

INFORME TEMÁTICO 2016-2017

RESILIENCIA Y MEDIOS DE VIDA



OXFAM
Intermón

INDICE

RESUMEN	3
1 INTRODUCCIÓN	6
1.1 SOBRE ESTE INFORME TEMÁTICO	6
1.2 CONTEXTO	6
1.2.1 CONTEXTO EXTERNO	6
1.2.2 CONTEXTO INTERNO	8
1.3 LÍNEAS DE TRABAJO, PRIORIDADES Y PAÍSES	10
2 RESULTADOS	11
2.1 TABLA RESUMEN DE DATOS POR PAÍSES Y PROGRAMAS	11
2.2 LOGROS EN RESILIENCIA Y MEDIOS DE VIDA EN REGIONES Y PAÍSES	14
2.2.1 AMÉRICA LATINA Y CARIBE (LAC)	15
2.2.2 ÁFRICA DEL OESTE (WAF) AGNÉS, COOPERATIVA DE CAFÉ ACPCU (UGANDA)	16
2.2.3 PROGRAMA EMPRESAS QUE CAMBIAN VIDAS (ECV)	32
2.3 LOGROS EN GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO EN RESILIENCIA: EL RESILIENCE KNOWLEDGE HUB	34
2.4 LOGROS EN CAPTACIÓN PARA RESILIENCIA	37
3 RECOMENDACIONES	39
4 ANEXOS	42
ANEXO I: LISTA DETALLADA DE PROYECTOS	42
LISTA DE ACRÓNIMOS	46
NOTAS	47

FOTO CUBIERTA:

Chad.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

RESUMEN



El trabajo realizado ha contribuido a mejorar la situación de 1.200 pequeños productores de arroz del valle de L'Artibonite (Haití).
© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

■ ■ *Se producen cambios en todas partes a nuestro alrededor y algunos de esos cambios están transformando rápidamente los sistemas medioambientales, agrarios y políticos causando sufrimiento, turbulencias e incertidumbre. 'La resiliencia es la habilidad de aumentar la capacidad para gestionar este cambio de forma proactiva y positiva de forma que contribuya a 'un mundo justo sin pobreza'. ■ ■*

Extracto de "Absorción, adaptación, transformación Capacidades de resiliencia. Oxfam 2017.

El periodo 2016-2017 ha estado marcado por un récord en las necesidades humanitarias, poniendo en evidencia la brecha entre el sistema humanitario vigente y la creciente necesidad de invertir más en la reducción de riesgo de catástrofes y en el liderazgo local, integrando mejor las agendas de corto plazo y largo plazo e invirtiendo a largo plazo en zonas más vulnerables (**reto humanitario**). Las crisis han producido un agravamiento de la inseguridad alimentaria en muchos países. El desastre más grave fue producido por El Niño, que produjo una sequía que afectó a 20 millones de personas en África del Este y más de 5 millones en países de Centroamérica. En el caso de Haití, el huracán Mathew afectó a la seguridad alimentaria de más de un millón de personas. Sin embargo, la situación más grave ha sido producida por los conflictos de Yemen, norte de Nigeria y Sudán del Sur han puesto a casi 30 millones de personas en riesgo de hambruna.

El cambio climático, el proceso de lucha contra el calentamiento global marcado por la salida de los Estados Unidos del acuerdo de París sobre el clima, el Brexit, los conflictos, la volatilidad de precios de los alimentos y de la producción en ciertas zonas son indicadores de una incertidumbre creciente afectando a los sistemas (ecosistemas, sistema alimentario, sistema humanitario) que representan un **reto de adaptación**.

Por otra parte, los desplazamientos globales y la creciente desigualdad son síntomas de un modelo de desarrollo insostenible (**reto de Justicia**). La riqueza económica se concentra en manos de menos personas y los recursos naturales están cada vez más bajo el control de las multinacionales. Una causa principal de esta tendencia de aumento de la desigualdad es que los riesgos recaen sobre las personas que ya viven en la pobreza, aumentando más la brecha con cada choque. La captura política y la evasión fiscal están impidiendo la inversión en servicios y/o medidas de protección para proteger los más vulnerables, o apoyar su necesaria adaptación al cambio climático, al cual no han contribuido.

El enfoque de resiliencia (transversal en las diferentes agendas desarrollo: SDG, Sendai y Paris) debe permitir afrontar dichos cambios, construyendo capacidades de resiliencia: absorción, adaptación y transformación.

Durante 2016 – 2017 Oxfam Intermón ha trabajado en medios de vida resilientes principalmente en las regiones de África del Oeste y Latinoamérica y Caribe, y cerrando este ejercicio dos proyectos en Burundi en la región de África del Este y Cuerno (HECA). En total, el trabajo se ha enfocado en **13 programas**

en 11 países, trabajando directamente con 69 organizaciones socias y 284.192 personas (47% de ellas mujeres y niñas), alcanzando indirectamente a cerca de 2 millones de personas. El monto total de contribuciones para todos estos programas asciende a más de **20 millones de euros** (7% fondos libres). El apoyo de Oxfam Intermón a estos programas, que principalmente contribuyen a los Change Goals 4 y 5 del Plan Estratégico de Oxfam 2013 – 2019 (OSP), suponen una **contribución aproximada del 14% al total a nivel de la Confederación** en términos tanto de número de personas con las que trabajamos como presupuesto ejecutado.

Los principales logros realizados para avanzar hacia unos medios de vida resilientes en ambas regiones han sido los siguientes:

En **Latinoamérica y Caribe (LAC)**, se fortaleció una comunidad de práctica muy activa sobre Desarrollo Resiliente en la región. En 2016, se cerró el programa de Fortalecimiento de la Sociedad Civil para su participación en la gobernanza de políticas públicas (UE CRECE LAC), que logró la aprobación de la Ley sobre Crédito Solidario para la Mujer Rural en Honduras, de un fondo para la Compra de Tierra para las Mujeres Rurales en Nicaragua, la Ley de promoción y Desarrollo de la Agricultura Familiar en Perú, o la creación de la Dirección de Mujer Rural en el Ministerio de Agricultura de Colombia. Por otra parte, varios países desarrollan programas con enfoque de Resiliencia: Haití manteniendo inversión en Anse Rouge (zona árida y muy vulnerable), Cuba definiendo con los agricultores indicadores de resiliencia para la gestión de sus fincas, Bolivia promoviendo la gestión adaptativa de municipios y territorios y Nicaragua apoyando a los productores de café afectados por la Roya. La plataforma regional de Oxfam en LAC tiene todavía una dinámica poco definida entorno el objetivo 3 de la Estrategia regional de influencia sobre resiliencia, que debería abarcar el trabajo de sistemas alimentarios, reducción de riesgo de desastres, cambio climático y parte de la influencia humanitaria.

En **África del Oeste (WAF)**, 2016-2017 fue un año de transición y de puesta en marcha de la plataforma regional. La campaña CRECE llevó a cabo el seguimiento de la Segunda Fase de la política agraria común en África del Oeste, ECOWAP, poniendo presiones sobre la CEDEAO sobre el problema de la falta de coordinación entre actores regionales, estatales y donantes. En protección social, CRECE está recogiendo pruebas en Mali, Burkina Faso y Níger con el fin de influir y proponer normas regionales. Oxfam ha jugado un papel clave en el tema de reservas alimentarias en la

región, trabajando las herramientas para facilitar la coordinación entre las reservas nacionales de grano y las reservas locales. Oxfam ha impulsado el futuro establecimiento de una confederación regional de organizaciones productoras de cereales y geolocalizó los almacenes de cuatro cooperativas de cereales en Níger, Mali y Burkina Faso. En Burkina, el programa de resiliencia de la zona Norte influyó en la política nacional de protección social e implementó un sistema MEAL que ha permitido hablar con más confianza de la construcción de capacidades de resiliencia e identificar las estrategias de medios de vida más eficaces para los más pobres en su zona de intervención. El programa arroz ha permitido rehabilitar 2 zonas de producción y reintroducir el abono orgánico, aumentando la productividad y los ingresos de los productores. En Mauritania se termina el tercer convenio AECID, enfocado en asegurar la retirada del apoyo y la sostenibilidad de las actividades iniciadas. En Chad, se apoya la planificación local, sistemas de alerta temprana y distribución de cash en periodos de escasez.

En países tanto de LAC como WAF, el **Programa Empresas que Cambian Vidas (ECV)** ha apoyado a 8 empresas en 4 países, Burkina, Mauritania, Bolivia y Paraguay, con un enfoque novedoso que pone el acento en la viabilidad económica mediante el acceso al crédito y la Asistencia Técnica de alta calidad

En relación a los avances en gestión de conocimiento en resiliencia a través del **Resilience Knowledge Hub** cabe destacar que, tras una primera etapa de creación e implementación, el RKH ha transitado en el periodo 2016-2017 por un proceso de maduración. Los mecanismos de gobernabilidad han sido definidos, la información clave sobre resiliencia es ahora accesible y difundida a través de plataformas digitales y algunos recursos claves han sido desarrollados para compartir con la comunidad de práctica. También se ha fortalecido la red de especialistas de resiliencia Oxfam, así como los lazos con otras regiones y estructuras temáticas, generando conocimiento a través de la investigación y la innovación.

