la Fundación a cierre del ejercicio corresponden en su totalidad a débitos y partidas a pagar.

El desglose de los pasivos financieros clasificados por año de vencimiento al 31 de marzo de 2021 es el siguiente:

	Beneficiarios de la actividad	Otros acreedores	Anticipos deudores de la actividad	Proveedores	Personal	Otras deudas con admin. públicas	Total
Hasta un año	61.389.136,46	3.404.542,76	213.395,88	4.556.114,00	2.196.561,04	589.262,42	72.349.012,56
Más de un año	37.004.159,57	24.396,00	-	-	-	-	37.028.555,57
TOTAL	**98.393.296,03**	**3.428.938,76**	**213.395,88**	**4.556.114,00**	**2.196.561,04**	**589.262,42**	**109.377.568,13**

Y la del ejercicio anterior era el siguiente:

	Beneficiarios de la actividad	Otros acreedores	Anticipos deudores de la actividad	Proveedores	Personal	Otras deudas con admin. públicas	Total
Hasta un año	62.366.645,98	6.281.994,18	423.890,37	2.015.244,97	1.248.073,02	628.647,06	72.964.495,58
Más de un año	47.932.248,97	29.853,15	-	-	-	-	47.962.102,12
TOTAL	**110.298.894,95**	**6.311.847,33**	**423.890,37**	**2.015.244,97**	**1.248.073,02**	**628.647,06**	**120.926.597,70**

El epígrafe de Beneficiarios de la actividad recoge el importe de las subvenciones de carácter reintegrable (existe un acuerdo con el cofinanciador pero deben cumplirse una serie de requisitos para que se haga efectiva la subvención), pendientes de aplicar a ingresos. Estas partidas se aplicarán a la cuenta de resultados (ingreso) de forma correlacionada con el devengo de los gastos derivados de la ejecución del proyecto subvencionado.

El movimiento de los beneficiarios de la actividad en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldo Inicial	Recaudado	Aplicado	Saldo Final
Subv. Públicas	(50.940.937,19)	(25.886.361,63)	36.672.638,81	(40.154.660,01)
Subv. Privadas y otros	(59.357.957,76)	(33.518.715,04)	34.727.050,08	(58.149.622,72)
TOTAL	**(110.298.894,95)**	**(59.405.076,67)**	**71.399.688,89**	**(98.304.282,73)**

El detalle de las aplicaciones a resultados de las subvenciones públicas y privadas es el siguiente:

	Subv. públicas	Subv. privadas
Donaciones y otros ingresos para actividades	-	34.679.814,68
Subvenciones oficiales a las actividades	36.361.665,05	-
Ingresos promociones, patrocinadores y colaboradores	-	970,00
Otras aplicaciones	310.973,76	46.265,40
Valor neto	**36.672.638,81**	**34.727.050,08**

El movimiento de los beneficiarios de la actividad en el ejercicio precedente fue el siguiente:

	Saldo Inicial	Recaudado	Aplicado	Saldo Final
Subv. Públicas	(46.000.049,92	(41.603.553,21)	36.662.665,94	(50.940.937,19)
Subv. Privadas y otros	(37.772.435,54)	(49.293.071,82)	27.707.549,60	(59.357.957,76)
TOTAL	**(83.772.485,46)**	**(90.896.625,03)**	**64.370.215,54**	**(110.298.894,95)**

El detalle de las aplicaciones a resultados de las subvenciones públicas y privadas fue el siguiente:

	Subv. públicas	Subv. privadas
Donaciones y otros ingresos para actividades	-	27.572.197,99
Subvenciones oficiales a las actividades	36.625.873,31	-
Ingresos promociones, patrocinadores y colaboradores	-	22.614,28
Otras aplicaciones	36.792,63	112.737,33
Valor neto	**36.662.665,94**	**27.707.549,60**

El epígrafe "Otras Aplicaciones" corresponde a remanentes de proyectos que, por prudencia, no se han aplicado a resultados hasta que no ha existido una certeza de que no eran exigibles. Se han registrado como ingresos excepcionales.

Deudas con entidades de crédito

Al 31 de marzo de 2021 y 2020 la fundación no ha tenido deudas con entidades de crédito.

Información sobre aplazamientos de pagos efectuados a proveedores (D.A 3ª "Deber de información de la ley 15/2010 de 5 de Julio)

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de Julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	2019-2020	**2020-2021**
Periodo Medio de Pago a proveedores	15,16	31,68
Ratio de Operaciones Pagadas	15	30
Ratio de Operaciones Pendientes de pago	16	31

	2019-2020	**2020-2021**
Total pagos realizados	30.034.803,61	28.494.407,75
Total pagos pendientes	1.934.958,90	4.260.874,20

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores, se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.
Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en las partidas "Proveedores" y "Acreedores varios" del pasivo corriente del balance de situación.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

NOTA 18 - PROVISIONES A CORTO PLAZO

El saldo de este epígrafe corresponde a:

- **Devolución Subvención**: Provisión para cubrir riesgos razonables de devolución de saldos de subvenciones concedidos por cofinanciadores
- **Litigios:** Provisión para cubrir riesgo razonable ante ciertos litigios ubicados en nuestras oficinas de país.
- **Copartes:** Provisión para cubrir riesgo razonable de no ejecución de un programa por parte de una entidad colaboradora en los países donde desarrollamos actividad de cooperación

El movimiento de las provisiones al 31 de marzo de 2021 es el siguiente

	Saldo Inicial	Dotación	Aplicación	Saldo Final
Devolución Subvención Cofinanciadores	742.526,61	-	(79.254,90)	**663.271,71**
Litigios	147.272,00	43.202,50	(135.734,00)	**54.740,50**
Copartes	-	11.471,94	-	**11.471,94**
TOTAL	**889.798,61**	**54.674,44**	**(214.988,90)**	**729.484,15**

El movimiento de las provisiones al 31 de marzo de 2020 es el siguiente:

	Saldo Inicial	Dotación	Saldo Final
Devolución Subvención Cofinanciadores	576.170,91	166.355,70	**742.526,61**
Litigios	-	147.272,00	**147.272,00**
TOTAL	**576.170,91**	**313.627,70**	**889.798,61**

NOTA 19 – GARANTIAS Y COMPROMISOS CON TERCEROS

La Fundación a 31 de marzo de 2021, tal y como se explica en la Nota 11, dispone de una línea de Avales sobre determinados contratos de alquiler por un importe de 300.000,00 euros (360.101, 21 euros en el ejercicio anterior).

NOTA 20 - SITUACIÓN FISCAL

La cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2021 y 2020 no refleja gasto por impuesto de sociedades ya que la totalidad de los ingresos obtenidos han sido considerados como rentas exentas.

Según se establece en la Ley 49/2002 de beneficios fiscales de las entidades sin ánimo de lucro, la base imponible está compuesta sólo por los ingresos y gastos correspondientes a las explotaciones económicas no exentas.

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. Al cierre del ejercicio la Fundación tiene abiertos a inspección los cuatro últimos ejercicios del Impuesto de Sociedades y para el resto de impuestos que le sean de aplicación. Los patronos de la Fundación consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los mencionados impuestos, por lo que, aunque surjan discrepancias en la interpretación normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de forma significativa las cuentas anuales adjuntas.

NOTA 21 - INGRESOS Y GASTOS

21.1 Ingresos por las actividades

En la cuenta de resultados están desglosados por:

- Ventas: que corresponden principalmente a las ventas derivadas de las tiendas de comercio justo y de segunda oportunidad.
- Prestación de servicios: que corresponde principalmente a eventos, talleres, conferencias y gastos compartidos con otros Oxfams.
- Ingresos recibidos con carácter periódico: Son donativos que corresponden a cuotas de socios regulares, donaciones puntuales y patrocinios de entidades privadas y públicas.
- Subvenciones y donaciones para las actividades: Corresponden a las subvenciones aplicadas a ingresos por programas y proyectos ejecutados en el ejercicio, tanto públicos como privados.
- Ingresos, promociones patrocinadores y colaboradores: Corresponden a ingresos procedentes de las aportaciones de patrocinadores y otros colaboradores.

Al 31 de marzo de 2021 la cuenta de resultados por su origen se compone de la siguiente manera:

	Donaciones generales	Subv. públicas	Subv. Privadas y otros	Comercio Justo y Editorial	Talleres, conferencias	TOTAL
Ingresos recibidos con carácter periódico	30.036.062,91	-	-	-	-	30.036.062,91
Donaciones y otros ingresos para actividades	-	-	34.679.814,68	-	-	34.679.814,68
Subvenciones oficiales para actividades	-	36.361.665,05	-	-	-	36.361.665,05
Ingresos promociones, patrocinadores y colaboradores	-	-	970,00	-	-	970,00
Ventas	-	-	-	6.992.940,54	-	6.992.940,54
Prestación de servicios	-	-	-	-	4.334.072,75	4.334.072,75
Valor neto	**30.036.062,91**	**36.361.665,05**	**34.680.784,68**	**6.992.940,54**	**4.334.072,75**	**112.405.525,93**

Al 31 de marzo de 2020 la cuenta de resultados por su origen se compone de la siguiente manera:

	Donaciones generales	Subv. públicas	Subv. Privadas y otros	Comercio Justo y Editorial	Talleres, conferencias	TOTAL
Ingresos recibidos con carácter periódico	31.267.144,63	-	-	-	-	31.267.144,63
Donaciones y otros ingresos para actividades	-	-	27.572.197,99	-	-	27.572.197,99
Subvenciones oficiales para actividades	-	36.625.873,31	-	-	-	36.625.873,31
Ingresos promociones, patrocinadores y colaboradores	-	-	22.614,28	-	-	22.614,28
Ventas	-	-	-	6.934.976,06	-	6.934.976,06
Prestación de servicios	-	-	-	-	3.118.163,41	3.118.163,41
Valor neto	**31.267.144,63**	**36.625.873,31**	**27.594.812,27**	**6.934.976,06**	**3.118.163,41**	**105.540.969,68**

La partida de subvenciones privadas incluye los ingresos obtenidos por parte de otros miembros de la confederación Oxfam. Dicho importe asciende a 29.131.899,85 (24.461.830,19 euros en el ejercicio anterior).

21.2 Ayudas concedidas y otros gastos

Este epígrafe recoge, de acuerdo con el criterio detallado en la nota 4.12.f. todos los costes relacionados con los proyectos ejecutados directamente por la institución o bien por otras organizaciones (contrapartes). Para este último, el gasto se contabiliza cuando se les transfieren los recursos. El importe por este concepto asciende a 64.637.652,87 euros. (57.875.384,58 euros en el ejercicio anterior).

21.3 Trabajos realizados por la entidad para su activo

En este epígrafe de la cuenta de resultados se recoge el coste incurrido en el ejercicio por la dedicación del personal de la Fundación a la implantación del nuevo sistema informático que se ha implantado en nuestras oficinas en países. El importe asciende a 43.801,53 euros. (0,00 euros en el ejercicio anterior).

21.4 Aprovisionamientos

El detalle de la cifra de aprovisionamientos es la siguiente:

	31/03/2020	31/03/2021
Compra de mercaderías a terceros	4.843.827,61	4.200.627,60
Variación de existencias	(733.264,20)	(227.962,23)
	4.110.563,41	3.972.665,37

21.5 Otros ingresos de las actividades

Su desglose por conceptos es el siguiente:

	31/03/2020	31/03/2021
Alquileres	248.068,00	198.758,97
Ingresos accesorios y otros ingresos corrientes	1.918.243,33	1.775.346,20
	2.166.311,33	1.974.105,17

Los ingresos accesorios corresponden básicamente a facturaciones por servicios compartidos con otras instituciones Oxfam.

21.6 Gastos de personal

Este epígrafe presenta la siguiente composición:

	31/03/2020	31/03/2021
Sueldos y salarios	23.626.521,03	24.681.416,99
Seguridad social a cargo de la Fundación	5.356.944,15	5.262.227,30
Otros gastos sociales	1.345.790,42	1.306.042,44
	6.702.734,57	6.568.269,74
TOTAL	30.329.255,60	31.249.686,73

La Fundación no tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones y obligaciones similares; por esta razón, no existen dotaciones para pensiones del personal de la Fundación.

Durante el ejercicio se ha presentado a las autoridades competentes un ERE el cual fue aprobado dentro del ejercicio 20-21.

En noviembre 2021, la Dirección y el patronato decidieron presentar un Expediente de Regulación de Empleo debido a dos ejercicios anteriores con pérdidas importantes (más de 4 millones euros acumulados) en un contexto de: i) ratio de reservas por debajo del porcentaje recomendado y ii) ante unas previsiones a la baja de ingresos libres debidas a la incertidumbre COVID que afectaban nuestras actividades de captación (en calle, via trailwalker, en actos públicos y festivales). Los despidos y pago de las indemnizaciones se han producido una parte en el ejercicio 20-21 y el resto en el ejercicio siguiente 21-22. Se han registrado las indemnizaciones realizadas en el ejercicio 20-21 que ascienden a 622.409,34 euros. Debido a que la decisión y comunicación corresponde al ejercicio 20-21, se han provisionado las indemnizaciones a realizar en el ejercicio siguiente, por un valor de 749.634,67 euros.

Asi mismo, en abril 2020 el Patronato de Oxfam Internacional tomó la decisión de cerrar las actividades en varios países de forma gradual, tan pronto finalicen las subvenciones en marcha- En el caso de Oxfam Intermon, esto afecta a nuestra actividad en Haití, Rep Dominicana y Mauritania; las indemnizaciones a trabajadores derivadas de este cierre de actividad en dichos países se producirá entre los ejercicios 21-22 y 22-23. Debido a que la decisión se produjo en el presente ejercicio se ha provisionado en el 20-21 la estimación de indemnizaciones por un valor de 776.890,92 euros.

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio distribuido por categorías y sexos ha sido el siguiente:

Sede:

	31/03/2020		31/03/2021	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Equipos directivos	23,75	12,08	24,83	8,33
Técnicos y titulados	178,33	75,75	172,58	82,33
Administrativos	89,83	58,17	118,92	69,83
	291,91	146,00	316,33	160,49
	67%	33%	66%	34%

País:

	31/03/2020		31/03/2020	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Equipos directivos	1	-	-	-
Técnicos y titulados	142,17	136,08	169,92	183,83
Administrativos	146,42	322,75	156,58	305,50
	289,59	458,83	326,50	489,33
	39%	61%	40%	60%

21.7 Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones de las actividades

De los 408.859,26 euros (-257.465,02 euros en el ejercicio anterior) que aparecen como pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones de las actividades, se explican principalmente por los conceptos:

	2020-2021	**2019-2020**
Provisión impago clientes comerciales	3.072,59	11.572,71
Pérdidas incobrables clientes comerciales	1,12	4.853,15
Provisión devoluciones cofinanciadores públicos	939.505,28	302.965,21
Exceso provisión insolvencias comerciales	(1.699,99)	(39.574,70)
Exceso provisión devoluciones cofinanciadores públicos	(532.019,74)	(537.281,39)
	408.859,26	**(257.465,02)**

NOTA 22 – OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

Los miembros del Patronato de la Fundación no reciben ningún tipo de retribución (sueldos y salarios, planes de pensiones...) por el desarrollo de su función o por cualquier otra causa, y no se les ha otorgado ningún tipo de anticipo, ni se ha contraído con ellos obligación alguna en materia de pensiones o seguros de vida.

Las remuneraciones por prestaciones de servicios de carácter laboral del consejo de dirección (formado por 7 personas de media) ascienden al importe global de 398.785,01 euros. (408.665,31 euros en el ejercicio anterior).

A pesar que los afiliados Oxfam no se encuentran bajo un control común, ni ningún afiliado tiene un control directo o indirecto sobre el otro, es cierto que nuestra voluntad es trabajar de manera cercana. Por esta razón se muestran a continuación los diferentes saldos acreedores y deudores entre los diferentes afiliados Oxfam con Oxfam Intermón a fecha de cierre:

	Saldo a 31 Marzo 2021			Saldo a 31 Marzo 2020		
Afiliado	**Deudor**	**Acreedor**	**Neto**	**Deudor**	**Acreedor**	**Neto**
Oxfam Ibis	15 654 389,34	-	15 654 389,34	20 009 514,02	-500,00	20 009 014,02
Oxfam Quebec	11 730 703,68	-4 429,80	11 726 273,88	12 320 829,56	-	12 320 829,56
Oxfam Canada	5 798 141,70	-93 481,93	5 704 659,77	4 221 508,37	-108 708,66	4 112 799,71
Oxfam Deutschland	3 486 968,11	-	3 486 968,11	4 738 660,42	-	4 738 660,42
Oxfam Novib	2 936 966,82	-252 335,01	2 684 631,81	1 129 250,81	-114 745,92	1 014 504,89
Oxfam Solidarité	2 200 536,68	-	2 200 536,68	2 436 483,99	-	2 436 483,99
Oxfam Great Britain	2 317 394,20	-413 807,00	1 903 587,20	4 292 198,21	-317 504,65	3 974 693,56
Oxfam France	1 805 588,40	-	1 805 588,40	876 551,62	-	876 551,62
Oxfam Italia	1 519 415,19	-13 546,24	1 505 868,95	2 085 902,07	-	2 085 902,07
Oxfam America	904 639,13	-379 935,11	524 704,02	530 022,93	-286,84	529 736,09
Oxfam International	410 556,09	-	410 556,09	465 364,41	-86 556,84	378 807,57
Oxfam Ireland	64 589,81	-	64 589,81	62 678,76	-	62 678,76
Oxfam Magasins du Monde	8 675,93	-3 288,09	5 387,84	-	-1 254,52	-1 254,52
Oxfam Belgique	-	-833,80	-833,80	-	-858,48	-858,48
Oxfam Italia Intercultura	-	-3 934,20	-3 934,20	-	-	-
Oxfam Fair Trade CVBA	14 121,36	-25 163,42	-11 042,06	-	-23 671,46	-23 671,46
Oxfam Mexico	-	-51 122,16	-51 122,16	60 995,97		60 995,97
Stichting Oxfam International	27 500,00	-96 022,46	-68 522,46	41 844,99	-15 541,97	26 303,02
Oxfam Brasil	-	-112 066,64	-112 066,64	16 785,59	-	16 785,59
Oxfam Nepal	-	-	-	-	-1 001,00	-1 001,00
Total general	**48.880.186,44**	**-1.449.965,86**	**47.430.220,58**	**53.288.591,72**	**-670.630,34**	**52.617.961,38**

El saldo deudor de 48.880.186,44 euros (53.288.591,72 euros el ejercicio anterior), se conforman por 35.027.772,85 euros (31.317.411,42 euros del ejercicio anterior) dentro del epígrafe Deudores y entidades del grupo, asociadas y otras partes vinculadas en el activo corriente y 13.852.413,59 euros (18.816.266,41 euros del ejercicio anterior) dentro del epígrafe Créditos a terceros del activo no corriente

Del mismo modo, se muestra a continuación los fondos ejecutados en proyectos y programas de cooperación y humanitarios donde la entidad que lo cofinancia es un afiliado Oxfam (ejecución Subvenciones), así como otros gastos o ingresos facturados entre los diferentes afiliados, durante el ejercicio contable 20-21 y 19-20:

	Ejercicio 20-21			Ejercicio 19-20		
Afiliado	**Ejecución Subvenciones**	**Otros gastos**	**Otros Ingresos**	**Ejecución Subvenciones**	**Otros gastos**	**Otros Ingresos**
Oxfam Ibis ODK	9.032.711,94	3.431,36	234.965,78	10.520.575,29	68.869,54	288.269,04
Oxfam Great Britain	3.520.594,07	1.372.173,79	2.574.288,48	3.750.695,30	1.387.112,59	2.698.309,16
Oxfam Deutschland	5.847.787,84	-	-	3.050.245,22	481,07	537,40
Oxfam America	2.337.426,62	1.325.445,00	-11.244,22	1.817.453,69	379.419,59	14.992,27
Stichting Oxfam International	59.527,93	2.580.172,03	-	149.386,02	2.628.853,33	1.409.156,48
Oxfam Solidarité	2.562.820,46	-	-	1.827.472,98	-	-
Oxfam Novib	812.573,51	1.413.528,56	43.884,80	805.052,27	460.500,62	23.263,79
Oxfam Quebec	1.568.294,10	44.390,84	20.515,25	748.244,56	36.234,36	33.252,32
Oxfam Canada	1.054.862,41	334.605,74	1.226,51	456.439,50	215.434,69	4.030,66
OXFAM France	1.243.068,96	10.040,35	-	456.985,79	-	4.000,00
Oxfam International	7.893,34	-	1.232.586,69	568,21	-	-
Oxfam Italia	1.033.566,77	148.930,23	-	751.180,38	194.697,54	-
Fundación Oxfam Colombia	-	880.520,51	53.785,00	-	19.938,91	-
Oxfam Brasil	-	272.355,07	-	-	182.855,10	-
Oxfam Mexico	-	265.376,32	-	-	228.980,96	-
Oxfam Fair Trade	-	212.506,22	-	-	238.128,85	-
Oxfam Ireland	29.294,57	-	116.288,77	127.530,98	-	67.993,21
Oxfam Belgique	-	3.762,07	22.145,54	-	10.000,00	3.528,99
Oxfam Sweden	21.355,04	-	-	-	-	-
Oxfam Magasins du monde	-	17.102,82	-	-	11.368,88	-
Oxfam Italia Intercultura	-	9.540,60	-	-	10.996,74	-
Oxfam GB in Mali	-	8.500,00	-	-	-	-
OXFAM SOUTH AFRICA NPC	-	7.000,00	-	-	-	-
Oxfam Novib Nigeria	-	6.000,00	-	-	-	-
Oxfam Australia	122,29	-	-	-	-	-
Oxfam America Senegal	-	-	-	-	70.011,00	-
Oxfam Kenia	-	-	-	-	623,85	-
Oxfam Novib Somaliland	-	-	-	-	5.333,13	-
TOTAL	**29.131.899,85**	**8.915.381,51**	**4.288.442,60**	**24.461.830,19**	**6.149.840,75**	**4.547.333,32**

NOTA 23 - HONORARIOS DE AUDITORÍA

Los honorarios percibidos en el presente ejercicio por el auditor KPMG, han ascendido a la cantidad de 110.000,00 euros (IVA no incluido), 110.000,00 euros en el ejercicio anterior.

NOTA 24 - INFORMACIÓN SOBRE MEDIOAMBIENTE

En Oxfam Intermón tenemos un compromiso con el medioambiente. Desde 2009, en el marco de la rendición de cuentas global de la confederación sobre nuestra huella de carbono, hemos evaluado anualmente, nuestras emisiones de CO_2. Y, desde diciembre de 2019, nos declaramos en situación de estado de "Crisis climática". Lo que nos obliga a trabajar para limitar el calentamiento global y para conseguir, en 2030, ser una organización neutra en emisiones de CO_2. Este compromiso, implica reducir las actuales emisiones al máximo posible y trabajar para compensar aquellas que no podamos reducir. Para contribuir a este compromiso,

durante el ejercicio pasado contamos con una consultoría independiente que realizó un diagnóstico de nuestra huella de carbono en España (oficinas y tiendas) y del trabajo del área de comercio justo. Además, se puso en marcha un grupo de trabajo multidisciplinario, el Green Team.

En Oxfam Intermón estamos comprometidos en la lucha contra el cambio climático, tanto en nuestros programas de Justicia Climática, como en una hoja de ruta para reducir y compensar nuestra huella de carbono y exigir a empresas y gobiernos su contribución a esta lucha.

Nuestra última auditoria de CO2 fue en 2020. Adicionalmente desarrollamos un Plan de Acción Medioambiental para Oxfam Intermón (año base de 2019). Por motivos de cargas de trabajo y recursos, se ha acordado realizar las auditorias medioambientales de forma bianual.
En 2020 la huella de carbono de Oxfam Intermón para el periodo 2019-2020 incluido el alcance 3 (Comercio Justo) asciende a 8.069,05tCO2e. El alcance 3 supone el 99,88% de las emisiones de la huella de Oxfam Intermón.

Desde el 31 de marzo de 2017 hemos realizado una inversión de 10.000€ en el proyecto "Vivir del Aire del Cielo" (http://www.viuredelaire.cat) . Es una inversión ética y socialmente responsable, y de impacto que nos permite compensar una parte de nuestras emisiones de CO2. El consumo de electricidad de todas nuestras oficinas, tiendas y establecimientos en España ya provienen de fondo 100% renovables

A principios de 2021 se han fijado un plan de acción de 5 objetivos para el año 21-22:

1. Mejorar el cálculo de las emisiones de CO2 relacionadas con nuestras compras de comercio justo. Reducción de esa cantidad (calculada correctamente) en un 10% para 2025
2. Transporte y distribución en España.
3. Mejorar la gestión de datos de las emisiones de CO2 de nuestros viajes, incluidos los países de operación, y reducir nuestra huella de carbono de los viajes corporativos en un 10% para 2023.
4. Plan global neutral que incluye Establecer una hoja de ruta de compensación a largo plazo (Compensar las emisiones que no hemos podido reducir de forma responsable y ética).
5. Medida de la huella carbono y diseño del plan de mitigación para la oficina de país (2 países piloto en África del Oeste y Latinoamérica) y convertido en Estudio de Impacto Ambiental

NOTA 25 – LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO

La liquidación del presupuesto (en millones de euros) de gastos e ingresos del ejercicio 20-21 es el siguiente:

INGRESOS (M€)	2020-21 PPTO	2020-21 CIERRE	Dif (M€)	Dif (%)
Dirigidos	75,4	**70,5**	-4,8	-6%
Libres	35,9	**36,6**	0,7	2%
Partenariado Comercial	6,8	**7,0**	0,3	4%
Refacturaciones Oxfam	1,7	**1,8**	0,1	5%
Otros	1,5	**1,1**	-0,4	-26%
Total	121,1	117,0	-4,2	-3%

GASTOS (M€)	2020-21 PPTO	2020-21 CIERRE	Dif (M€)	Dif (%)
Dirigidos	75,4	70,5	-4,8	-6%
Libres	40,4	35,8	-4,6	-11%
Partenariado Comercial	6,8	6,9	0,1	2%
Refacturaciones Oxfam	1,7	1,8	0,1	5%
Indemnizaciones	0,0	0,0	0,0	0%
Total	124,3	115,0	-9,2	-7%
Resultado Neto	-3,1	2,0	5,1	

Con el objetivo de disponer una visión presupuestaria agregada por conceptos y actividades, se realizan una serie de ajustes que no responden necesariamente a criterios contables. Dichos ajustes en la gestión del presupuesto son los siguientes:

- Trabajos realizados para el inmovilizado: presupuestariamente se clasifica como un menos gasto.
- Ingresos por diferencias por tipo de cambio: Se clasifican como un menos gasto.
- Desdotaciones por provisiones: Se clasifican como un menos gasto.