Por una mejor calidad programática y una mejor influencia en Resiliencia y Medios de vida, **recomendamos:** no perder de vista “los básicos”, reforzar a los equipos en país, adaptarnos mejor a la nueva estructura en regiones, integrar mejor el trabajo entre departamentos (DCC y DCI), rendir cuentas de resultados y procesos vía reforzamiento de MEAL-resiliencia, buscar vínculos entre desigualdad y resiliencia, asegurar más promoción interna y más intercambio externo en el RKH, y finalmente integrar mejor adaptación al cambio climático y transversalización de la justicia de género en los programas de medios de vida resilientes.



Inodyl Fils, propietario de campos de arroz y miembro de la cooperativa, valle de L'Artibonite (Haití).

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

1 INTRODUCCIÓN

1.1 SOBRE ESTE INFORME TEMÁTICO

El presente informe refleja los principales logros obtenidos en la temática Medios de vida resilientes en los países y regiones con los que Oxfam Intermón ha trabajado durante el ejercicio 2016 – 2017. Igualmente recoge los logros y avances realizados por el Resilience Knowledge Hub, liderado por Oxfam Intermón, para promover el aprendizaje y el conocimiento en relación a la temática de resiliencia en la Confederación a nivel global, así como los avances en captación para resiliencia.

El informe no incluye los resultados en relación a comercio justo, que si bien a nivel temático Comercio Justo forma parte de lo que hacemos en Medios de Vida son reportados en un informe específico aparte.

Después de la sección inicial de Resumen, el informe está organizado en tres secciones y un apartado de anexos. La sección 1 aborda un análisis del contexto externo e interno en relación a la temática, así como una introducción a las líneas de trabajo, prioridades y países con los que Oxfam Intermón ha trabajado la temática durante el periodo. La sección 2 describe los principales logros en medios de vida resilientes a nivel de las LAC y WAF, con un apartado específico sobre el Programa Empresas que Cambian Vidas (ECV) implementado en ambas regiones. Igualmente se presentan los principales logros obtenidos en gestión del conocimiento a nivel global a través del Resilience Knowledge Hub (RKH) y en captación para resiliencia. Por último, la sección 3 aporta recomendaciones para seguir avanzando y mejorar nuestro trabajo en resiliencia y medios de vida en el futuro. El informe cierra con un apartado de Anexos.

1.2 CONTEXTO

1.2.1 CONTEXTO EXTERNO

Tal como se argumenta en el Marco de Oxfam para un Desarrollo Resiliente “El futuro es nuestra elección” (abril 2016), hay tres grandes tendencias que definen el contexto y justifican trabajar con un enfoque de resiliencia.

El reto humanitario:

Tal como se argumenta en el Marco de Oxfam para un Desarrollo Resiliente “El futuro es nuestra elección” (abril 2016), hay tres grandes tendencias que definen el contexto y justifican trabajar con un enfoque de resiliencia.

Se confirma la tendencia creciente del número de crisis humanitarias, pero también de su intensidad. Estas crisis están, causadas por la mayor exposición de un mayor número de personas vulnerables a climas extremos, a turbulencias económicas y de mercados, a la fragilidad y al conflicto. El 87 % de la gente en extrema pobreza viven en contexto medioambientalmente frágil y/o en contextos de fragilidad política.

Los impactos de El Niño en Centro América:

Las instituciones de Naciones Unidas (IFAD, PMA y FAO) hablaban en junio 2016 de 3,5 millones de personas en Centro América con necesidad de recibir asistencia humanitaria, y 1,6 millones en situación de inseguridad alimentaria moderada o severa en El Salvador, Guatemala y Honduras, y estas instituciones apelaban a la construcción de resiliencia y la inversión en agricultura sostenible para reducir el impacto de El Niño en el Corredor Seco.

Llamamiento de Naciones Unidas. Reliefweb 30 de junio de 2016.

El periodo 2016-2017 fue un año de necesidades humanitarias récord, debido a crisis de larga duración y/o cronicadas, como los conflictos sin precedentes en Siria, Yemen o Somalia, fenómenos climáticos como El Niño, que afectó al este y sur de África y la sequía del corredor seco de Centro América o el Huracán Mathew en Haití.

Otras crisis de menor amplitud en la franja del Sahel, produjeron zonas de inseguridad alimentaria en Mauritania o Burkina Faso, en las que el período de escasez fue más fuerte, afectando cada vez más personas vulnerables. La violencia e inseguridad provocadas por Boko Haram afectaron a los medios de vida y la seguridad alimentaria en torno al lago Chad, en Nigeria, Níger y Chad.

La brecha del sistema humanitario (incluyendo la falta de financiación, pero también la incapacidad a responder/implementar medidas frente al incremento del número de personas en situación de vulnerabilidad debido al aumento de la frecuencia y severidad de desastres relacionados con el clima y a la inseguridad creciente) fue el centro de atención de la primera Cumbre Humanitaria Mundial, celebrada en mayo 2016. Los donantes, las agencias de las Naciones Unidas y las ONG promovieron la agenda de Resiliencia para cubrir la brecha humanitaria, a través de la descentralización de la ayuda¹ y el mayor acercamiento entre el trabajo humanitario y el de desarrollo² con planificaciones y financiaciones plurianuales.

La mayoría de las crisis actuales son crónicas y necesitan una visión a largo plazo, inversión y desarrollo. La inversión a largo plazo en estas zonas de crisis crónica no ocurre, al igual que dentro de los países donde se invierte menos en las zonas más vulnerables.

El UE *Trust Fund for Africa*, aunque marcado por la polémica que liga la agenda de desarrollo con la intención de reducir la migración y la seguridad, apunta a inversión a largo plazo en zonas remotas, inseguras, frágiles donde el trabajo de desarrollo es más complejo.

El reto de la adaptación:

La interacción de los factores globales y locales, de crisis más intensas, dispersas y frecuentes y de tensiones crónicas conlleva unos elevados niveles de volatilidad e incertidumbre. Se trata de un contexto difícil para los responsables de la toma de decisiones de la sociedad a todos los niveles, desde las familias a los Estados, para la sociedad civil y para el sector privado.

En 2016, la incertidumbre y la volatilidad marcaron el contexto con rupturas como el *Brexit* o la elección de Trump. Aunque la mayoría de los países confirmaron su compromiso por la lucha contra el cambio climático, la salida de US de los acuerdos de París, inyecta un grado importante de incertidumbre en el sistema.

Como intentamos evidenciar en el informe publicado en julio 2016, "*América Central: Una Crisis Multidimensional de Desarrollo Lento. Causas e Impactos sobre la Resiliencia en la Región*"; estamos frente a una multitud de factores de riesgos, estrés e incertidumbre que se combinan y ponen la sociedad frente a desafíos inéditos para los cuales no hay una solución técnica y clara: estamos frente un desafío adaptativo en el que nos tocará moldear un nuevo futuro gestionando variables o tendencias hipervolátiles, desde los precios de alimentos, a

temperaturas de 2 a 4 grados más altas.

Por consiguiente, necesitamos comprender la naturaleza de la incertidumbre y de la volatilidad dentro de nuestros contextos específicos y respaldar a las personas, las instituciones y los Estados para que desarrollen su capacidad para adaptarse al cambio. Hay indicios sobre esta toma de conciencia: la agenda de desarrollo 2030 marca la convergencia de las agendas de cambio climático (COP21 y los acuerdos de París), el nuevo marco de Sendai para la Reducción de Riesgo de Desastre y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, donde la resiliencia y el desarrollo resiliente son objetivos compartidos, sumándose también a los compromisos del la Cumbre humanitaria de 2016 (ver reto humanitario más arriba).

El reto de justicia y la desigualdad:

La riqueza económica se concentra en manos de menos personas y los recursos naturales están cada vez más bajo el control de las multinacionales. Una causa principal de esta tendencia de aumento de la desigualdad es que los riesgos recaen sobre las personas que ya viven en la pobreza, aumentando más la brecha con cada choque.

De un lado debemos comprender y responder al modo en que el poder se usa para aumentar la vulnerabilidad de los pobres. La captura política y la evasión fiscal están impidiendo la inversión en servicios y/o medidas de protección para proteger los más vulnerables, o apoyar su necesaria adaptación al cambio climático, al cual no han contribuido. Por otro lado, será clave reflexionar sobre quién y cómo se crean los riesgos y la vulnerabilidad, y quién paga por sus consecuencias humanas y medio ambientales.

La situación mundial de la seguridad alimentaria:

Las crisis que definen el reto humanitario han producido un agravamiento de la inseguridad alimentaria en muchos países. El desastre más grave fue producido por El Niño, que produjo una sequía en África del Este que afectó a 20 millones de personas en Etiopía, Malawi, Zimbabue y Mozambique y más de 5 millones de personas en Centro América. En el caso de Haití, fue el huracán Mathew (septiembre-octubre 2016) el que afectó a la seguridad alimentaria de más de un millón de personas. Pero la situación más grave ha sido producida por conflictos: en Yemen, norte de Nigeria y Sudán del Sur han puesto a casi 30 millones de personas en riesgo de hambruna. Tendencias en agricultura:

Los mercados agrícolas están estancados en una fase de precios bajos, algo superiores a los de 2015, pero claramente por debajo de los de 2014. Los

precios de cereales, carne, lácteos y oleaginosas están en márgenes de aumento de menos del 10%, mientras que el precio del azúcar ha caído un 26% el último año (agravando la crisis económica brasileña como se menciona más abajo).