A nivel del plan de inversiones (en millones de euros), la liquidación del presupuesto es la siguiente:

PLAN DE INVERSIONES (€)	2020-21 PPTO	2020-21 CIERRE	Dif (M€)	Dif (%)
Inversiones tecnológicas	1,0	0,6	-0,4	-38%
Oficinas de país	0,3	0,3	0,0	2%
Tiendas, sedes y comités	0,1	0,1	0,0	-25%
Otros bienes inmuebles	2,1	0,0	-2,1	-100%
Total general	3,5	1,0	-2,5	-72%

NOTA 26 - ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Durante el mes de agosto de 2021, las autoridades de Nicaragua publicaron un decreto en el que revocaba el registro de cinco organizaciones no gubernamentales internacionales, entre las que se encontraba la Fundación Oxfam Intermón. Este hecho ha implicado el cierre repentino de nuestra representación jurídica en este país. Los impactos económicos de esta acción, son poco representativos en comparación con el volumen de la organización, sin embargo las consecuencias organizativas, programáticas y políticas sí son relevantes. La fundación está diseñando un plan de acción que va a permitir un cierre ordenado de nuestra actividad en Nicaragua.

Barcelona, 29 de septiembre de 2021.

FUNDACION OXFAM INTERMÓN
Informe de gestión del periodo comprendido entre
el 1 de abril de 2020 y el 31 de marzo de 2021
(Expresado en euros)

Contenido del informe

1. Nuevo marco estratégico de Oxfam
2. Estrategia de Oxfam Intermón hacia el 2025
3. Prioridades de Oxfam Intermón para el 2020-21
4. Información analítica del resultado del ejercicio 2020-21
5. Inversiones financieras 2020-21
6. Personas con y para las que trabajamos, personas que nos apoyan, personas en Oxfam Intermón.
7. Organización comprometida con el medioambiente

1. *Nuevo marco estratégico: un mundo justo y sostenible*

En marzo de 2020 Oxfam aprobó su marco estratégico 2030, *Combatimos la Desigualdad para acabar con la pobreza y la injusticia*, que pivota en cuatro grandes ejes de trabajo conectados entre sí: Defenderemos **economías justas** que den prioridad a las personas y al planeta. Lucharemos por la **justicia de género** y contra cualquier forma de violencia contra mujeres y niñas. Tomaremos medidas para cambiar el curso de la **crisis climática** y denunciaremos la erosión de la **gobernanza responsable**.

Desde Oxfam nos seguimos comprometiendo a:

- movilizar recursos para programas de desarrollo sostenible que ayuden a las personas a salir de la pobreza;
- trabajar con personas y comunidades para mejorar su capacidad de resiliencia, salvar y proteger vidas en tiempos de crisis y ayudar a las personas a reconstruir sus medios de vida en aquellos lugares afectados por el conflicto y el desastre;
- y, porque queremos soluciones duraderas, hacer frente a las desigualdades que impiden a las personas salir de la pobreza y la vulnerabilidad y hacer campaña para lograr un cambio auténtico y prolongado.

Y lo hacemos desde el refuerzo de nuestros valores: igualdad, responsabilidad, valentía, inclusión, empoderamiento y solidaridad.

Este nuevo Marco Estratégico Oxfam 2030 viene acompañado de tres piezas:

- Un nuevo **Marco Geográfico**. Oxfam apuesta por ser una Red de Influencia Global con una presencia más focalizada, más fuerte e impactante allá donde estemos (lo que supone menor presencia en países), más diversa y con una mayor orientación a trabajar a través de organizaciones socias. Plantea un mejor balance Sur-Norte, que se concreta en seis nuevas organizaciones Oxfam en países del Sur y una mirada geopolítica regional a través de la creación de cuatro nuevos centros subregionales y una organización afiliada en el Pacífico.

  Esto significa que, una vez superado el período de transición de reajuste del marco geográfico, **Oxfam Intermón** seguimos asumiendo la responsabilidad legal, contractual, financiera y de seguridad en Bolivia, Guatemala, Honduras, Nicaragua (*), Burkina Faso, Chad, Marruecos y República Centroafricana. A estos sumamos Perú y El Salvador (éste último desde abril 2021), traspasados por Oxfam América. Un total de 10 países. Y estamos en fase de cierre de nuestras actuaciones en Haití, República Dominicana, y Mauritania.

Asimismo, Oxfam Intermón estamos dejando de tener responsabilidad legal en Paraguay (ha habido todavía algún movimiento económico en el 21-22) y en Colombia dado que se ha puesto en marcha un afiliado independiente, Oxfam Colombia.

Adicionalmente, Oxfam Intermón tenemos abierta una oficina de Public Engagement en Argentina donde lleva a cabo actividades de captación de fondos, sensibilización y campaigning. Además, en colaboración con organizaciones locales, contribuye a programas de desarrollo relacionados con la desigualdad, los derechos de las mujeres y el acceso a agua potable para las comunidades en situación de vulnerabilidad en ese país.

(*) A destacar que, durante el mes de agosto de 2021, las autoridades de Nicaragua publicaron un decreto en el que revocaba el registro de cinco organizaciones no gubernamentales internacionales, entre las que se encontraba Oxfam Intermón. Este hecho ha implicado el cierre repentino de nuestra representación jurídica en este país. Los impactos económicos de esta acción son poco representativos en comparación con el volumen de la organización, sin embargo, las consecuencias organizativas, programáticas y políticas sí son relevantes. Se está diseñando un plan de acción que va a permitir un cierre ordenado de nuestra actividad en Nicaragua.

- Un nuevo **Modelo Organizativo** que tiene en cuenta la realidad financiera de la confederación. Este modelo apuesta por una mayor colectivización de recursos y de servicios orientados a garantizar mayor eficacia y eficiencia. Se irá concretando en los próximos ejercicios en términos de roles y responsabilidades, procesos y de sistemas. En particular, el nuevo modelo ha aprobado unos nuevos mecanismos de financiación colectiva que se pondrán en marcha en 22-23. Además, durante 20-21 se han dado algunos primeros pasos hacia la evolución en la forma de ofrecer soporte operativo a los países (Transforming business support), revisando el rol de los Executing Affiliates para crear una mayor sinergia en este soporte.
- Un nuevo **Modelo de Gobernanza Global** basado en cinco criterios claves: equilibrio global y distribución de poder; sencillez y eficacia; conocimiento; rendición de cuentas mutua; y transparencia. El sistema de gobierno al que transitamos busca ser más efectivo, diverso e inclusivo a partir de una Junta de Gobierno con voz y decisión interna e independiente y una Asamblea Global de múltiples partes interesadas. Se le suma un Espacio de Encuentro de las Afiliadas de Oxfam, Oxfam Intermón entre ellas, de toma de aquéllas decisiones que impactan directamente en nuestras propias obligaciones legales y fiduciarias.

2. *Estrategia de Oxfam Intermón hacia el 2025*

Asumiendo como propio este marco estratégico, durante el ejercicio 2020-21 como afiliada hemos llevado a cabo un proceso de reflexión estratégica con el objetivo de definir una nueva visión institucional para el Oxfam Intermón del 2025. La transformación de la cooperación, la revolución tecnológica, la crisis de confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas y privadas y el contexto económico-financiero restrictivo y el impacto de la Covid-19 son algunas de las razones que nos han impulsado a cambiar.

Buscamos una transformación tangible que refuerce nuestro papel como una organización relevante, legítima, sostenible y resiliente ante las tendencias emergentes y futuras. El contexto nos empuja hacia ahí y COVID-19 nos acelera los tiempos.

*En 2025 Oxfam Intermón seremos una organización **global**, con fuerte **arraigo** en nuestro contexto local en **España**, que contribuye de manera relevante a la lucha contra las **desigualdades** para acabar con la pobreza y la injusticia y, como organización **humanitaria**, a la mejora de la capacidad de resiliencia de las comunidades antes, durante y después de las crisis.*

Y ya hemos empezado a desplegar esta visión en pleno cambio de paradigma económico y social a nivel mundial. Durante el ejercicio que cerramos hemos definido un plan de trabajo para el próximo bienio:

Con otros actores sociales buscamos aportar soluciones para reducir el impacto de las crisis sobre las personas y para contribuir a un nuevo sistema político y económico justo, equitativo, inclusivo y climáticamente sostenible que ponga en el centro a las personas y al planeta.

Con tres ejes de trabajo:

- **Recuperación Justa a la crisis económica y social COVID 19** que contribuya a reducir desigualdades, no dejar a nadie atrás y siente las bases para construir **un nuevo modelo económico sostenible**
- Transformación de los sistemas generadores de **fragilidad y crisis humanitarias,** desarrollo de capacidades de **resiliencia y asistencia y protección** de personas afectadas por conflictos y desastres
- **Defensa de derechos** de colectivos discriminados con mayor capacidad de articulación, conexión con la ciudadanía, voz, propuesta e influencia, participan en **espacio político y cívico** en un entorno seguro e inclusivo y de garantía de derechos

Como se mencionaba en el informe del año anterior, esta visión es impulsada por la **nueva Dirección General** (nombrada en abril 2020) junto con el **Consejo de dirección**, renovado durante el segundo semestre del ejercicio que cerramos. La estructura organizativa ha sido acomodada a los retos de la nueva estrategia: tres departamentos (Programas, Ciudadanía e Incidencia; Public Engagement; Operaciones) y una Unidad de Innovación y Transformación Digital. Conlleva una nueva mirada estratégica a la organización y una actualización de sus dinámicas de actuación. Este proceso de revisión organizativa se inspira en el nuevo modelo de organización perseguido (**ágil, digital, feminista y transparente**) y en las siguientes orientaciones prácticas: horizontalidad, equipos empoderados, trabajo en red, flexibilidad de la estructura.

3. *Prioridades de Oxfam Intermón durante el 2020-21*

En marzo 2020 aprobamos 5 retos institucionales para el ejercicio: 1) fortalecimiento del trabajo de influencia en España; 2) adaptación del marco estratégico de Oxfam a Oxfam Intermón; 3) mejora de los ingresos libres; 4) sostenibilidad financiera; 5) avances como organización íntegra.

A estas prioridades le sumamos sin ninguna duda el trabajo en torno a Covid-19 tanto en los países como en España. El balance del año 20-21 que hacemos en Oxfam Intermón nos devuelve lo siguiente:

3.1 El impacto de la Covid 19 con repercusión no solo en el ámbito de gestión interna, sino sobre todo en los contextos de los países en los que trabajamos con fuerte impacto en la paralización de la economía y en la destrucción de los medios de vida de miles de hogares, y también en España. En este ámbito más local hemos reforzado nuestro trabajo de influencia en torno a desigualdades sociales y económicas y realizado acompañamiento directo a las familias más vulnerables a través de las organizaciones con las que trabajamos en el marco del programa doméstico. Como organización también hemos sentido el impacto financiero por las dificultades en la captación de fondos privados muy basada en estrategias de diálogo directo que dependen de la presencia en calle.

- Como Oxfam hemos estado presente en **68 países y llegado a 14.338.695 personas** (objetivo inicial 14 millones) (54% mujeres) con acciones de agua, saneamiento e higiene, acciones de sensibilización, apoyo a la sostenibilidad de medios de vida y seguridad alimentaria. La recaudación de fondos supera el objetivo de los 100 millones de euros.

  Como Oxfam Intermon hemos contribuido a los países y regiones:

  a) aportando financiación a través de la recaudación de 360 mil € de la campaña pública;

  b) adaptando a la nueva realidad más de cien proyectos cofinanciados en curso;

  c) presentando una veintena de propuestas a convocatorias específicas para COVID19 por un valor de 9,7M€ y logrando la aprobación de 17 de ellas por un valor de 8,3M€;

  d) incluyendo a partir de junio 2020 la financiación COVID-19 como una parte integrada dentro de las propuestas presentadas -2021 (aprobadas 12 propuestas por un valor de 6,3M€, de las que 125mil€ se corresponden con actividades y materiales relacionados con la COVID-19);

  e) contribuyendo a la estrategia de influencia en América Latina para sensibilizar y plantear propuestas para el manejo de la crisis económica y el incremento de la violencia contra las mujeres debida a la pandemia.

- En **España** hemos reforzando asistencia directa a más de 33.868 personas y de forma indirecta a casi 136.489 respondiendo a las necesidades más inmediatas, como distribuir, a través de organizaciones locales, alimentos, medicinas, productos de higiene y limpieza, además de apoyar en pagos de vivienda, luz, gas o recarga de móviles. La inversión realizada ascendió a 306.919 €.

  Destacamos también: a) nuestra defensa de los derechos de las personas trabajadoras en España, con foco especial en aquellos trabajos esenciales vinculados a la crisis (personal de cuidados, sanitario y migrantes; b) nuestro papel público y reconocido en la aprobación del **"ingreso mínimo vital";** c) nuestra contribución a los todavía muy limitados avances en materia de **regularización de personas migrantes.**

3.2 Nuestro trabajo de incidencia y presencia externa. A pesar de la energía que hemos necesitado poner en temas internos, hemos seguido firmemente con nuestro trabajo de incidencia y presencia externa. Destacamos:

Desigualdad/fiscalidad:

- La publicación del informe Una nueva fiscalidad para que nadie se quede atrás. Denunciamos la precaria situación fiscal e impositiva que presenta España para poder hacer frente a las consecuencias socioeconómicas y a la recuperación de un sistema público empobrecido y deteriorado desde la crisis de 2008. Propusimos medidas fiscales urgentes, que se vean reflejadas en los presupuestos de 2021, y otras a medio plazo, para sostener los servicios públicos y paliar el impacto socioeconómico de la pandemia en España. (octubre 2020)
- Informe anual de desigualdad (Davos) en sus dos versiones (enero 2021).
    - Versión global -"El virus de la desigualdad"-: centrado en el binomio desigualdad/COVID, con el foco sobre la desigualdad de la riqueza y en aspectos transversales como género y raza. Plantea soluciones/medidas sobre cómo cuidar de todos/as y del planeta.
    - Versión España -"Superar la pandemia y reducir la desigualdad"-: centrado en el impacto de la COVID en la población española en términos de pobreza y de desigualdad. Además, analiza el impacto de las medias llevadas a cabo por el Gobierno, así como la distribución de los fondos europeos y propone medidas para que su uso reduzca la pobreza y desigualdad.

  Ambas permitieron superar los objetivos de impacto marcados para medios, así como los espacios abiertos a la incidencia de alto nivel (reunión con Ministra de Trabajo y Economía Social, con Presidencia del Gobierno, entre otros).

  - Esenciales y sin derechos, donde denunciamos que el 32,5% de las mujeres que trabajan en el empleo del hogar viven bajo el umbral de la pobreza. Abrió la puerta a reuniones con el Ministerio de Derechos Sociales y con el IMNSERSO donde nos han confirmado que, tras leer nuestro informe y peticiones, es necesario incluir a las trabajadoras del hogar en la partida de 35 millones de euros de formación para trabajadoras de servicios sociales (procedentes de los fondos Next Generation) y van a modificar la evaluación del sistema de atención a la dependencia para incluir las condiciones de trabajo de las trabajadoras del hogar (marzo 2021).

Política migratoria:

- Respuesta y acciones de incidencia tras la tragedia de Moria (Lesbos). Acción de incidencia conjunta de varias afiliadas Oxfam para la reubicación de todas las personas residentes. Nuestra reacción de denuncia fue ampliamente recogida en medios. Buscamos extenderla a la situación en Melilla. (septiembre 2020)
- En materia de migración, destacamos también el informe sobre la Cooperación de la UE en este ámbito con los países del Norte de África, basada en un interés común de aumentar la seguridad fronteriza y no en proteger los derechos de las personas migrantes y refugiadas. (octubre 2020)

Cambio climático:

- Lanzamiento, junto con Greenpeace y Ecologistas en Acción, de un escrito conjunto de interposición ante el Tribunal Supremo como inicio de una demanda civil al Estado por el incumplimiento de sus compromisos con el cambio climático. La acompañamos de un llamamiento a la ciudadanía a sumarse a esta causa. (septiembre-noviembre 2020)

3.3 Sosteniblidad de Oxfam Intermón centrada en tres pilares (estrategia 2025, ingresos y ajustes estructurales y coyunturales): *(retos 2 a 4)*

- Por un lado, como se mencionaba más arriba, la **transformación de Oxfam Intermón hacia la nueva visión institucional, aprobada por el Patronato en junio 2020, orientada a robustecer la relevancia y sostenibilidad** y su aterrizaje en la activación de 6 palancas de cambio:

  *El **diálogo** desde la cercanía con la ciudadanía no organizada.*

  *La **adaptación al mundo digital** como elemento imprescindible para asegurar nuestra relevancia.*

  *La focalización de nuestra **contribución dentro de la Confederación Oxfam** Internacional y en países y regiones.*

  *La voluntad de ser una **organización de referencia en España en desigualdades económicas y sociales**.*

  *El conseguir una **sostenibilidad económica basada en el crecimiento** y la diversificación de los ingresos libres.*

  *El contar con una **cultura y modelo de organización** que permitan la adaptación continua al contexto.*

  Durante el ejercicio hemos definido y aprobado los diagnósticos y estrategias y planes de acción que sustentan estos cambios: estrategia de Public engagement, Plataforma de Marca, Programa España (Desigualdad 0), Programa de países de Renta Media, Programa de países Frágiles, Plan de acción de la actividad de Comercio Justo, Estrategia de transformación Digital e Innovación. Ciudadanía y Voluntariado son las dos piezas a desarrollar en el ejercicio 21-22.

  Vienen acompañadas de la revisión de las estructuras organizativas que deben implementarlas, junto con la actualización del propio Departamento de Operaciones que da soporte tanto a las oficinas y equipos en España como en países y regiones.

  La definición del programa Desigualdad 0 ha supuesto la revisión de nuestra actuación en España y el traspaso de nuestro programa de educación a otras organizaciones con las que hemos compartido trabajo conjunto durante años.

- Por otro lado, el especial esfuerzo en la **recuperación y cuidado de la confianza de la base social y de la sociedad en general hacia Oxfam Intermon y en asegurar disponibilidad de ingresos libres**.

  Ante la previsión de caída de ingresos libres que podía darse en el contexto de incertidumbre generado por la covid-19, definimos un Plan de Protección de Ingresos (mayo 2020) muy centrado en la retención de la base social, que fue sustituido por un Plan de Recuperación de Ingresos con un carácter más holístico.

Se lanzaron otras propuestas de colaboración innovadoras como **Unebox**, la nueva propuesta de colaboración económica y de compra, con productos de comercio justo y una causa distinta en cada caja. El ejercicio terminó con más de 100 altas de este nuevo producto. Así como la campaña conjunta del Comité de Emergencias, **El Gran Reto Solidario**, que culminó en 8,5 horas de retransmisión en directo por 28 canales de Youtube y redes sociales (más de 120 artistas y 17M de personas en alcance).

En **Argentina**, la pandemia generó un periodo de confinamiento obligatorio que se prolongó a lo largo de casi 8 meses, durante los cuales la captación Face to Face, que genera más del 90% de las altas de donantes regulares en el país, quedó restringida. A partir de noviembre, hemos iniciado la recuperación de actividades de calle y otras iniciativas de presencia pública y captación, cuyo impacto se visibilizará ya en los resultados del ejercicio 21-22.

- En tercer lugar, **la aplicación de ajustes estructurales y coyunturales en el 20-21**. En junio 2020, en un contexto de alta incertidumbre por las medidas de contención de la pandemia, el Patronato requirió un plan de contención de gasto para ajustar a una previsión de ingresos a la baja (debidas a la suspensión de varias acciones de captación como el Trailwalker, la captación en calle, festivales,...). La acumulación de pérdidas a lo largo de los dos ejercicios anteriores (de casi 4,5 millones de euros) y su impacto en las reservas institucionales, no permitía asumir un déficit potencial con cargo a reservas. Durante 20-21 se ha aplicado una drástica reducción tanto en gastos operativos como de personal, para ajustar a estructura de costes a la evolución de los ingresos libres
- La Dirección junto con el Patronato tomaron la difícil decisión de llevar a cabo un expediente de regulación de empleo aplicado a 27 personas, a pesar del coste humano y organizativo asociado. Esta reducción en la masa salarial ha venido acompañada por otras medidas de reducción estructurales y coyunturales como la no cobertura de posiciones vacantes, la disminución de nuestras aportaciones a programas, la reducción de la aportación a Oxfam Internacional y la contención en gastos en captación y otros como alquileres, viajes, etc. Este tipo de medidas nos ha permitido reducir nuestra estructura de costes y evitar continuar con la trayectoria de pérdidas alcanzando un balance neutro. Otros aspectos como la subejecución programática o el impacto en positivo del tipo de cambio (mejora en resultado financiero) han supuesto que cerremos el ejercicio 2021 con un resultado positivo de 1,9 millones[1] que permite empezar la senda de recuperación de reservas.

La incertidumbre del contexto para los ejercicios venideros y la tendencia de nuestros ingresos derivados de nuestra base social nos hace ser extremadamente prudentes en la gestión y previsiones presupuestarias. El nuevo enfoque presupuestario aplicado a partir de 21-22 refleja este criterio de prudencia.

3.4 Avances hacia una organización íntegra

Como no podía ser de otra forma, los avances hacia la integridad como organización sigue siendo tema prioritario en Oxfam Intermón y en el conjunto de la confederación desde los últimos 4 años. Inspirada en principios y prácticas feministas, la nueva estrategia nos invita a avanzar hacia una transformación fundamental de nuestra cultura y de la forma como abordamos nuestro trabajo.

[1] El resultado del ejercicio es de 1,9 millones de euros, de los cuales 1,7 se destinan a recuperar reservas y 0,2 son infraejecución presupuestaria trasladada para su gasto en el siguiente ejercicio 21-22.

Desde este enfoque feminista, la función de integridad busca hacer visible el vínculo entre poder y privilegio y a alertar del impacto de su uso inadecuado. Interpela a todo el equipo y organizaciones con las que trabajamos sobre cuáles son los comportamientos culturales que deben revisarse; los incentivos y las estructuras de poder que deben implementarse para que sea menos probable que el acoso, el abuso, la explotación, el fraude y hechos de corrupción, sucedan.

Trabajamos como organización para elaborar recomendaciones que permitan reforzar el liderazgo femenino y el empoderamiento institucional en las prácticas feministas, para mejorar estilos de liderazgo, el uso de un lenguaje que aborde explícitamente la violencia de género, la discriminación, el acoso y prácticas poco éticas como lo son el fraude y la corrupción, en todas sus formas. Todo esto acompañado del compromiso de abrir espacios de reflexión que permitan ratificar la vigencia de políticas y protocolos, la necesidad de capacitación y sensibilización, sobre todo, orientados a la detección y reporte de eventos denunciables.

Principales logros y desafíos identificados del trabajo del 2020-21:

1) Logros

- Gestión de los casos. Mejora en la gestión del seguimiento, evaluación y reporte de los casos por la implantación de un sistema común Oxfam. Reforzados los equipos al frente de la gestión de casos, aprovechando la oportunidad de cada situación para reforzar y multiplicar capacidad y sensibilizar para atender/reaccionar y detectar.
- Formación y Sensibilización
  - Reclutamiento de un perfil de integridad, a tiempo completo, en República Centro Africana, para gestionar temas de sensibilización, difusión de información de calidad sobre políticas y protocolos, coordinación de puntos focales y rendición de cuentas con perspectiva local.
  - Trabajo para asegurar la apropiación del marco ético de Oxfam y de las herramientas que lo acompañan. Desarrollo de sesiones de sensibilización sobre la base de los cuatro ejes de acción (Disuasión, Prevención, Detección/denuncia y Respuesta) con énfasis en los roles y responsabilidades de todas las personas, frente a la detección y gestión de casos.

    De forma específica desde anticorrupción en el año 2020 y salvaguardia este 2021, desarrollo y puesta a disposición del personal de Oxfam sendos cursos on-line: se trata de herramientas de sensibilización orientadas a tener una aproximación básica a las definiciones y términos relacionados con la corrupción, el acoso y abuso en todas sus formas.

    Según nuestro recuento a marzo de 2021, tan solo un 56% ha completado el curso de anticorrupción. Por países: un 66% de la plantilla en España, en torno al 50 % en Tchad, Mauritania, Nicaragua, Haití y Guatemala, Honduras 78%, RCA con el índice más bajo 14 %; por último, destacar Colombia, República Dominicana y Marruecos que superan el 90% y Burkina Faso que supera el 100% por haber ampliado las formaciones a jornaleros y personal contratado por prestación de servicios. Respecto al curso de salvaguardia, ha sido realizado por un 86% del equipo en España.
  - Tribunas Abiertas y sesiones informativas específicas para equipos, que permitan comprender la realidad y complejidad de la gestión de la integridad en nuestros múltiples contextos de trabajo.