En América Latina, 2016 ha tenido efectos desiguales en la región. Algunos países exportadores de materias primas, como Brasil, Argentina y Ecuador, han visto su economía decrecer entre un 1,5 y un 3,5%. Venezuela, que añade la crisis institucional a la caída de precio del petróleo, ha perdido un 8%. Por el contrario, en la República Dominicana, Nicaragua y Bolivia el crecimiento se ha mantenido por encima del 4,5%.

En África del Oeste, donde los ingresos por exportación de las materias primas agrícolas son menos importantes (salvo en caso del cacao, para Costa de Marfil y Ghana), cobra más importancia el proceso institucional de redacción por parte de la CEDEAO del nuevo Plan Regional de Inversión Agropecuaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional (PRIASAN), que se aprobó en diciembre de 2016. A partir de esta aprobación empieza un proceso de revisión de los planes agrícolas nacionales que va a desarrollarse hasta mediados de 2017. Los Planes Nacionales de Inversión Agrícola (PNIA) deben recoger las prioridades del nuevo PRIASAN: la prioridad para mujeres y jóvenes, un modelo de agricultura que tenga en cuenta las explotaciones familiares, incluir la adaptación al cambio climático...

Uno de los proyectos clave del PRIASAN es la Reserva Regional de Seguridad Alimentaria (RRSA). Después de años de retraso, 2016 ha sido el año en el que la reserva se ha puesto en marcha, ha hecho sus primeras compras y ha entregado la primera asistencia alimentaria a refugiados de Boko Haram en Níger. La Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación, ejecutora del proyecto, tiene ya a todo su personal en funcionamiento. Oxfam Intermón ha participado en el proceso de establecimiento de la RRSA desde su comienzo en 2011.

Resiliencia

La Fundación Rockefeller a impulsado durante 2016 – 2017 la creación de una comunidad de práctica (CoP) global con el fin fortalecer la evidencia de la eficacia e impacto de las inversiones de resiliencia y promover el aprendizaje basado en evidencia sobre lo que funciona para construir resiliencia. Oxfam participó en la concepción y puesta en marcha de la CoP que reúne profesionales procedentes diversas áreas de práctica como medio ambiente, urbano, desarrollo, humanitario, cambio climático, reducción de riesgos así como actores del sector privado, donantes, ONG,

agencias de NNUU y universidades, entre otros.

En octubre 2016, ODI realizó un análisis comparativo de 50 marcos conceptuales de resiliencia³ producidos por diferentes actores, entre los cuales Oxfam. El análisis muestra que la resiliencia se utiliza a diferentes escalas, desde el hogar a la comunidad, pero también a nivel de sistemas más amplios como ciudades. Más de la mitad de los marcos analizados (56%) consideran la resiliencia como un conjunto capacidades, utilizando total o parcialmente 3 capacidades de resiliencia: capacidad de absorción, de adaptación y de transformación. Se asume que estas capacidades se construyen a través de diferentes áreas de práctica. El debate actual es cómo obtenemos mayor evidencia sobre la construcción de estas capacidades a diversas escalas y qué funciona mejor en qué circunstancias para construirlas.

La UE elaboró y publicó en junio 2017 una nueva comunicación sobre su enfoque estratégico para la resiliencia en la acción externa de la UE, haciendo hincapié en la resiliencia de las sociedades, y ubicando la resiliencia en un punto de encuentro entre desarrollo sostenible, acción humanitaria y seguridad.

El programa BRACED 2014-2018, financiado por DFID y que trabaja sobre resiliencia climática en la zona del Sahel y Sur y sur-este de Asia, entra en su último año de implementación. El programa ha promovido un componente de gestión de conocimiento fuerte entre los 13 países que ejecutan los proyectos.

1.2.2 CONTEXTO INTERNO

La nueva arquitectura Oxfam 2020 ha seguido marcando el periodo abril 2016-marzo 2017: la puesta en marcha en enero 2016 de la Plataforma Humanitaria Global (GHT), la entrada en funcionamiento de la Plataforma Regional de LAC y la difícil transición hacia una nueva plataforma en África del Oeste.

En **Mayo 2016 se puso en marcha el tema estratégico de Resiliencia en Oxfam Intermón**, constituido de 2 equipos: un equipo de asesores temáticos, orientados al apoyo programático para medios de vida y resiliencia⁴, y el equipo del *Resilience Knowledge Hub* (RKH) (una coordinadora y una coordinadora de investigación). Se crearon lazos fuertes con el equipo de funding con un Resilience funding coordinator y con el equipo de Calidad de Programas, Innovación y Conocimiento. En 2017, la creación de los temas estratégicos de Acción Humanitaria y de Desplazamiento Global crea varias oportunidades de trabajo en común, que, si se aprovechan, permitirán desarrollar mucho el valor añadido de Oxfam Intermón.

De la misma manera se están definiendo vínculos con el tema estratégico de Desigualdad, como en el encuentro en Bilbao sobre Derechos de las mujeres, Desigualdad y Resiliencia.

En diciembre 2016, se organizó una **primera reunión de trabajo entre el RKH y la GHT** para identificar áreas comunes de trabajo para fomentar el uso del enfoque de resiliencia en la acción humanitaria de Oxfam. Existe un acuerdo de principio, pero el día a día y los desafíos operacionales dejan poco espacio. Seguimos focalizado sobre la mejor integración del enfoque de resiliencia en herramientas utilizadas por los humanitarios como las de análisis de contexto/ necesidades o las *Real Time Review*. El trabajo debería ser más fuerte con las unidades regionales humanitarias y los equipos de países.

El trabajo en Resiliencia en LAC fue marcado por una reunión de la Red de aprendizaje sobre sistemas alimentarios sostenibles (SLLN) en Bolivia en enero

2017, donde se trabajó un marco conceptual para aproximar las agendas de medios de vida y de la acción humanitaria. Se pretendía definir las bases del desarrollo del objetivo 3 de la estrategia de influencia: Resiliencia. Los dos puestos claves de la plataforma regional siguen abiertos. Falta un puesto de liderazgo en la plataforma que permita avanzar.

En WAF, 2016-2017 fue un año de transición y de definición de la nueva plataforma con una pérdida importante en recursos humanos. Los 3 puestos relacionados con Justicia Alimentaria y Medios de vida están vacantes.

El **Resilience Knowledge Hub** sigue trabajando por un cambio de cultura hacia más aprendizaje y más circulación de la información y de las lecciones aprendidas. Esto cobra importancia en un contexto donde no hay inversión común de la Confederación en los Knowledge Hubs, y donde 2 de los 5 knowledge hubs están confrontando grandes dificultades.



Participantes al taller VRA de análisis de contexto para alimentar el proceso de planificación local en Bhar el Ghazal (Chad).
© Sandra Sotelo/Oxfam Intermón

A nivel global, ha desaparecido la dinámica informal de coordinación programática inter-afiliados sobre Justicia Económica que empezó en 2015 para coordinar las ofertas de *Partner Affiliate* en medios de vida y sistemas alimentarios. Se contrató un lead temático de Oxfam en el secretariado, sin avance notable hasta la fecha.

En 2016-2017, se perciben más dinámicas bilaterales entre afiliados alrededor de posibles propuestas de valor multi-país o globales, cada afiliado ocupando espacios y nichos temáticos en función de su valor añadido supuesto y su mercado de financiación.

1.3 LÍNEAS DE TRABAJO, PRIORIDADES Y PAÍSES

El ejercicio 2016-2017 fue un año de transición hacia un modelo 2020 con demanda de países y oferta *Partner Affiliate*.

El trabajo en medios de vida resilientes se realiza principalmente en dos regiones:

- **Franja Sahel / África del Oeste:** Los principales países donde se viene trabajando son Mauritania, Chad, y Burkina Faso. También existen apoyos vía proyectos regionales en Níger y Mali. La orientación estratégica está dada por el marco de orientación MESA desarrollado en WAF en 2013, con un esfuerzo de todos los afiliados, las OCS y la ORS, incluyendo el eje de Justicia Alimentaria y la campaña CRECE. Un eje del trabajo se sitúa en **áreas geográficas frágiles, vulnerables, expuestas a sequías e inundaciones y fuertemente afectadas por el cambio climático y la inseguridad**. El otro eje es un apoyo específico a cadenas de valor en: los mercados de cereales de base vía el trabajo en reservas alimentarias (cruzado con el enfoque geográfico), el arroz en Burkina o cacahuete en Chad.
- **LAC:** El trabajo se ha enfocado en la **redefinición del trabajo de medios de vida y sistemas alimentarios, integrando el enfoque de resiliencia**. Parte del trabajo se enmarca en la campaña CRECE, y se ha definido una agenda de influencia conjuntamente con el eje humanitario. Respecto a sub-regiones, se trabaja principalmente en el Corredor Seco en Centroamérica (Nicaragua), enfoque binacional Haití/Dominicana en Caribe y el Chaco en América del Sur (Bolivia).

En las dos regiones, las **líneas prioritarias de trabajo** se podrían resumir así:

1. Integración del enfoque de resiliencia en los

programas de medios de vida. También se asegura el vínculo con el trabajo de reducción de riesgo de catástrofes, sistemas de alerta temprana, protección social, (Sahel, Haití, República Dominicana) y prevención de la malnutrición, creando lazos con el trabajo en WASH para afrontar las causas subyacentes de la malnutrición.

2. **Impulso estratégico de los procesos locales de planificación municipal o territorial para una planificación flexible y prospectiva:** planes de contingencia, planes de adaptación al cambio climático o planes de desarrollo local, con una visión de municipios resilientes (Chad, Burkina, Haití, Bolivia, Cuba).
3. **Apoyo a la producción agrícola y desarrollo de cadenas de valor:** diversificando los cultivos y los medios de vida, buscando soluciones para los hogares más vulnerables, apoyando el desarrollo de cadenas de valor.
4. Apoyo a empresas rurales vía el **programa Empresas que Cambian Vidas**.

De **forma transversal** a todas las líneas de trabajo impulsamos:

- La **transversalización del enfoque de Justicia de Género** en todo lo que hacemos, promoviendo un análisis de contexto sensible a la desigualdad y el empoderamiento de las mujeres y jóvenes en los procesos que dibujamos, asegurando un apoyo a las necesidades básicas, pero también a los intereses estratégicos. El enfoque de resiliencia nos ayuda en esta línea vigilando no crear nuevas vulnerabilidades y/o nuevos riesgos.
- La **mejora de la calidad del MEAL** en los proyectos y programas que facilite la **gestión adaptativa y el aprendizaje iterativo** de los programas en contextos cambiantes, así como para **mejorar la comprensión y las evidencias** sobre qué funciona, cómo y para quién para la construcción de resiliencia.
- El **trabajo del Resilience Knowledge Hub** cumple una **función global** con un foco importante en 2016-2017 en África del Oeste, LAC, Asia y MENA. El Hub se centra temáticamente sobre la difusión del enfoque de resiliencia en general y vía los grupos de aprendizaje: análisis de contexto conjunto informado por el riesgo, Adaptación al cambio climático y reducción de riesgo de desastre, protección social y resiliencia, MEAL y Resiliencia, Justicia de Género y Resiliencia y Resiliencia en contextos frágiles y de conflicto.

2 RESULTADOS

2.1 TABLA RESUMEN DE DATOS POR PAÍSES Y PROGRAMAS

La Tabla 1 de la página siguiente muestra los programas de medios de vida resilientes que hemos apoyado como Oxfam Intermón durante este ejercicio en nuestro y en anexo I se encuentra la lista de proyectos concretos de dichos programas que se incluyen en la temática de medios de vida resilientes.

Desde Oxfam Intermón se ha trabajado en medios de vida resilientes principalmente en las regiones de África del Oeste y Latinoamérica y Caribe. En total, el trabajo se ha enfocado en 13 programas en 11 países y dos regiones, trabajando directamente con 69 organizaciones socias, 284.192 personas (47% de ellas mujeres y niñas) y alcanzando indirectamente a cerca de dos millones de personas. El monto total de contribuciones para todos estos programas asciende a más de 20 millones de euros (93% co-financiados y 7% libres).

Es importante señalar que los proyectos reportados en este Informe temático no están organizados por Change Goals del OSP y que, aunque la mayoría de los proyectos (31 de 40) corresponden al CG 4 Sistemas alimentarios sostenibles y CG 5 Un reparto justo de los recursos naturales, hay 6 proyectos que contribuyen principalmente el CG 3 Salvar vidas ahora y en el futuro y 1 al CG 1 El derecho de las personas a ser escuchadas.

Esto es así porque la construcción de resiliencia es transversal a los Change Goals del OSP, principalmente al Change Goal 3, 4 y 5. Respecto al Change Goal 3 Salvar vidas ahora y en el futuro el informe de *Oxfam One Duput Reporting* indica que Oxfam Intermón ha apoyado 29 proyectos en este CG que tienen un componente de resiliencia, si bien de estos sólo 6 proyectos se reportan en este informe por estar ligados a medios de vida resilientes y 23 se reportan en el Informe Temático de Acción Humanitaria por estar más ligados a reducción del riesgo de catástrofe o a fortalecimiento de la capacidad y liderazgo humanitario local.

Teniendo en cuenta esto, para el análisis comparado del trabajo en medios de vida resilientes de Oxfam

Intermón respecto el total de la Confederación, hemos cogido los datos a nivel global de los change goals a los que mayormente contribuimos desde nuestro trabajo de medios de vida resilientes, estos son: CG 4 Sistemas alimentarios sostenibles y CG 5 Un reparto justo de los recursos naturales.

Las tablas 2 y 3 de la siguiente página muestran que del total de 2.100.000 personas con las que trabajamos directamente en estos dos Change Goals a nivel global, 284.192 corresponden a proyectos apoyados por Oxfam Intermón (14%). Igualmente, a nivel de presupuesto ejecutado, de los casi 150 millones de Euros ejecutados a nivel global para ambos Change Goals, más de 20 millones corresponden a la inversión de Oxfam Intermón (14%).

TABLA 1 Tabla resumen de datos por países y programas apoyados desde Oxfam Intermon 16-17 ⁵⁻⁶

REGIÓN	PAÍS	NOMBRE PROGRAMA	Nº ORGANIZACIONES SOCIAS	Nº DE ORGANIZACIONES DE MUJERES	Nº DE PERSONAS CON LAS QUE TRABAJAMOS DIRECTAMENTE
WAF	Burkina Faso	Construcción de Resiliencia y Acción Humanitaria	3	0	116.231
		Medios de vida y cadenas de valor	7	0	10.194
	Chad	Medios de vida y seguridad alimentaria	4	0	12.500
	Mauritania	Construcción de la resiliencia y acción humanitaria	5	0	108.152
	Mali/Niger	Cartografía y seguimiento de stocks alimentarios	3	0	N/A
	Regional	Justicia Alimentaria Campaña Cultivons y medios de vida	N/A	N/A	N/A
HECA	Burundi	Medios de vida sostenibles	4	0	14.429
LAC	Estado Plurinacional de Bolivia	Gobernabilidad y recursos naturales	6	0	10.813
	Cuba	Resiliencia y adaptación al cambio climático y acción humanitaria	7	0	97
	Haití	Aumento de la resiliencia de grupos altamente marginalizados y vulnerables, en particular mujeres y niñas en áreas urbanas y rurales	10	0	7.277
	Nicaragua	Comunicades organizadas, resilientes y sostenibles	4	0	2230 (446 familias)
	Paraguay	Medios de Vida sostenibles y Políticas agrarias	16	4	2.269
	Regional	Construcción de capacidades en resiliencia afrontando las causas de la vulnerabilidad y el riesgo	N/A	N/A	N/A
TOTAL			69	4	284.192

% DE MUJERES Y NIÑAS CON LAS QUE TRABAJAMOS DIRECTAMENTE	ALCANCE INDIRECTO	Nº DE PROYECTOS	PRESUPUESTO EJECUTADO (FONDOS LIBRES) (€)	PRESUPUESTO EJECUTADO (CO-FINANCIACIÓN) (€)	PRESUPUESTO TOTAL (€)
35%	IND	3	80.143	2.490.144	2.570.286
57%	100.018	4	124.846	1.166.796	1.291.642
44%	355.700	5	498.974	7.517.485	8.016.459
58%	N/A	4	6.188	3.953.898	3.960.086
N/A	N/A	2	55.449	29.624	85.073
N/A	N/A	N/A	40.000	0	40.000 + 4 staff a 50% dedicación
57%	876.957	2	76.064	2.556.098	2.632.161
48%	20.709	5	22.575	383.991	406.566
79%	50	1	35.415	205.098	240.513
51%	25.000	3	172.944	114.117	287.061
37% familias lideradas por mujeres	7750 (1550 familias)	2	35.455	130.287,63	165.742,00
47%	500.649	9	177.581	322.473	500.054
N/A	N/A	N/A	72.618	0	72.618
47%	1.886.833	40	6,9%	93,1%	20.268.261

TABLA 2 Personas con las que hemos trabajado directamente 2016 -2017

CHANGE GOALS	CONFEDERACIÓN	OXFAM INTERMÓN	%.
4. Sistemas alimentarios sostenibles	1.700.000	-	
5. Un reparto justo de los recursos naturales	400.000	-	
TOTAL	2.100.000	284.192	14%

TABLA 3 Presupuesto total ejecutado 2016-2017

CHANGE GOALS	CONFEDERACIÓN	OXFAM INTERMÓN	%.
4. Sistemas alimentarios sostenibles	100.577.830	-	
5. Un reparto justo de los recursos naturales	49.189.415	-	
TOTAL	149.767.245	20.268.261	14%

2.2 LOGROS EN RESILIENCIA Y MEDIOS DE VIDA EN REGIONES Y PAÍSES

En esta sección ofrecemos una recopilación de los logros principales en el ámbito de medios de vida resilientes para el periodo abril 2016 - marzo 2017.

Más allá del eje temático de medios de vida (el qué), hemos querido visualizar el enfoque de resiliencia (el cómo) en el diseño y la implementación programática en los países. Así, en la presentación de los resultados los títulos intermedios y el código de colores hacen referencia a los diferentes elementos del enfoque de trabajo en resiliencia definidos en el [Marco conceptual de Oxfam para Desarrollo Resiliente](#) "El futuro es nuestra elección".

Mostraremos así:

Los **procesos de creación de colaboraciones y relaciones multi-actores**: para alcanzar un desarrollo resiliente necesitamos forjar relaciones colaborativas entre hombres y mujeres, comunidades, con la sociedad civil, el sector privado y los distintos niveles y sectores del gobierno.