2) Desafíos

- Roles y responsabilidades
  - Refuerzo de la responsabilidad de línea de mando/coordinaciones, desde distintos niveles, en todo el proceso (desde la detección hasta la gestión de situaciones y la apropiación de los resultados de una investigación), especialmente en la gestión de conflictos como momento de prevención del acoso laboral.
  - Integración de procesos de salvaguardia en ámbitos de acción directamente relacionados con copartes y comunidades para hacer posibles espacios de sensibilización y detección de casos de acoso, abuso y explotación sexual
  - Promoción, desde las oficinas de países, de un sistema de referencia para temas de atención médica forense y atención psicosocial, para las victimas/sobrevivientes que lo requieran. Sistemas de registro e información que permitan un seguimiento adecuado de las personas afectadas en su entorno, social y laboral, sobre todo por hechos de acoso, abuso y explotación sexual.
- Reporte. Falta una lectura en profundidad del contexto donde ocurren los casos para una mejor comprensión y propuesta de solución de las situaciones.
- Canal de denuncia. Bajo registro de denuncias, con probable nivel de riesgo alto, en contextos con violencia estructural elevada. Entendimiento inadecuado del buzón ético por cuanto se reportan situaciones a gestionar desde la línea de gerencia y desde las funciones de operaciones y por cuanto el reporte de las situaciones más delicadas se realiza demasiado tarde cuando la situación amerita medidas drásticas. Mejorable el trabajo conjunto entre la función de integridad, cultura, equipos de seguimiento de programas, etc.
- Formación y sensibilización. Mejor gestión del conocimiento y los aprendizajes. Acceso a información de calidad sobre temas de prevención, gestión de casos, derechos de las víctimas /personas afectadas, derechos de los sujetos de denuncia y propuestas de reparación en temas de integridad.

Estos desafíos han quedado recogidos en forma de objetivos específicos para el período 21-23 del Área de Integridad, en concreto:

- Objetivo 1: Eficacia y eficiencia en la atención y gestión (respuesta) de denuncias y consultas de corrupción en casos de riesgos medio/ bajo. Capacidad gestora/investigadora
- Objetivo 2: Gestión del conocimiento y ciclo de mejora. Capitalizar conocimiento e histórico del ejercicio de nuestra actividad y divulgarlo a partes interesadas
- Objetivo 3: Sensibilización y formación. Conducir espacios grupales en España y países, por colectivos y/o audiencias específicas, orientados a dar i) sensibilización sobre integridad (en lo general y específico), ii) parámetros de prevención y gestión en anticorrupción conforme a nuestro marco de referencia y aprendizajes

En el 20-21 se han gestionado 11 casos de algún tipo de violencia sexual, 9 de ellos recibidos durante ese ejercicio en el buzón ético y otros canales de reporte de Oxfam Intermón y 2 durante el anterior período. De estos 11, son 10 los casos que se han cerrado en el 2020-21 y 1 queda abierto y pendiente de resolución en el 2021-22. De los casos gestionados, 6 se corresponden con casos de abuso de poder y acoso laboral, 5 estaban relacionados con conductas de acoso

y abuso sexual[2], dos de estos últimos fueron considerados de riesgo alto. En todos los casos a las víctimas o personas afectadas se les ha proporcionado primeros auxilios psicológicos y posteriormente se ha ofrecido apoyo psicosocial y acompañamiento durante todo el proceso. En algunos casos es necesaria atención médica. Las sanciones contra los perpetradores se corresponden al nivel de la falta cometida y pueden ser desde amonestaciones hasta despidos. Adicionalmente a los 11 casos, se han recibido 30 peticiones de apoyo, guía y asesoría.

En cuanto a fraude y corrupción, se han gestionado y cerrado 17 casos (7 de ellos procedentes del 2019-20). Además de estos, otros 2 recibidos en el 2020-21 permanecen abiertos al cierre del ejercicio con investigaciones en curso. De los 17 casos gestionados y cerrados, 16 se han investigado, 1 cerrado, por falta de información tras indagaciones preliminares. Por tipología de las alegaciones, 11 casos se han catalogado como fraude, 4 de robo, 1 de conflicto de interés y 1 en la categoría de otros (cyberfraude). De las investigaciones, las medidas disciplinarias resultantes han ido desde rescisiones de contratos con terceros (copartes y proveedores) a amonestaciones escritas y despidos de personal de Oxfam, en línea con los parámetros ético de actuación. El impacto económico verificado vía investigación se eleva a 115.858 €. De los 16 casos investigados se ha atendido 2 casos de riesgo alto vinculados a fraude detectado en la gestión de dos de nuestras copartes. En ambos se han rescindido los contratos e interpuesto demanda legal de reclamación de los montos defraudados por las copartes y sus gestores. Además, se han atendido 21 consultas o situaciones que sin ser consideradas "caso" han requerido de gestión preventiva de riesgo, 11 de ellas relativas a conflictos de interés.

A continuación, se resume la función de integridad en cifras:

			Alcance 20-21
PREVENCIÓN	Capacitación técnica	Antiterrorismo y conflicto de interés	Sesiones informativas/ de capacitación sobre marco ético: conflicto de interés, anti-terrorismo Webinars con equipos de país sobre anticorrupción Sesión anti-terrosrismo en taller de principios humanitarios
		Salvaguardia	Webinars con personal de sedes y oficinas de países, con el equipo de SFG Afiliados/OI sobre los 10 estándares básicos de SFG. Webinars con equipos directivos de Oxfam sobre el Procedimiento Operativo Estandar para la gestión de casos. Puntos focales de Burkina Faso convocados y trabajando su plan de acción.
	Control preventivo	Antiterrorista trimestral	7.178
		Screening ad-hoc	1620
		Conflicto de interés	76 formularios Recibidos:153 sin ninguna situación a declarar. 23 declaran situaciones recogidas en el formulario (2 de ellos requieren acuerdos para prevenir Conflictode interés real)
RESPUESTA	Consultas atendidas	Antiterrorismo	14
		Anticorrupción	10
		Salvaguardia	30
		Conflicto de interés	11
	Casos gestionados y cerrados	Salvaguardia	11
		Anticorrupción (incluye conflicto de interés)	17
	Impacto económico	Anticorrupción	115.850 €
EQUIPO	Equipo integridad en el 19-20 (sede, y auditores facultativos)	Sede	3,5 FTE en sede
		Colaboraciones en investigaciones	13 personas, 8 de ellas de paises
		Salvaguardia	8 personas, 2 de ellas de región
	Puntos focales países	Salvaguardia	En todos los países LAC y WAF (2 personas en cada país donde somos EA) CAR 12 puntos focales de SFG + un FTE Responsable de temas e Integridad.

[2] El Acoso Sexual, son prácticas generalizadas qué, a través del abuso de poder, por una relación jerárquica o entre pares, socialmente desiguales, el agresor impone a la persona afectada

4. *Información analítica del resultado financiero del ejercicio*

4.1 Ingresos y gastos ejecutados y resultados del ejercicio 2020-21

Cierre del ejercicio 2020-21-20 en euros		
INGRESOS		
Ingresos privados		80.315.965
Base social (particulares e instituciones)		30.036.063
Emergencias		605.352
Herencias y Legados		1.450.046
Ventas Productos Comercio Justo		6.985.224
Ventas Productos Segunda Oportunidad		7.716
Oxfams		29.131.900
Otros Ingresos		12.037.730
Otros Ingresos Comercio Justo		61.933
Ingresos públicos		36.672.639
Gobiemo Español		1.439.953
Unión Europea y ECHO		22.332.337
Administraciones aut. y locales		2.787.658
Organismos Multilaterales		10.037.764
Otros		74.927
TOTAL INGRESOS		**116.988.604**
GASTOS		
Programas de Actuación		102.932.550
Cooperación Internacional		87.813.371
	Desarrollo	54.446.787
	Humanitaria	33.366.584
Campañas Sensibilización		8.156.622
Comercio Justo		6.962.558
Adm y Captación de Fondos		12.072.724
Administracion		3.918.302
Captación fondos		8.154.421
TOTAL GASTOS		**115.005.274**
RESULTADO		**1.983.329**

La financiación del gasto en cooperación internacional se desglosa a continuación:

OXFAM
Intermón

FUNDACION OXFAM INTERMÓN
Informe de gestión del periodo comprendido entre
el 1 de abril de 2020 y el 31 de marzo de 2021
(Expresado en euros)

FINANCIACIÓN EJECUCIÓN PROGRAMAS	
Cooperacion Internacional	**87.813.371**
Con recursos generales	18.074.611
Con recursos confianciados	69.738.760
Campañas Sensibilización	**8.156.622**
Con recursos generales	7.389.116
Con recursos confianciados	767.506

El período 20-21 se cierra con un resultado contable positivo de 1.983.329 euros. De este importe, 218.629 mil€ se corresponden con ejecución programática en países comprometida que trasladamos al siguiente período contable y 1.764.700 euros destinado a recuperar las reservas contables de la Fundación, que se vieron mermadas por los resultados negativos de los dos últimos ejercicios.

Son básicamente dos los factores que explican el resultado obtenido. Por un lado, y en un contexto de elevada incertidumbre por COVID, durante el 2020-21 hemos ajustado la estructura organizativa como consecuencia de los resultados de los dos años anteriores y hemos gestionado de forma especialmente prudente el presupuesto por el contexto de incertidumbre actual y venidero. Este segundo factor nos ha llevado a infraejecutar gasto ordinario operativo asociado a toda nuestra actividad. Por otro, la valoración en positivo a cierre de ejercicio del impacto de las diferencias por tipo de cambio a las que se ve afectada nuestra actividad por la exposición a las cotizaciones de algunas monedas diferentes al euro. Es, por lo tanto, este último un menor gasto teórico de cerca de 920 mil euros, no efectivo que se contabiliza por aplicación de la legislación y principios contables vigentes.

Somos una organización con capacidad de cambio social y de generar confianza ante personas, entidades e instituciones. Así lo muestran los ingresos conseguidos durante el año. Es cierto que, en relación con el año anterior, los provenientes de particulares se han reducido en un entorno de incertidumbre y de crisis económico – social. Sin embargo, como organización estamos satisfechas con la respuesta de nuestros socios y donantes y de las personas compradoras de productos de comercio justo y por lo tanto de su compromiso y sensibilidad social con las causas que defendemos en favor de las personas más vulnerables. Las entidades públicas siguen dándonos amplio respaldo; destacamos de forma especial el de la Unión Europea, organismos multilaterales, el Gobierno Vasco y la Agencia Española de Cooperación para grandes programas en Burkina Faso, República Centroafricana, Guatemala y Chad.

La inversión en programas de cooperación internacional es superior en más de 3,5 millones de euros sobre los ejecutados en el período anterior, destinados a programas de acción humanitaria. Mientras que los de administración en términos porcentuales se han mantenido y los de captación de fondos se han reducido en casi 2 puntos respecto a los del 19-20.

A la fecha no se ha cerrado el informe de la confederación para el ejercicio 20-21. Este será aprobado por su órgano de gobierno en octubre próximo. En el 19-20 Oxfam destinó 663,7 millones euros a programas (140,7 fondos libres, 45 fondos colectivos CRA, 478 fondos dirigidos) (este es el último dato disponible, aunque no publicado oficialmente como memoria). Como miembros independientes de una confederación con 21 miembros de pleno derecho, cada Oxfam se rige por sus propios criterios presupuestarios.

4.2. Fondos obtenidos/concedidos durante el ejercicio 20-21 dirigidos a programas de actuación

Subvenciones Públicas	**25.886.362**
Ámbito Nacional	1.013.584
Ministerios de Asuntos Exteriores (SECI/AECID)	1.013.584
Otros Ministerios	0
Otros organismos públicos de ámbito estatal	0
Ámbito Autonómico y local (coop descentralizada)	4.013.876
Fondos autonómicos	4.013.876
Entidades Locales	0
Fondos cooperación	0
Otros organismos	0
Ámbito Internacional	20.858.901
EuropaAID	5.978.046
ECHO	9.244.580
Organismos multilaterales	5.557.632
Otros Organismos públicos de ámbito internac.	78.643
Subvenciones privadas	**33.518.715**
Entidades Financieras	3.000
Fundaciones y Empresas	568.956
Oxfam	22.375.137
Otros	10.571.623
Total Subvenciones	**59.405.077**

Nota: los fondos provenientes de Oxfams son en su mayor parte subvenciones públicas de sus gobiernos que Oxfam canaliza a través de nuestros programas.

En la tabla adjunta se detalla las 10 principales subvenciones concedidas en el ejercicio:

Diez primeras subvenciones concedidas durante el ejercicio	
DG ECHO European Civil Protection and	9.244.580
DG DEVCO Europe Aid	5.978.046
Oxfam Deutschland	4.764.646
Agence d'Aide à la Coopération Technique et au Dévelo	3.895.848
Oxfam Ibis ODK	3.706.249
Acción contra el Hambre	3.300.000
Oxfam Novib	2.534.571
Oxfam Canada	2.408.001
OXFAM France	2.239.603
Oxfam Solidarité	2.225.599
Resto	19.107.935
TOTAL	**59.405.077**

Durante el 2020-21 se han captado fondos de los afiliados Oxfam por un valor de 22,3 millones de euros. Destacan Oxfam Alemania (para programas en República Centroafricana y Burkina Faso), Oxfam Ibis – *Dinamarca* (Burkina Faso, Guatemala y Nicaragua), Oxfam Novib – *Países Bajos* (Burkina Faso) y Oxfam Canadá (Nicaragua). La tabla adjunta muestra la devolución realizada al Secretariado de la confederación por el saldo relativo a un proyecto.