Los **seis procesos de cambio social** que orientan el desarrollo hacia caminos resilientes. La resiliencia exige que prestemos atención explícita a los procesos de cambio social que forjan capacidades en las comunidades, en las instituciones y la sociedad civil.

Estos procesos son:

Planificación flexible y con visión a largo plazo (prospectiva): procesos que permiten y mejoran la toma de decisiones colectiva, dinámica y flexible

Justicia de género y empoderamiento: procesos para promover la justicia de género y alzar la voz, empoderar y favorecer la participación

Protección y mejora de los medios de vida: procesos para garantizar y aumentar el capital humano, social, natural, físico y económico, así como los activos domésticos, en base al marco de medios de vida sostenibles

Acceso y uso de la información: procesos que desarrollan la información y los conocimientos para respaldar la toma de decisiones y la acción

Gobernanza responsable y transparente: procesos que garantizan unos estados e instituciones responsables y empoderadores

Aprendizaje: procesos que permiten que las personas aprendan juntas, respaldan la experimentación y aumentan la posibilidad de innovación (social y tecnológica)

Los resultados de resiliencia entendidos como las **3 capacidades de resiliencia: absorción, adaptación y transformación**.

La definición de una **visión de desarrollo resiliente**

la **gestión adaptativa y flexible de nuestros programas** facilitada por un MEAL sensible a la resiliencia.

2.2.1 AMÉRICA LATINA Y CARIBE (LAC)

Oxfam Intermón ha invertido durante el ejercicio 16-17 en LAC 1.672.000 euros (31% de fondos libres) en 6 programas de medios de vida resilientes implementados en Haití, Bolivia, Cuba, Nicaragua, Paraguay y a nivel regional LAC. A través del trabajo con 43 organizaciones socias estos programas han beneficiado directamente a más de 20.000 personas. Así Oxfam Intermón contribuye a través de los proyectos en medios de vida resilientes al apoyo del 20% del total de personas con las que trabajamos en LAC en los Change Goals 4 y 5 a nivel de la Confederación (115.000 personas).

HAÍTÍ: Resiliencia en Anse Rouge y programa Arroz

Resiliencia en el Alto Artibonite

La historia programática en el Alto Artibonite es un excelente caso de visión de resiliencia, compartido entre los equipos humanitarios y los equipos de desarrollo.

Presente en Anse Rouge a partir de 2014 a raíz de una sequía, Oxfam junto con la CNSA (Coordinación Nacional de la Seguridad Alimentaria) institucionalizó a nivel nacional el método HEA (Household Economy Analysis), que completa la clasificación de niveles de gravedad de la inseguridad alimentaria (IPC). Esto permite el consenso y la armonización de los análisis, lo cual es clave al tratarse de un tema de importancia política.

Desde entonces, los proyectos de respuesta de urgencia se construyeron con un enfoque territorial integral y multisectorial: se desarrollaron acciones complementarias progresivamente hasta llegar a concretarse, a partir de 2016, en un programa integrado incluyendo un eje de emergencia alimentaria (HIP 2016-Sec.al/Echo 2017), Nutrición y respuesta a la malnutrición aguda (Caixa 2016-17); Gestión de Riesgo de Desastre - sequía (HIP 2016) que focaliza en aspectos de gestión del agua potable.

Este enfoque integral, territorial y multisectorial materializa la lógica de Resiliencia con el "continuum" (Respuesta de Urgencia, Estabilización, Estructuración). Los desastres continúan socavando los esfuerzos. Nuestro trabajo se centra en reducir el impacto de los desastres cada vez más a medida que continuamos desarrollando la capacidad y construimos resiliencia comunitaria. Es el enfoque de continuum que motiva la acción de Oxfam. Entre diciembre 2016 y principio de 2017, las intervenciones confluyen en el diseño del programa Pro-Resilience: mientras se responde a la urgencia lenta (sequía),

se consolidan las capacidades para responder eficazmente a una crisis abrupta (huracanes) para salvar vidas y también para proteger los medios de vida de la población. Por otro lado, se **fortalecen los medios de vida y las capacidades de resiliencia** para que la población se recupere del/los choque/s, se adapte y prepare mejor frente a los choques siguientes, y comience a construir un **proceso de desarrollo territorial resiliente**, capaz de acompañar a las poblaciones más vulnerables, y fomentar el potencial de desarrollo de la zona, con una visión de desarrollo sostenible y resiliente (a nivel socio-ambiental y económico). La **participación de la sociedad civil y de los actores locales en una planificación flexible y prospectiva**, quiere asegurar **una gobernanza responsable**, a través de varias coordinaciones con la alcaldía y el ministerio de planificación. Un ejemplo de ello es la coordinación entre las diversos ámbitos de actuación; específicamente entre las áreas de nutrición (mejora formación sobre alimentación infantil), Saneamiento (construcción de letrinas de bajo coste) y agricultura (conservación semillas y mejora prácticas, según un enfoque de gestión de cuencas).

También sobre **planificación prospectiva**, en 2016-17 Oxfam desarrolló el primer Perfil de Riesgo de Sequía para el municipio de Anse Rouge. Por primera vez, las comunidades tienen un punto de referencia para comparar su situación actual con eventos anteriores de sequía y así poder anticipar y lanzar acciones precoces para mitigar los efectos sobre sus cultivos y su ganado.

El proyecto Pro Resilience diseñado durante 16-17 hace hincapié en que el **progresivo empoderamiento de las mujeres** se debe dar a varios niveles: a) en la emergencia de sus derechos básicos, b) en las actividades socio-económicas y c) en su participación en procesos políticos. Es importante implicar a las mujeres en los distintos procesos de toma de decisión desde el principio. Se trata de procesos "políticos" en el sentido amplio de la palabra. En éstos el acceso, la representatividad y la participación activa de las mujeres constituye ya en muchos casos un indicador y una puerta hacia la inclusión, la visibilidad y el empoderamiento progresivo.

Inversión a largo plazo en zonas vulnerables: El modelo integral promovido y materializado con éxito por Oxfam ya en la fase de Respuesta y Estabilización en Alto Artibonite, y formalizado a través de la Sistematización de la Resiliencia y del modelo del continuum son factores básicos para la elección por UE/ECHO de Oxfam como actor principal para la ejecución del programa territorial (Pro-Resilience) en el Alto Artibonite. La capacidad conjunta de acción,

reflexión e influencia, y la reputación institucional de seriedad de Oxfam hacia los donantes es un factor clave para que ellos reconozcan y prioricen Oxfam como actor clave del proceso.

Flexibilidad y gestión adaptativa: La presencia estable y consolidada en el terreno, ha permitido responder de forma pertinente, consistente y sin generar fracturas ni conflictos, a la crisis generada por el paso del huracán Matthew en octubre 2016. Los equipos han podido reorientar sin problemas las acciones donde necesario, y/o dar continuidad al trabajo de respuesta a los más vulnerables que ya se estaba desarrollando, gracias a su anclaje en el territorio y la relación consolidada con aquellos que toman las decisiones y las instituciones públicas al nivel local y departamental. Un largo trabajo fundamentado en la transparencia en el respeto de principio de Do no Harm y de diálogo con la comunidad y las autoridades, han asegurado la legitimación del equipo de Oxfam en Anse Rouge.

Salida del programa Arroz en Bajo Artibonite

Oxfam en Haití ha iniciado un proceso de desvinculación con los arroceros del Valle del Artibonite después de más de 10 años de colaboración. En estos años ha habido cambios substanciales en la actividad arrocera, y en la vida de más 400 familias productoras, pertenecientes a 7 Cooperativas. En esta última fase del apoyo se ha priorizado la promoción de actividades de diversificación económica, para mitigar la dependencia de los ingresos generados por el arroz, muy afectados por los riesgos climáticos. Para ello se ha procedido a la provisión de cabras y vacas a las familias. Estos animales tienen un rol importante en la formación del capital familiar, y en muchos casos son los activos principales de la familia que son usados en circunstancias especiales.

Además de estas actividades, Oxfam ha seguido apoyando en la actividad arrocera, donde destaca la adaptación del Sistema de Intensificación de arroz, SRI- *System for Rice Intensification*, a la realidad

El trabajo realizado ha contribuido a mejorar la situación de 1.200 pequeños productores de arroz del valle de L'Artibonite.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



haitiana en el Sistema Adaptado para el arroz, ARS (Adapted Rice System) que es preferido por los productores. Finalmente, el programa ha seguido promoviendo la organización de los productores para acceder a crédito y semillas de calidad así como promover políticas públicas de inversión en Agricultura.

NICARAGUA: Roya: Seguridad Alimentaria y recuperación de medios de vida

El objetivo específico del proyecto apunta a recuperar los ingresos de los jornaleros/as del café y a restablecer las unidades productivas de los productores/as cafetaleros bajo un enfoque agroecológico, promoviendo mayores niveles de equidad de género en las estructuras de base de los movimientos sociales representativos de los sectores más vulnerables de la población.