Subvenciones Oxfams concedidas durante el ejercicio	
Oxfam Deutschland	4.764.646
Oxfam Ibis ODK	3.706.249
Oxfam Novib	2.534.571
Oxfam Canada	2.408.001
OXFAM France	2.239.603
Oxfam Solidarité	2.225.599
Oxfam America	1.996.373
Oxfam Great Britain	1.639.109
Oxfam Quebec	545.362
Oxfam Italia	365.753
Stichting Oxfam International	-50.128
TOTAL	22.375.137

4.3. Programas de actuación

Durante el ejercicio 20-21 Oxfam Intermón ha continuado impulsando un total de 60 programas en América Latina, Magreb y África del Oeste y Asia asociados a los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional en 27 países, de los cuales 23 con algún componente humanitario. Hemos trabajado con 544 organizaciones en programas de desarrollo y semi operativos de acción humanitaria. Son 112 las organizaciones de comercio justo a las que hemos comprado productos.

Como se recoge anteriormente, por su envergadura destacan los programas de actuación en República Centroafricana, Burkina Faso, Chad y Guatemala. En España, Oxfam Intermón ha reforzado su trabajo de incidencia contra las desigualdades económicas y sociales con especial énfasis por el efecto de la pandemia Covid-19 (ver apartado 3 del documento) en ámbitos como fiscalidad, precariedad laboral, protección social. Nuestro objetivo, asegurar que se adopten medidas de protección a los colectivos que mayormente enfrentan las desigualdades, particularmente trabajadores/as esenciales, mujeres y personas migrantes.

La siguiente tabla muestra el evolutivo de estas cifras:

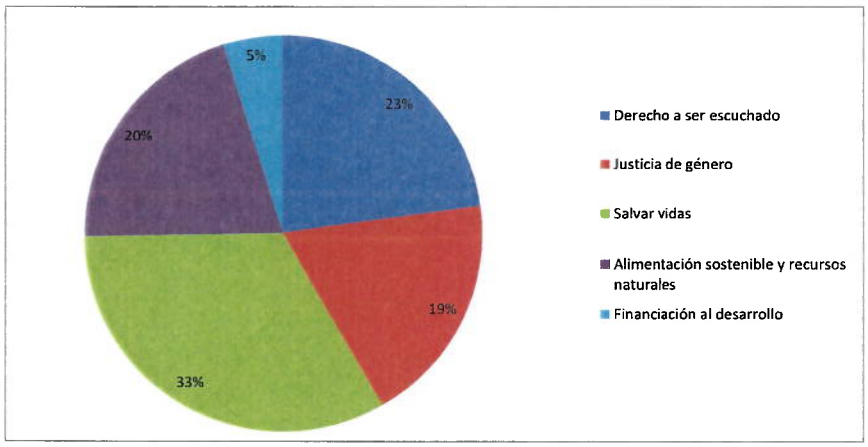
Indicadores de programa	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21
Programas	58 programas en 28 países 33 de desarrollo y 25 de AH	58 programas en 32 países 35 de desarrollo y 23 de AH	65 programas en 29 países 36 de los programas con algún componente humanitario	69 programas en 35 países 28 de los programas con algún componente humanitario	60 programas en 27 países 23 de los programas con algún componente humanitario
Fondos por continentes	66,6% África 31,9% América 1% Asia 0,5% Europa	57,5% África 40,4% América 1,2% Asia 0,8% Europa	63,4% África 35,7% América 0,1% Asia 0,8% Europa	58,5% África 37,3% América 0,3% Asia 3,8% Europa	54,01% África 39,92% América 0,01% Asia 6,05% Europa
Copartes	179	338	376	426	544
Grupos productores de CJ	122	127	132	126	112

Destacamos la evolución de nuestro trabajo en Europa (España) en los últimos años, adaptándonos al contexto de desigualdad y vulnerabilidades.

FUNDACION OXFAM INTERMÓN
Informe de gestión del periodo comprendido entre
el 1 de abril de 2020 y el 31 de marzo de 2021
(Expresado en euros)

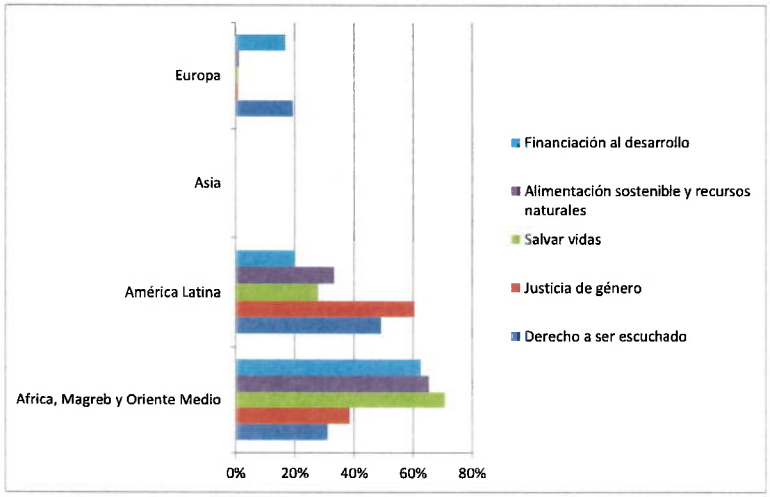
Detalle para el ejercicio:

1) Distribución de los programas de actuación por objetivos de cambio estratégico.



En línea con el contexto, durante el ejercicio 2020-21 hemos incrementado el gasto en programas con componente humanitario, respecto al ejercicio anterior.

2) Distribución de los programas de actuación por continentes y objetivos de cambio estratégico



Nota: la aportación a Europa se corresponde con el trabajo de incidencia de lucha contra las desigualdades económicas y sociales en España, el programa doméstico de apoyo a organizaciones que trabajan en la defensa de los derechos de las mujeres y de las personas migrantes en España.

Los objetivos de cambio estratégico se definen de la siguiente forma:

Derecho de las personas a ser escuchadas: promover el pleno ejercicio de una ciudadanía activa. Abordado desde una lógica de ciudadanía global, reforzando los lazos entre nuestras actuaciones en las regiones y los países en los que trabajamos, y nuestro trabajo en el estado español y en el ámbito global. Desde esta doble perspectiva buscamos sumar a más personas a combatir la causa de la injusticia y brindar a esas personas comprometidas la oportunidad de impulsar de forma autónoma nuevas iniciativas a favor de los derechos y la justicia social

Justicia de género: contribuir a que más mujeres puedan decidir sobre su propia vida y verse libres de violencias, apoyándonos en el liderazgo transformador de las mujeres como estrategia básica para alcanzar la justicia de género. Impulso de programas y acciones específicas de derechos de las mujeres y potenciamos la transversalidad del enfoque de género en el resto de nuestro trabajo.

Salvar vidas, ahora y en el futuro: mejorar la respuesta humanitaria integrada; e incrementar la resistencia de las poblaciones a las crisis, a través de la construcción de resiliencia. Durante el ejercicio hemos trabajado en programas de acción humanitaria que engloban los diferentes ámbitos de intervención (preparación, mitigación y construcción de resiliencia, respuesta humanitaria y rehabilitación).

Sistemas alimentarios y recursos naturales: promover la generación de ingresos y la seguridad alimentaria (medios de vida seguros y sostenibles) entre las familias campesinas y proteger su derecho a la producción de alimentos.

Financiación del desarrollo: a partir de nuestros programas y campañas en los niveles español, europeo, global y en el resto de países queremos promocionar y defender mecanismos que aseguren la financiación nacional e internacional del desarrollo.

4. 4. Comercio justo y segunda oportunidad

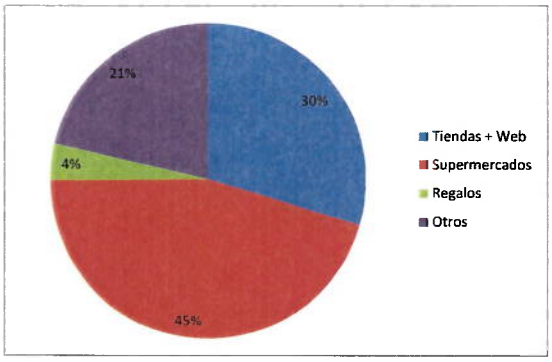
1) Compras de productos de comercio justo

Las compras a grupos productores de comercio justo han ascendido a 3.224.948 € repartidas por continentes del siguiente modo: América: 52%, Asia 28%, y África 20%. Se concentran básicamente en productos de alimentación, seguido de artesanía y cosmética.

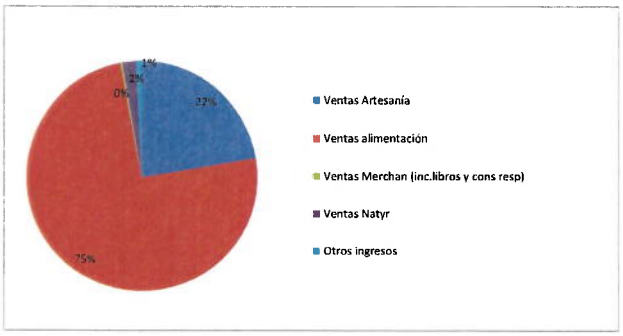
2) Ventas de comercio justo: canales y tipos de productos

A pesar del contexto adverso las ventas y otros ingresos de comercio justo se han incrementado un 1% respecto al ejercicio anterior y la cuenta de resultados ha mostrado signo positivo, situándose en 92 mil euros, en línea con el objetivo de sostenibilidad.

Casi la mitad de las ventas de comercio justo de Oxfam Intermón se realiza a través de supermercados (45%). El cierre de las tiendas durante los meses de estado de alarma ha podido compensarse en parte por el impulso de la tienda on-line.



En cuanto a los tipos de productos, como ya viene siendo tendencia de otros ejercicios, los productos de alimentación (café, panela y chocolate son los más vendidos), siguen manteniendo su importancia (75% de las ventas).



3) Tiendas de comercio justo.
A fecha 31 de marzo de 2021 Oxfam Intermón dispone de 34 tiendas de comercio justo.

4) Tiendas de segunda oportunidad
Después del período de testeo de la línea de tiendas de segunda oportunidad, Oxfam Intermón decidió cerrarlas en el período 2018-19 por no producir los resultados esperados. En el ejercicio 2020-21, han seguido alguna actividad menor en una de las tiendas de la línea de comercio justo de la Fundación.

5. *Inversiones financieras 2020-2021*

La Fundación clasifica las inversiones financieras en el Balance de Situación aplicando las normas y criterios contables vigentes, tal como se puede ver en la Memoria de las Cuentas Anuales. Pero lo más relevante es diferenciar entre las inversiones financieras "recibidas" (procedentes de herencias, donaciones o similares) y las inversiones financieras "decididas" (cuya inversión ha decidido la Fundación).

Las inversiones financieras "recibidas" se mantienen o se venden respetando las restricciones a la venta o al destino de los fondos manifestadas o acordadas con la persona donante. Cuando en función de lo anterior es posible vender, se procede la venta tan pronto como el "mercado" lo permite en unas condiciones razonables, y los fondos generados se destinan a financiar la actividad fundacional de acuerdo con las restricciones que el donante hubiera podido establecer.

Las inversiones financieras "decididas" se mantienen en función de la disponibilidad de reservas líquidas, y siempre de acuerdo con la Política de Reservas y la Política de Inversiones Financieras institucional.

Concretamente, al cierre del ejercicio 2020-21, las inversiones financieras mantenidas han sido las siguientes:

Inversiones financieras mantenidas	Inversiones Financieras Recibidas	Inversiones Financieras Decididas	TOTAL
Otros activos financieros		2.160.000	2.160.000
Instrumentos de Patrimonio	200.315	931.390	1.131.705
Otros Deudores		34.000	34.000
Activos disponibles para la venta	2.986	12.056	15.042
TOTAL	203.302	3.137.446	3.340.747

El detalle de las inversiones financieras decididas es el siguiente:

Inversión	Importe
Depósito (Fiare)	1.200.000
Depósito (Triodos Bank)	660.000
Fondo Inversión Ético (La Caixa)	931.390
Depósito (La Caixa)	300.000
OikoCrédit	25.000
COP57	10.043
Eolpop	9.000
Associació FIARE	2.013
TOTAL	3.137.446

Todas las inversiones "decididas", no "recibidas" ni condicionadas a necesidades operativas, son inversiones en "entidades financieras éticas", o en "productos éticos" de entidades convencionales.

- **Fiare Banca Ética** (https://www.fiarebancaetica.coop) es un proyecto de banco en manos de la ciudadanía organizada, constituido en forma de sociedad cooperativa por acciones, que actualmente opera en territorio italiano y español, con el objetivo de fomentar la cooperación y la solidaridad. Aportamos 2.013 Euros para participar como socios en el proyecto, y mantenemos 1.200.000 Euros en depósitos de dicha entidad.
- **Triodos Bank** (https://www.triodos.es) es un proyecto de banca ética y sostenible, que emplea el dinero para lograr un cambio social, ambiental y cultural positivo. Mantenemos 660.000 Euros en depósitos de dicha entidad.
- **Microbank Fondo Ético** (https://www.microbank.com/productos/ahorroeinversion/fondoetico_es.html) es un fondo mixto, ético y solidario, que integra la búsqueda de rentabilidad con criterios vinculados a la responsabilidad social, y que cede el 25% de la comisión de gestión a organizaciones no lucrativas. El valor contable de nuestra inversión en dicho fondo es de 931.390 € a 31/3/2021.
- **Oikocredit** (https://www.oikocredit.es) es una cooperativa internacional de finanzas éticas que canaliza los ahorros de personas y organizaciones comprometidas de países desarrollados

hacia la financiación de proyectos empresariales con impacto social en países en vías de desarrollo. Mantenemos una participación de 25.000 Euros como socios inversores de dicha entidad, a la que se van acumulando los intereses generados cada año.

- **COP57** (https://coop57.coop) es una cooperativa de servicios financieros éticos y solidarios que tiene como objetivo principal, contribuir a la transformación social de nuestra economía y de nuestra sociedad. Mantenemos una participación de 10.043 Euros como socios inversores de dicha entidad, a la que se van acumulando los intereses generados cada año.
- Y el proyecto **"Viure de l'Aire" de EOLPOP** (http://www.viuredelaire.cat/es/) tiene como objetivo instalar un aerogenerador (que ya está en funcionamiento) de propiedad compartida que permita generar electricidad limpia y verde, haciendo posible la solidaridad entre las personas que viven en zonas urbanas y las que viven en zonas rurales. En este caso, aparte de ser una inversión ética, socialmente responsable y de impacto, esta inversión nos permite acabar de compensar nuestras emisiones de CO2, ya que la aportación realizada equivale a las emisiones que generamos, en especial las que provienen de los viajes y el consumo de papel. El consumo de electricidad de nuestras sedes, tiendas y establecimientos ya está comprada (95%) a Gesternova, procedente 100% de fuentes de energía limpias y renovables, y que también ha invertido en "Viure de l'Aire" junto con muchas otras entidades. El depósito que mantenemos en Caixabank de 300.000 Euros es la contrapartida de la línea de avales con la que financiamos las fianzas y avales relacionadas con nuestra operativa, básicamente el alquiler de nuestras sedes y tiendas. Su importe se revisa en función de las necesidades de fianza/aval.

6. *Personas con y para las que trabajamos, personas que nos apoyan, personas en Oxfam Intermón*

1) Población destinataria

La población destinataria de los programas de actuación de Oxfam durante el ejercicio 2020- 21 asciende a 25,7 millones de personas (50% mujeres y niñas).

La población beneficiaria directa está compuesta por aquellas personas o grupos que se benefician de las actividades, productos y efectos a corto plazo del programa, de esta forma bajo esta categoría se incluyen: a) las personas y grupos que participan de las actividades de las intervenciones, b) aquellas personas o colectivos que no hayan participado pero sí se estén beneficiando de los efectos de la intervención a corto plazo (por ejemplo los hijos e hijas de las mujeres que participan un proyecto de microcréditos y como beneficio a corto plazo recibe mayor asistencia sanitaria).

2) Personas que nos apoyan

Durante el ejercicio 2020-2021 la base social económica de Oxfam Intermón se ha situado en 178.249, distribuido del siguiente modo: 165.375 socios/as (personas o entidades que efectúan aportaciones periódicas a lo largo del año), 10.720 donantes o aportaciones puntuales y 2.154 correspondientes a donaciones anónimas. La reducción de personas que nos apoyan económicamente responde a varios motivos, referidos anteriormente, como la pérdida de confianza en las ONG tradicionales o la dificultad por ofrecer propuestas que atraigan personas

nuevas, así como los derivados del proceso de transición hacia una nueva estrategia de public engagement.

Se estima que en el ejercicio 2020-2021 el número total de personas compradoras de comercio justo se sitúa alrededor de 285 mil, 50 mil de las cuales son directas de las tiendas de Oxfam Intermón. Respecto al año anterior, se muestra un trasvase de clientes del canal retail a grandes superficies.

3) Personas en Oxfam Intermón

El ejercicio 2021 está profundamente marcado por la pandemia provocada por el COVID19 y el efecto que ha causado en la vida de las personas de la organización. Iniciamos el ejercicio con todas las personas del equipo (voluntarias y remuneradas) confinadas en sus casas, trabajando a distancia algunas veces sin los recursos necesarios y poniendo en marcha nuevas dinámicas de trabajo y medidas adicionales de flexibilidad que facilitaran el poder continuar con la actividad misional de la organización.

Desde el primer momento todas las decisiones y acciones que hemos llevado a cabo han tenido como premisa el poner a las personas y su cuidado en el centro, en España y en los países donde trabajamos.

Todas las áreas de la función de Personas se han visto altamente impactadas pero la de Salud Laboral ha sido, sin duda, el área que ha tomado una dimensión diferencial y ha impregnado una manera de hacer diferente en la organización donde la prevención, a todos los niveles, ha sido siempre lo más prioritario. La flexibilidad y la escucha han sido fundamentales para poder ir respondiendo de manera rápida a la evolución del contexto.

Además de la pandemia, como se recoge anteriormente el ejercicio está marcado por el cambio en la dirección de la organización y en una parte importante de su estructura organizativa y por la implementación de un Expediente de Regulación de Empleo por motivos económicos.

Todo ello ha implicado para las áreas de la función de Personas una focalización importante, más allá de la gestión COVID, en los procesos de selección e inducción de las nuevas direcciones de departamento, los procesos de reorganización y el ERE.

Proceso de reorganización

El proceso de reorganización ha supuesto pasar de 5 a 3 departamentos y adaptar las estructuras departamentales a ello, a la nueva estrategia 2025 y al nuevo modelo organizativo que ésta implica.

La organización ha pasado por muchos procesos de reorganización en el pasado, pero el elemento diferencial en esta ocasión ha sido la magnitud del cambio y su concentración en el tiempo. Nunca antes habíamos gestionado una magnitud tan elevada de cambios al mismo tiempo.

Para los procesos de población de las nuevas estructuras se buscó el equilibrio entre la eficiencia que todas y todos necesitamos en este tipo de procesos para no alargar la incertidumbre más de lo necesario, y dar la oportunidad a las personas de expresar sus intereses y motivaciones para que, en la medida de lo posible, pudieran ser tenidas en cuenta.

Se trabajó con criterios generales comunes, dejando la flexibilidad de adaptar el proceso a lo que tenía más sentido en cada departamento en función de los cambios planteados y de los perfiles necesarios.

Por último, el equipo tuvo la oportunidad de participar en los procesos de población de otros departamentos en función de sus intereses.

Como fruto de todo este proceso:

- Se han tenido más de 116 conversas para valorar al equipo en relación a las nuevas posiciones entre los distintos departamentos.
- Ha habido un total de 93 movilidades, de las cuales, 42 han implicado cambios salariales, en su mayoría al alza (35 al alza y 7 a la baja)[3]. En Operaciones el proceso se está produciendo de manera más paulatina, por lo que todavía se producirán algunas movilidades en los próximos meses.

	nº total movilidades	Movilidades con impacto salarial		
		Total	Incremento	Reducción
PROGRAMAS	55	22	17	5
PUBLIC ENGAGMENT	33	16	14	2
OPERACIONES	5	4	4	0
Total	**93**	**42**	**35**	**7**

Dimensión y características del equipo

1. Voluntariado (dato a 31 de marzo 2021)

A 31 de marzo de 2021 las personas voluntarias que colaboraron de forma estable ascendieron a 1.402, el 66% en actividades de tienda, el 26% en acción ciudadana. Colaboran con la organización durante un promedio de casi 6 años y la media de edad es de 53 años.

Las tiendas de comercio justo atendidas por personas voluntarias estuvieron cerradas durante el período de confinamiento más estricto y fueron reabriéndose paulatinamente y en función de las personas voluntarias disponibles a medida que el comercio en cada una de las ciudades fue reactivándose. La actividad presencial de acción ciudadana estuvo suspendida durante casi todo el ejercicio manteniéndose actividad digital y la formación a distancia de los equipos de personas voluntarias.

2. Personal remunerado (dato a 31 de marzo 2021)

Personal contratado	Mujeres	Hombre	Total
En sede central y territoriales (no F2F)	208	87	295
Face to Face España	99	79	178
Cooperantes	26	46	72
Personal de los paises	312	464	776
Total	645	676	1321

[3] Estos datos van más allá del ejercicio 20/21, dado que la reorganización finalizó en junio 2021.

Nota: el equipo de sede central incluye el equipo de 26 personas que trabajan para otros afiliados ubicados en nuestra sede.

Tipo de contrato	Mujeres	Hombre	Total
Nº contratos indefinidos	345	218	563
En sede central y territoriales (no F2F)	203	83	286
Face to Face España	42	33	75
Cooperantes	1	1	2
Personal de los paises	99	101	200
Nº contratos temporales	300	458	758
En sede central y territoriales (no F2F)	5	4	9
Face to Face España	57	46	103
Cooperantes	25	45	70
Personal de los paises	213	363	576
Total	645	676	1321

Los contratos temporales en países están directamente asociados a subvenciones de duración limitada o bien a respuesta humanitaria limitada en el tiempo.

En el caso del colectivo de captación en calle (Face to Face España) están asociados a apertura de nuevas zonas, que una vez se comprueba que se obtienen resultados y se consolidan como zonas, se pasa a realizar contrataciones indefinidas.

Retribución equipo en España

Oxfam Intermón entiende la retribución desde una perspectiva de **Recompensa Total**, todo aquello que recibe una persona por el hecho de trabajar en la organización, no solamente su salario (retribución directa) sino también otros elementos como los beneficios sociales u herramientas de compensación como el salario emocional o la recompensa intrínseca.

En **junio 2017**, Oxfam Intermón puso en marcha **su nuevo sistema de retribución en la Sede**, cuyos principios quedan recogidos en la Política Retributiva, que es un documento que va actualizándose periódicamente.

Se realizan revisiones semestrales con la RLT para hacer seguimiento de la aplicación de la política retributiva.

Durante el ejercicio 20-21 se han producido 9 casos de aumento salarial, bien por cambio a un puesto de nivel superior o por incremento significativo de responsabilidad dentro del mismo nivel. Y un caso de reducción por movilidad a un puesto de responsabilidad menor[4].

Además, se ha aplicado flexibilidad de reclutamiento por encima del mínimo de banda según contempla la política salarial en 3 casos, para tener la capacidad de atraer los perfiles necesarios.

A continuación, se muestra la información sobre los salarios vigentes en la organización según la política salarial.

[4] La información relacionada con la reorganización se detalla en el apartado correspondiente.

Nivel Oxfam	Nomenclatura	Salario	
A++	Dirección General	71.034,12 €	
Nivel Oxfam	**Nomenclatura**	**Mínimo**	**Máximo**
A	Dirección Departamento	51.563,00 €	59.224,08 €
B	Equipo directivo	41.706,00 €	56.426,00 €
C	Coordinadores-as/Mandos intermedios/Equipo técnico especialista	33.733,00 €	45.639,00 €
D	Equipo técnico	27.285,00 €	36.915,00 €
E	Equipo administrativo	22.069,00 €	29.858,00 €
F	Equipo auxiliar/operario	17.850,00 €	24.150,00 €
E	Equipo de captación y responsables de equipo face to face	15.720,00 €	23.750,00 €

La política salarial está basada en un sistema de bandas que establece criterios que aseguran robustez y consistencia. Los importes de las tablas corresponden a los salarios brutos por puesto de trabajo en euros y personal contratado en España actualizados a fecha de cierre de ejercicio. En el caso del personal expatriado se añaden los complementos que el Estatuto del cooperante marca para este colectivo. Para el caso del personal de países (no sujeto a legislación española) se aplica la misma escala de niveles, pero con la referencia salarial de cada país.

El salario de los equipos de captación *face to face* recogido en la tabla es la parte fija que se complementa con una variable en función de resultados de las altas de socios/as.

Las acciones de incidencia que hace Oxfam Intermón vinculadas a los salarios en España solicitan que la diferencia entre quienes más cobran en las organizaciones y el salario medio de dicha organización se sitúe en 1:10. En Oxfam Intermón se cumple con este criterio dado que las diferencias salariales entre el sueldo más alto y el más bajo (no solamente el medio) se encuentran en el 1:4,97, de forma que la persona con salario más alto dentro de la organización, recibe un sueldo 4,97 veces superior a la persona que percibe el salario inferior.

Estadística sobre salarios	Importe en €
Media	29.322,46
Mediana	29.724,00
Máximo	71.034,12
Mínimo	14.304,38
Ratio entre max y mínimo	4,97

Nota: los cálculos anualizados se han efectuado a partir de los salarios de marzo 2021 con todos los complementos, excepto aquéllos que no tributan. En el caso del colectivo de captación *face to face* se ha anualizado el dato considerando los meses octubre 2020-marzo 2021, para aislar el efecto del estado de alarma. Para dicho período Oxfam Intermon solicitó la aplicación de un expediente de regulación temporal de empleo al equipo de captación en calle, durante el cual este colectivo percibió un complemento compensatorio por parte de Oxfam Intermón a añadir al ingreso del SEPE. (Ver tabla)

Tal y como se ha mencionado anteriormente y se avanzaba en los informes de gestión de los tres ejercicios anteriores, Oxfam Intermón se vio obligada a realizar ajustes en sus partidas de gasto como forma de compensar el impacto en los ingresos de la crisis de reputación de febrero de 2018. Uno de estos ajustes ha venido afectando a la masa salarial de la organización a partir del ejercicio 2019-2020 y por dos años (hasta mayo 2021) en forma de reducción salarial temporal y progresiva en función del salario real y considerando la jornada laboral. La progresividad oscila entre el 0% y el 4% sobre la retribución total percibida.