Proteger y mejorar los medios de vida: en 5 municipios del Corredor Seco 280 hogares de los estratos más pobres, incluyendo pequeños cafetaleros/as, fueron atendidos por la alta situación de vulnerabilidad frente a la roya, la sequía y la caída de los precios del café. A través de diferentes estrategias que incluían la rehabilitación productiva, la recuperación y protección de medios de vida y la generación de trabajo e ingresos, a través de la metodología de "cash for work", el proyecto ha permitido preservar las capacidades de seguridad alimentaria de familias severamente impactadas por la crisis provocada por la roya del café, tanto en sus sistemas de producción y generación de ingresos como en las personas asalariadas alrededor de actividades de cultivo y cosecha del café. Sin el proyecto, muchas de las personas hubieran corrido el riesgo de deteriorar su acceso a alimentos y muy probablemente tener que migrar hacia otros países en busca de oportunidades de trabajo asalariado.

Justicia de Género y Empoderamiento para hablar y actuar: En relación a la equidad de género, se desarrolló una estrategia específica de asistencia para madres solteras, enfocado en la recuperación de sus medios de vida, y satisfacción de necesidades básicas personales y en el hogar. A pesar de tratarse de un proyecto de corta duración, se incidió positivamente en una mayor equidad de género en términos de una mayor participación de mujeres en las actividades agrícolas desarrolladas y con una distribución adecuada de la carga laboral.

Como aspecto a mejorar en relación a la teoría de cambio, se reconfirma que la apuesta de contribuir a la transformación de las relaciones de poder

debe concebirse como un proceso de largo plazo, que implica mucho más esfuerzos en el marco de organizaciones y cooperativas mixtas. Esto no siempre es compatible con proyectos de respuesta de corta duración, como los ejecutados en el corredor seco en este periodo.

En relación a influencia, Nicaragua ha mantenido las coordinaciones con el nivel regional para avanzar en el posicionamiento de Centroamérica como una región altamente vulnerable al cambio climático. En el mes de marzo 2016, Nicaragua asumió la Presidencia Protempore de Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central (CEPRENAC), espacio de articulación en el que se presentó esta propuesta. A nivel global, Oxfam en Nicaragua mantuvo las coordinaciones con la Campaña Global sobre el Niño, brindando información sobre la situación de la sequía en el país.

BOLIVIA: Gobernabilidad y recursos naturales

El programa GRENA (Gobernabilidad y Recursos Naturales) en Bolivia este año ha incidido en la mejora de la Gobernabilidad y la Gestión de los Recursos Naturales en dos zonas especialmente expuestas del país: el Chaco en el sur y la Amazonía en el Norte.

Proteger y mejorar los medios de vida: En el Chaco se han implementado modelos de producción muy diversos, que combinan el corto, mediano y largo plazo en la producción, permitiendo que las familias tengan productos en diversos tiempos que apoyan tanto la seguridad alimentaria (de 14 rubros a 27 rubros) como la obtención de ingresos (de 1.200 \$US a 1.900 \$US) y estos factores permiten la estabilidad familiar y permanencia en sus comunidades. Gracias al trabajo de influencia se ha incrementado en un 35% la inversión destinada hacia el desarrollo productivo e iniciativas productivas a cargo de mujeres en los municipios de intervención del programa y se ha logrado la asignación de 1,8 millones de pesos bolivianos que han sido insertados por el Gobierno Nacional para la implementación del seguro agroforestal.

Planificación flexible y prospectiva: Se destaca un fortalecimiento de organizaciones campesinas indígenas regionales como la APG (Asamblea del Pueblo Guarani) en el Chaco o BOCINAB (Bloque de Organizaciones Campesinas Indígenas del Norte Amazónico de Bolivia) en la Amazonía, en sus capacidades de liderazgo sobre Gestión Territorial Adaptativa, incluyendo aspectos de gestión productiva, comercialización y sostenibilidad de medios de vida resilientes en la construcción de visiones de desarrollo, dentro de la gobernabilidad territorial.



Los programas impulsan modelos de producción agrícola muy diversos para asegurar alimentos y recursos a las familias en diversos momentos del año.

© Pep Bonet/Oxfam Intermón

Procesos de colaboración multiactores: El programa también contribuyó al fortalecimiento de espacios de articulación y diálogo con el BOCINAB, la sociedad civil, el sector privado y el Estado. Se articularon y posicionaron demandas estratégicas de campesinos e indígenas ante la Comisión de la Región Amazónica Tierra, Territorio, Agua, Recursos Naturales y Medio Ambiente de la Cámara de Diputados, logrando el tratamiento de la Ley de Desarrollo Integral de la Amazonia. En el Chaco, la APG impulsa los procesos autonómicos (Charagua, Gutierrez, Huacaya y Machareti) como estrategia de reconstitución territorial, mediante el autogobierno indígena.

CUBA: Sistemas Alimentarios Justos y Sostenibles

Los principales logros del programa de Sistemas Alimentarios Justos y Sostenibles fue la puesta a punto de dos de las principales líneas de inter-cooperación, entre cooperativas agropecuarias en cuatro municipios, beneficiando a la economía y bienestar de sus socios/as.

- En el proceso de preparación de la nueva ley de cooperativismo se amplió la perspectiva de inter-cooperación entre cooperativas agropecuarias, a partir de la incidencia del proyecto APOCOOP.

- Ministerio de la Agricultura (MINAG) (a través de sus directores de empresas estatales: EGAME y GAF) ha expresado interés en replicar aprendizajes del proyecto APOCOOP, en espacios de gestión de nuevos territorios y con actores diversos (cooperativas, empresas estatales, sector privado).
- Se generó un proceso de **empoderamiento hacia el liderazgo de las mujeres rurales** en cuatro municipios.
- Se fomentaron 21 iniciativas económicas gestionadas por mujeres.
- Se facilitó un mayor acceso a espacios de toma de decisiones en comités de inter-cooperación, que pueden impactar en la economía de 36 cooperativas.
- Se fortalecieron las **capacidades locales** en 100 productores/as; técnicos/as y funcionarios/as de cinco municipios de occidente para propiciar acciones afirmativas con perspectiva de género en estrategias de desarrollo agrícola.
- Se apoyaron Estrategias de género en 9 municipios conectando con la Estrategia Nacional de Género del Sistema de la Agricultura, facilitando la apropiación a nivel local de la Estrategia Nacional, generando acciones específicas para su

implementación en los 9 municipios.

- Construcción de instrumentos en el marco de proyectos, que contribuyen a la gestión agropecuaria con criterios de análisis de cadenas de valor, perspectiva de género y medioambiente.
- Creación de espacios de diálogo y coordinación para mayor complementariedad del vínculo entre ANAP (Asociación Nacional de Agricultores Pequeños) y MINAG en 9 municipios.
- Formación de co-partes a través de la metodología de Fortalecimiento organizacional de las 5 Capacidades de base (5C).

Nota: Gestión Adaptativa y Flexibilidad: Debido a la crisis generada por cambios en la normativa de la colaboración internacional en Cuba hemos desarrollado varios frentes de colaboración y diálogo con el MINAG que implican oportunidades para influir en estrategias y políticas. También se destaca que en aquellos territorios y organizaciones que cuentan con experiencias en procesos que incorporan una concepción integral del desarrollo, son más ágiles incorporando nuevos modos de hacer e impulsando las transformaciones. Puede ser un criterio clave para la eficiencia y la influencia.

Resiliencia en práctica: Resiliencia de fincas a la sequía. Agricultura inteligente frente al Clima

El proceso de Capacitación y Co-innovación de resiliencia de fincas a la sequía, sobre bases agroecológicas, se desarrolló como parte del programa Prácticas agropecuarias sostenibles y adaptadas al cambio climático en la provincia Guantánamo, Cuba. El programa se adentró en uno de los mayores riesgos actuales de la agricultura cubana: la sequía.

Fue un **proceso multiactores**, implementado por la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), los gobiernos de los municipios Manuel Tames y Niceto Pérez y 3 instituciones quantanamera del Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA): el Centro Meteorológico, el Centro de Información y Gestión Tecnológica (CIGET) y el Centro de Desarrollo de la Montaña (CDM); acompañado por OXFAM y financiado por la Cooperación Belga. Esto facilitó el diálogo entre experiencias diversas y los aportes locales (municipales y provinciales).

Mediante un proceso participativo, donde confluyeron el saber científico y el tradicional, se articuló una **plataforma multiactores**, que contribuyó con el **fortalecimiento de capacidades** de productoras, productores y de personal técnico a nivel local. Todo el proceso se hizo tomando en cuenta el enfoque de justicia de género. El proceso de aprendizaje y de

innovación considera la **agroecología** como base para lograr la resiliencia y la sostenibilidad alimentaria, se basa sobre **campesinas y campesinos que innovan** sobre prácticas adaptativas y logran buenos resultados productivos. Sus fincas son unidades de aprendizaje e innovación en la **transición hacia sistemas resilientes**.

Los actores son capaces de autoevaluar la resiliencia de fincas a la sequía según criterios compartidos, identificaron prácticas de producción (diseños y manejos) que construyen capacidades de resiliencia locales de los actores.

Se elaboró una **guía de autoevaluación** de la resiliencia de fincas a la sequía –con 54 indicadores de vulnerabilidad y adaptabilidad, para el uso de campesinos y campesinas. Fue validada en 20 fincas y es uno de los productos más novedosos del proceso. Se identificaron de manera participativa **prácticas agroecológicas y adaptativas, diseños y manejos de fincas** que contribuyen a la resiliencia a la sequía. Estas prácticas se dirigen a productoras, productores y a personas en roles de dirección dentro del sector agropecuario. El 75 % de estas prácticas pueden ser realizadas de modo autosuficiente por los campesinos y campesinas, a través de procesos de capacitación e innovación local.

Un proceso de fortalecimiento de **capacidades locales** de los actores para mejorar la resiliencia a la sequía de sus fincas en sus respectivos territorios superó las expectativas. Inicialmente se pensó llegar solo a las fincas, pero luego tuvo mayor alcance territorial. En el futuro se podrían hacer ejercicios de aprendizaje en las etapas del proceso, contrastes en otros municipios o una validación con mayor alcance, que incorpore la difusión y el intercambio a todos los niveles.

Proceso de información: También sería útil contar desde el comienzo con una planeación comunicativa con el objetivo de elaborar productos y documentos para compartir los aprendizajes, mensajes clave y resultados de la iniciativa, en un lenguaje más asequible para diferentes públicos de interés: tomadores de decisión, productores, productoras, entre otros actores locales vinculados al sector agropecuario.

Esta iniciativa será retomada en el próximo proyecto DGD –previsto para iniciarse este año–, además forma parte de una de las experiencias que se institucionalizarán en el proyecto DIPECHO binacional y será compartida con la región del Caribe.

Gestión iterativa y adaptativa: Aprovechar las crisis como oportunidad: En paralelo con el análisis de la sequía, tras el paso por Guantánamo del huracán

Matthew, en octubre de 2016, se hizo un estudio piloto de evaluación de resiliencia en dos fincas frente a ciclones y huracanes, con la definición de indicadores.

CUBA: Resiliencia y adaptación al cambio climático

Los logros principales del programa de Resiliencia y Cambio climático son:

Proceso de información: el programa permitió visibilizar la problemática aguda de la sequía en Cuba, posicionando Oxfam ante autoridades y donantes como un actor capaz de crear una coalición de actores implementar programas de preparación multi riesgo y respuestas a desastres.

Proceso de colaboración multiactores: Grupos multidisciplinarios, autoridades locales y productores/as asumen la visión de Adaptación al Cambio Climático (ACC) en estrategias locales agropecuarias. Diez cooperativas aplican medidas de Adaptación al Cambio Climático en dos municipios guantanameros. Se fortalece la articulación entre instituciones técnicas, productivas, decisoras y comunitarias para construir agendas de ACC alineadas con estrategias de Desarrollo Local en dos municipios de la provincia Guantánamo (**planificación flexible y prospectiva**). Se creó una plataforma de gestión del conocimiento con actores académicos, gubernamentales y productores/as de 2 municipios y provinciales con agenda de innovación participativa para ACC en agricultura, y enfoque de género que permite difundir medidas de ACC, metodologías de evaluación de resiliencia, sistematización de buenas prácticas sobre gestión inclusiva, como referentes para otros territorios, organizaciones e instituciones.

Proceso de información: Se instalan dos Redes automatizadas de vigilancia (Hidrometeorológica y Sísmica), en territorio más vulnerable a sequía y sismos. Aunque la información agro-meteorológica aún no llega a los actores del sector agropecuario ni impacta suficientemente en la toma de decisiones de gobierno. Existe conciencia y compromiso para lograrlo.

Proteger y mejorar los medios de vida: 200 cooperativistas adquirieron y/o mejoraron condiciones materiales de trabajo y diversificaron actividades productivas y 8.000 personas recuperaron condiciones básicas de vida afectadas por huracán Matthew. Además 30.450 personas (51% mujeres) de comunidades vulnerables de 6 municipios del país (5 orientales) fortalecieron sus capacidades de gestión de riesgos de desastres, resiliencia y ACC ante riesgos medioambientales (sismos, sequía, residuos sólidos urbanos) con participación, inclusión y perspectiva de género (**empoderamiento y justicia de género**).

Proceso de información: se ha creado una infraestructura para que 1.929 habitantes de comunidades de difícil acceso, reciban información oportuna desde 6 Puntos de Alerta Temprana en dos municipios orientales.

Proceso de empoderamiento y justicia de género: actores locales de 6 municipios, visibilizaron prácticas discriminatorias y expresiones de desigualdad en sus territorios, de género y discapacidad, y emprendieron estrategias y acciones para disminuirlas. Nueve mujeres fueron capacitadas para gestionar emprendimientos económicos con perspectiva de género y responsabilidad socio-ambiental en 1 municipio.

Nivel regional LAC

En este objetivo hemos avanzado parcialmente para desarrollar una agenda de influencia a nivel regional consecuencia del proceso de transición en el cual se ha estado inmerso, evolucionando de un enfoque de sistemas alimentarios al de resiliencia con un peso mayor en influencia. Como consecuencia, los cambios logrados han sufrido cierta dispersión.

El programa Oxfam al nivel regional, no pudo focalizar los esfuerzos requeridos en influencia para poder lograr sus objetivos propuestos, especialmente en la Declaración del Corredor Seco de Centroamérica como una zona estratégica e implementación de los acuerdos de Sendai por parte de los gobiernos. Oxfam ha participado en espacios donde colocó el tema, pero todavía sin la ambición requerida.

El programa Diálogo Rural Regional Centroamérica y República Dominicana (PDRR)

Una de las principales metas es la implementación exitosa del proyecto Programa de Diálogo Rural –PDRR– financiado por FIDA –de NNUU, así como fortalecer el consorcio con PRISMA (Programa Regional de Investigación Sobre Desarrollo y Medio Ambiente) y RIMISP (Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural). Esta meta conlleva el fortalecimiento de este espacio de diálogo con sociedad civil y aprendizaje sobre la resiliencia desde el enfoque de los sistemas alimentarios.

Oxfam a través de su programa regional busca fortalecer la estructura organizativa y la capacidad de incidencia del PDRR y las organizaciones relacionadas con la Agricultura Familiar (AF) de Centroamérica y República Dominicana en espacios de diálogo de políticas públicas regionales y nacionales. En el primer año Oxfam facilitó la participación del PDRR en el Mecanismo Regional de Diálogo de Políticas para la Agricultura Familiar que fue creado por iniciativa del Consejo Agropecuario Centroamericano y aprobado el 10 de marzo de 2016. Dicho mecanismo fue diseñado y es facilitado por la FAO.

Fortalecimiento de la Sociedad Civil para participar en la gobernanza de políticas públicas

Destaca el cierre en este periodo del programa Fortalecimiento de la Sociedad Civil para su participación en la gobernanza de políticas públicas –UE CRECE LAC-. Este proyecto ha tenido un alto reconocimiento por parte de la UE y fue ejecutado por cuatro redes regionales y más de 20 organizaciones sociales en seis países. Entre sus logros principales de sus tres años de ejecución destacan: la aprobación de la Ley para el Programa Nacional de Crédito Solidario para la Mujer Rural en Honduras, la aprobación del fondo para la Compra de Tierra para las Mujeres Rurales en Nicaragua, la Ley de promoción y Desarrollo de la Agricultura Familiar en Perú o la creación de la Dirección de Mujer Rural en el Ministerio de Agricultura de Colombia.

La Red de aprendizaje Desarrollo Resiliente LAC

La Red de Aprendizaje se ha asociado con el equipo Humanitario de LAC para la construcción del “Grupo de trabajo de Desarrollo Resiliente en LAC”. Este grupo ha dinamizado el objetivo 3 de la Estrategia

Regional de influencia OXFAM en América Latina y el Caribe 2016 – 2019.

Uno de los resultados obtenidos en el VIII encuentro regional de la “Red de aprendizaje de sistemas alimentarios resilientes” al “grupo de trabajo en desarrollo resiliente LAC” consiste en un primer acercamiento en la identificación de elementos comunes en el ámbito humanitario y los sistemas alimentarios. Se han identificado prioridades y apuestas de la región para el trabajo en desarrollo resiliente, integrando el trabajo de sistemas alimentarios y acción humanitaria. Este espacio mostró también la necesidad de unificar marcos conceptuales y narrativas en torno a sistemas alimentarios, desarrollo resiliente, Gestión de riesgo y desastres, derecho a la alimentación, Derecho de las Mujeres y territorio.

En este programa se fortaleció la alianza con el Observatorio de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Universidad Nacional de Colombia, diseñando un espacio virtual y presencial de construcción, reflexión e intercambio de conocimientos en torno a la resiliencia. Se fortaleció la alianza con PRISMA –ONG de El Salvador- y RIMISP.



Mercedes Prieto y Lucio Dábalos junto a su hijo Rober de 3 años. Reciben el apoyo de Oxfam Intermón y de la OCRC (Organización Campesina Regional de Concepción), Paraguay.

© Andrea Ruffini/Oxfam Intermón

2.2.2 ÁFRICA DEL OESTE (WAF)

Oxfam Intermón ha invertido durante el ejercicio 16-17 en WAF cerca de 16 millones de euros (5% fondos libres) en 6 programas de medios de vida resilientes implementados Burkina Faso, Chad, Mauritania, Mali, Níger y a nivel regional. A través del trabajo con 22 organizaciones socias estos programas han beneficiado directamente a 247.000 personas. Así Oxfam Intermón contribuye a través de los proyectos en medios de vida resilientes al apoyo del 32% del total de personas con las que trabajamos en WAF en los Change Goals 4 y 5 a nivel de la Confederación (780.000 personas).