Las personas del Patronato de Oxfam Intermón ejercen su rol de manera voluntaria, sin percibir ningún tipo de retribución por ello.

Selección Internacional

Tras unos meses de parón debido a la pandemia se reactivó la selección de personal internacional para aquellos puestos esenciales que debían asegurar la continuidad de actividades y operaciones en los paises en los que trabajamos.

En el período de referencia del informe se abrieron **103 procesos de selección**. A fecha de 31/03/2021, 17 procesos siguen abiertos (10 para WAF y 7 para LAC), que no están incluidos en el análisis. Sobre **86 procesos** gestionados, la mayoría se centran en la región **África con 62 procesos**, mientras en región **LAC son 23 procesos** y 1 proceso sin ubicación determinada.

Los procesos más solicitados a nivel internacional han sido de **finanzas** (AFOs y los perfiles financieros manager y asistentes) y **programas** (Clusters, coordinación y head of programme principalmente), seguidos por **Field manager y logística.**

De forma coordinada a nivel global Oxfam, y como medida de prevención y gestión de la salud y seguridad ante la pandemia de covid, incorporamos medidas específicas durante el proceso de selección en forma de "**briefing covid pre-travel**".

En nuestra apuesta por asegurar las oportunidades de mujeres en puestos de liderazgo hemos lanzado una campaña de captación destinada a públicos más amplios, tanto de dentro como fuera del sector humanitario/de cooperación. Esta campaña nos ha permitido acercarnos a mujeres para dar a conocer nuestra marca empleadora. Gracias a este video "Femmes leader en Oxfam" hemos dado a conocer Oxfam, nuestro trabajo de respuesta humanitaria en covid y, posteriormente, nuestro interés por contar con mujeres con talento en puestos de liderazgo en nuestras oficinas de país, especialmente para WAF.

https://empleo-internacional.oxfamintermon.org/jobs/femmes-leaders-oxfam-afrique-linkedin

Tanto en la selección internacional como en España, durante todo el ejercicio se ha continuado aplicando el procedimiento de "reclutamientos seguros" en los que se da una especial importancia a indagar la integridad de las personas que aplican a puestos de trabajo en Oxfam Intermón. Nuestra prioridad es asegurar que solo aquellas personas que comparten y demuestran nuestros valores sean seleccionadas para formar parte de nuestro equipo. Lo hacemos a través de entrevistas con contenido más allá de lo técnico, chequeo de referencias (siguiendo el compromiso de Oxfam en Inter-Agency Misconduct Disclosure Scheme), otros controles en función de la legislación de cada país y que culmina con la firma de nuestro Código de Conducta y con las formaciones obligatorias sobre Integridad, antifraude y Salvaguardia incorporadas en nuestro plan de acogida y a desarrollar durante los primeros días de la persona en la organización.

Selección en España

El ejercicio 20/21 ha sido atípico en cuanto a selección en España debido a la pandemia y a los procesos de recorte de plantilla y de reorganización.

Tras unos años con una media de unos 100 procesos cerrados al año (17/18 y 18/19), hemos pasado en los últimos 2 años a la mitad o menos (51 en 19/20 y 40 en 20/21). En el 19/20 ya se refleja la situación económica que acabó llevando a la aplicación de un ERE en 20/21.

Estos datos de 20/21 no incorporan todos los procesos vinculados a la reorganización, que se detallan en el apartado correspondiente.

De los 40 procesos gestionados:

- El mayor número corresponde al dpto de Public Engagment (19), en segundo lugar Operaciones (12) y finalmente Programas (8) e Innovación y Transformación Digital (1).
- En 7 de los procesos se ha abierto convocatoria externa e interna, mientras que en el resto de casos se han buscado opciones internas.
- En 7 casos se han cubierto con personas externes y en el resto de manera interna (en 6 casos con personas voluntarias).

Entre los retos para este año relacionados con selección en España, destacamos:

- Incorporar en la selección los cambios que el nuevo modelo organizativo 2025 implica en cuanto a los perfiles que necesitamos (nuevas competencias, nueva cultura organitzativa).
- Avanzar en la diversidad que queremos y debemos tener como organización, empezando por la discapacidad, pero no como única fuente de diversidad.

En cuanto al colectivo de **captación en calle**, en este caso sigue en un ritmo ascendente de crecimiento. A través del esfuerzo constante en reclutamiento para los perfiles de captadores, se ha logrado un total de 272 altas que han supuesto a final de ejercicio pasar de 121 a 152 captadores/as y jefes/as de equipo, pese a haber tenido un parón durante la pandemia y un ERTE por este motivo.

A destacar que los esfuerzos realizados en retención han supuesto una reducción del índice de rotación hasta el 190% (290% en 19/20 y 368% en 18/19).

Cerramos el ejercicio con presencia en 5 zonas, 15 ciudades.

Salud Laboral y Bienestar

Las personas del equipo, los cuidados y su bienestar han estado en el centro de todas las acciones que hemos llevado a cabo.

Durante los meses de confinamiento más estricto se pusieron en marcha medidas extraordinarias de flexibilidad laboral que permitieron a las personas trabajadoras poder prestar la atención necesaria a su autocuidado y al cuidado de sus familiares. Por ejemplo: distribución irregular de jornada, permisos sin sueldo o el uso de vacaciones fraccionadas por horas, entre otras.

Cuando se inició el proceso de reapertura parcial de actividades en nuestras tiendas de Comercio Justo, captación en calle (F2F), oficinas y viajes estatales e internacionales, se desarrollaron protocolos y decálogos de actuación específicos que aseguraran la prevención y protección de

las personas en todas nuestras actividades y que han ido evolucionando a medida que ha evolucionado el contexto.

Durante todo el ejercicio se han llevado a cabo acciones de formación específicamente diseñadas para acompañar al equipo y a las personas responsables ante los desafíos del contexto.

Se ha promocionado el acceso a la **atención psicosocial** con atención a 44 personas del equipo (en España y en paises) que han necesitado algun tipo de apoyo especifico.

Formación y desarrollo

Focalizamos el plan de formación y desarrollo del equipo alrededor de 4 áreas de competencia: Bienestar y liderazgo personal, Feminismos, Eficiencia y Gestión de equipos. El contexto de pandemia nos hizo reforzar el plan con especial atención en el cuidado de las personas, el trabajo en remoto y el apoyo a responsables de equipos debido al proceso de reestructuración organitzativa que se ha llevado a cabo. La formación en idiomas es también una constante en nuestro plan de formación.

La valoración media de las acciones ha sido de 8,6 (el nivel de respuesta a los cuestionarios de valoración ha sido del 60%). Casi el 100% de las formaciones están valoradas por encima de 8.

					%	Valoración*
BIENESTAR Y LIDERAZGO PERSONAL	Madres y Padres teletrabajando	28	24	4	86%	8,6
	Píldoras formativas CUIDADOS[1] (8 píldoras)	15	12	3	80%	8,7
	Presentación de Headspace	17	14	3	82%	8,9
	Monográficos sobre salud (Ejercicio)	35	32	3	91%	8,0
	Gestión de la incertidumbre	14	11	3	79%	9,3
	Search Inside your Self. Inteligencia emocional y Mindfulness (2ª Ed)	38	32	6	84%	9,7
FEMINISMO	Feminismos[2] (Programa de 5 módulos-3ª y 4ªEd)	66	56	10	85%	8,6
	Seminarios Feministas[3] (5 seminarios)	31	27	4	87%	9,5
EFICIENCIA	Office 365 (toDo, Planner, Outlook, Word)	29	25	4	86%	8,3
	Eficiencia en el teletrabajo	53	40	13	75%	8,0
	Excel	77	54	23	70%	9,5
	Power BI	10	8	2	80%	5,6
	Facilitación de sesiones a distancia	12	9	3	75%	9,0
GESTIÓN DE EQUIPOS	Apoyo a Responsables de Equipos: Gestión a distancia en tiempos de crisis; SCARF; Conversemos; Gestión del cambio; Comunicación; Emociones; Rumores; DISC.	20	5	25	80%	--
		450	**364**	**86**	**81%**	**8,6**

Hemos atendido 42 solicitudes de coaching. 30 mujeres (71%), 6 de ellas en LAC. Es una de las herramientas de desarrollo más personalizadas y mejor valoradas (la valoración media es 8.8). El 95% de los procesos tienen un precio simbólico gracias a acuerdos con Escuelas y Asociaciones de coachs.

Gestión del Desempeño

El ejercicio ha venido marcado por la implementación de un nuevo sistema de gestión del desempeño común a toda la confederación y que se caracteriza por señalar la importancia de la calidad de las conversaciones, su continuidad y frecuencia y también de las conductas asociadas (los "cómos") a la consecución de los objetivos planificados (los "qué").

El contexto ha ocasionado que el nivel de exigencia en su cumplimiento fuera menor que otros años y la sistematización de conversaciones y objetivos ha sido bastante irregular a lo largo de todo el año (el 60% del equipo fijó objetivos pero sin apenas seguimiento).

7. *Organización comprometida con el medio ambiente*

En Oxfam Intermón tenemos un compromiso con el medioambiente. Desde 2009, en el marco de la rendición de cuentas global de la confederación sobre nuestra huella de carbono, hemos evaluado anualmente, nuestras emisiones de CO2. Y, desde diciembre de 2019, nos declaramos en situación de estado de "Crisis climática". Ello nos obliga a trabajar para limitar el calentamiento global y para conseguir, en 2030, ser una organización neutra en emisiones de CO2. Este compromiso implica reducir las actuales emisiones al máximo posible y trabajar para compensar aquellas que no podamos reducir. De este modo, durante el ejercicio pasado contamos con una consultoría independiente que realizó un diagnóstico de nuestra huella de carbono en España (oficinas y tiendas) y del trabajo del área de comercio justo. Además, se puso en marcha un grupo de trabajo multidisciplinario, el Green Team.

En Oxfam Intermón estamos comprometidos en la lucha contra el cambio climático, tanto en nuestros programas de Justicia Climática, como en una hoja de ruta para reducir y compensar nuestra huella de carbono y exigir a empresas y gobiernos su contribución a esta lucha.

Nuestra última auditoría de CO2 fue en 2020. Adicionalmente desarrollamos un Plan de Acción Medioambiental para Oxfam Intermón (año base de 2019). Por motivos de cargas de trabajo y recursos, se ha acordado realizar las auditorias medioambientales de forma bianual. **En 2020 la huella de carbono de Oxfam Intermón para el período 2019-2020 asciende a 8.069,05tCO2e,** incluida la actividad de comercio justo (esta última supone **el 99,88% de las emisiones de la huella de Oxfam Intermón).** (*) medición realizada en base a parámetros estándar

Nuestro plan de trabajo pivota en los siguientes ejes:

Tema	Conclusión / acuerdos del CD
Agenda estrategia 2025 (y plan de acción)	✓ ***Compromiso institucional con el medio ambiente y la lucha contra la desigualdad*** ✓ Definir el camino para la disminución de nuestras HC => Tener un **plan de acción* para la planificación 21-22** ***para empezar en abril.***
Estrategia de reducción	✓ **Plan de reducción transición en CJ** ✓ **Replantar cadena de valor** ✓ Afinar trabajo interno de reducción
Compensación	✓ Exploración de las vías internas (**Estrategia => compensar *in house***).

	✓ Mientras acentuar los **esfuerzos para disminuir** nuestra HC, compensamos externamente en proyectos internacionales (externos) y nacional hasta que podemos hacerlos *In House* a futuro.
Alcance países	✓ Pilotos en un/os países adonde OES es EA, pero sin compromiso de ser neutro en carbono en 2030 ✓ Análisis de factibilidad a partir de los pilotos y costes asociados.

*A principios de 2021 se han fijado un plan de acción de 5 objetivos para el año 21-22:

- **Mejorar el cálculo de las emisiones de CO2 relacionadas con nuestras compras de comercio justo**. Reducción de esa cantidad (calculada correctamente) en un 10% para 2025
- **Transporte y distribución en España.**
- **Mejorar la gestión de datos de las emisiones de CO2 de nuestros viajes,** incluidos los países de operación y reducir nuestra huella de carbono de los viajes corporativos en un 10% para 2023.
- **Plan global neutral que incluye establecer una hoja de ruta de compensación a largo plazo** (Compensar las emisiones que no hemos podido reducir de forma responsable y ética).
- Medida de la huella carbono y diseño del plan de mitigación para la oficina de país (2 países piloto en África del Oeste y Latinoamérica) y convertido en **Estudio de Impacto Ambiental**

En cuanto al **plan de compensación**, a marzo de 2021 hemos compensado **el equivalente al 10% de nuestras emisiones** (en base a los datos de la auditoría de huella de carbono realizada en 2019 (sin considerar la caída de emisiones en nuestro año 2020 a causa de la COVID-19)). Asimismo, como se ha señalado más arriba, cabe señalar que continuamos en proyectos en los que llevamos años como en "Viure de l'aire" (http://www.viuredelaire.cat) . Es una inversión ética y socialmente responsable, y de impacto que nos permite compensar una parte de nuestras emisiones de CO2. El consumo de electricidad de todas nuestras oficinas, tiendas y establecimientos en España ya provienen de fondo 100% renovables

FIN DEL DOCUMENTO