MAURITANIA: Programa Medios de Vida y Seguridad alimentaria

Durante el ejercicio 2016-2017, la mayor parte de las actividades del programa MESA de Mauritania se han implementado en las zonas sur del país. A través de 4 proyectos hemos trabajado directamente con 108.152 personas, donde un 58% son mujeres y niñas. En estas zonas se ha conseguido un impacto positivo a través de:

- Asegurar la efectiva desvinculación y autonomía de las personas con las que hemos trabajado durante 10 años en la mejora de la resiliencia en las regiones de Brakna, Gorgol y Trarza a través de sucesivos convenios AECID
- Inicio de un nuevo partenariado estratégico con ODZASAM (*Organisation pour le Développement de Zones Arides et Semi-Arides en Mauritanie*) en Hodh el Gharbi enfocado a reforzamiento institucional para la resiliencia agropastoral.
- Asegurar la seguridad alimentaria y protección de medios de vida para 5.000 familias en situación de vulnerabilidad durante el periodo de escasez (Brakna y Gorgol).

En Nouakchott también se ha trabajado en el sector de la pesca artesanal, mediante el apoyo a una Cooperativa de Mujeres transformadoras de pescado a través del programa ECV.

Mamadou Dieng, héroe de la ayuda.
Wothie (Mauritania)
Foto: Miqueltxo Molina/Oxfam Intermón



Estudio de caso: Convenio AECID “Mejora de la seguridad alimentaria y los medios de vida de las poblaciones de Gorgol, Brakna y Trarza, en Mauritania”

A lo largo de sus ya 10 años de duración, este programa ha contribuido progresivamente a la protección de medios de vida y a la mejora de la resiliencia de las familias frente a choques y contextos cambiantes.

Siendo el Convenio actual (tercero) un convenio enfocado a la salida de Oxfam y la sostenibilidad de las actividades iniciadas con las personas con las que trabajamos, el último año se ha caracterizado por diferentes resultados:

- **Vinculación de los productores con instituciones microfinancieras**, las cuales han diseñado paquetes de microcréditos específicos para productores vulnerables, asegurando de esta manera la autonomía de muchas explotaciones familiares.
- **Creación de 8 grupos de interés económico** organizados en dos sindicatos, capacitándolos en gestión y marketing, y promoviendo la compra-venta conjunta con el objetivo de aumentar la rentabilidad de su actividad económica.
- **Reforzamiento de la autonomía y empoderamiento de mujeres** productoras agrupadas, contribuyendo a la mejora de sus medios de vida y capacidades de reivindicación de sus derechos básicos.
- **Aprendizaje e innovación**, mediante la formación de auxiliares veterinarios y la formación y aprovisionamiento de cultivos forrajeros y de bloques multi-nutricionales para ganado, con el objetivo de mejorar la sostenibilidad de las actividades de racionalización e intensificación de los sistemas de producción animal.
- **Protección de los cultivos agrícolas de secano** para familias muy vulnerables **a través de acciones de adaptación al cambio climático** mediante la promoción de sistemas de gestión de suelos y agua (“zais”; “demi-lunes”, presas y diques)
- **Redes de protección social** en beneficio de mujeres vulnerables, a través de la distribución de ganado y equipamiento y la formación en técnicas de cría.
- Puesta en marcha de **marcos de concertación municipal** como **espacio de concertación multiactores**, integrando la representación de redes locales y estableciendo una relación de colaboración entre los cargos electos locales y la sociedad civil.
- Puesta en marcha de **marcos de concertación municipal** como **espacio de concertación multiactores**, integrando la representación de redes locales y estableciendo una relación de colaboración entre los cargos electos locales y la sociedad civil.
- Acompañamiento a productores/as en el acceso a **títulos de propiedad de la tierra** y a las unidades lecheras

para obtener reconocimiento legal y mejor acceso a oportunidades (por ejemplo crédito, integración en cadenas de valor, etc.).

Finalmente, el programa también ha tenido un considerable impacto indirecto a través del aumento de la disponibilidad de alimentos a nivel local, la re-dinamización de la economía local y la alta replicación de muchas de las acciones implementadas, tales como la multiplicación del cultivo de pasto maralfalfa para ganado bovino/ovino y de sistemas de irrigación por tubería, la racionalización/intensificación de los sistemas de producción animal en varios municipios, la organización de nuevos grupos de interés económico y la creación de pequeños centros de transformación de leche en otras zonas. Mediante las evidencias creadas y las acciones de influencia, durante esta última etapa también se ha conseguido mejorar el apoyo de los servicios técnicos del Estado al desarrollo de dichas cadenas de valor.

Aún quedan esfuerzos por hacer en desarrollar las capacidades de influencia de productores y sus cooperativas y grupos de interés económico para reclamar derechos a nivel local, regional y nacional, así como en la dinamización de la economía local.

“ Antes no conocíamos el sistema de irrigación por tubería. Uno puede ser propietario de mucha tierra pero estar desprovisto de medios para explotarla. Gracias a Oxfam y su contraparte AMAD, la introducción de este método de irrigación nos ha permitido aumentar nuestros rendimientos. Antes no llegábamos a regar una hectárea por día, y ahora con el nuevo sistema irrigamos hasta dos o tres hectáreas al día. La introducción de este método de irrigación ha tenido por lo tanto un impacto real sobre los ingresos familiares, una mejora de la diversificación alimentaria en las familias y sobretodo un aumento de la disponibilidad de verduras en la zona. Ahora ya no se necesita recorrer distancias largas para comprar ciertos tipos de verduras ”

Testimonio de Mamadou Dieng - beneficiario de sistema de irrigación californiano en en pueblo de Wothie

BURKINA FASO: Fortaleciendo los medios de vida resilientes en zonas áridas y en zonas con potencial agrícola

Oxfam Intermón trabaja en dos grandes programas dentro del área de Medios de Vida en Burkina Burkina. Por un lado está el programa de “Resiliencia” en el Norte, zona árida del país y por otro lado en el programa Medios de Vida y Cadena de Valor que trabaja en la zona Oeste del país, que es la zona a mayor potencial agrícola. Dentro de este programa se apoya el cultivo de cereales de secano como el maíz, el sésamo, el mijo o el fonio entre otros, dónde Oxfam está apoyando experiencias innovadoras para mejorar el crédito post-cosecha.

Programa Medios de vida sostenibles en zonas de potencial agrícola:

Pascaline cortando gombo u oca. Una madre de familia de 59 años que vive en Nioko, un pequeño pueblo rural de la commune de Pissila, en la región del centro-norte de Burkina Faso.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



Estudio de caso: experimentación del crédito prendario en la FEPAB

El crédito prendario (*warrantage* en francés) es una herramienta financiera que permite otorgar créditos a las organizaciones de productores contra una garantía en especie, desde el momento de la cosecha hasta su venta (unos cinco o seis meses).

En el caso de las organizaciones productoras de cereales, como nuestra contraparte la FEPAB (Fédération des Professionnels Agricoles du Burkina), la garantía es la cosecha de maíz almacenada en un solo lugar. La única modalidad existente en Burkina de crédito prendario era una versión simplificada en la que participaban dos actores: el banco que otorga el crédito y la organización campesina (OC). Este sistema tiene limitaciones porque la calidad de la prenda (el grano) no está garantizada por una tercera parte independiente del banco o la OC. En Burkina había habido algunas experiencias de Almacén General de Depósito (AGD, la traducción española de Warehouse Receipt System, en inglés, o *Tièrce détention*, en francés), en la que hay una tercera parte, profesional e independiente, que garantiza la calidad del almacenamiento del grano en un almacén cerrado bajo llave durante el transcurso del préstamo, a cambio de una comisión. La mayor facilidad para obtener crédito cuando está garantizado por un almacén profesional compensa el gasto de la comisión.

Oxfam ha participado en una experiencia piloto con la FEPAB para habilitar un AGD con SEGAS, un especialista en crédito prendario de Burkina. El proyecto ha consistido en facilitar la negociación de un crédito con ECOBANK y SEGAS que ha permitido la obtención de un crédito de 280 millones de francos CFA (unos 426.000€), que han sido utilizados por los socios y socias de la FEPAB para la compra de insumos para la próxima temporada agrícola. Este proyecto representa un paso adelante en la profesionalización de la comercialización de grano en las organizaciones campesinas. Este crédito ha beneficiado con insumos agrícolas a 642 hombres y 167 mujeres pertenecientes a cinco uniones.



■ ■ *La construcción de almacenes en nuestras organizaciones ha mejorado las condiciones de almacenamiento de los cereales, los cuales podemos mantener más tiempo guardados, sea para poder venderlos a precios mejores o para alimentar a nuestras familias durante el período de escasez. Con los almacenes, nuestra organización es más visible y más tenida en cuenta por las autoridades de la comuna. El almacén facilita la venta conjunta de los granos que son de mejor calidad y cumplir con los estándares de peso, esto gracias al equipo de post-cosecha; La carga de trabajo de las mujeres se aligera, lo que les permite llevar a cabo otras actividades para tener ingresos y poder ayudar así con los gastos de la familia* ■ ■

Testimonio de Fankani Titchi, productor de Houndé - UPPA/Tuy

ESTUDIO DE CASO: La Cadena de valor del Arroz en Burkina

Dentro del mismo programa, Oxfam apoya el sector arrocero desde hace un largo periodo de años. El sector del arroz local ha crecido considerablemente en los últimos años, gracias entre otros al trabajo de Oxfam en apoyo al sector.

Este año el apoyo de Oxfam a la producción ha permitido rehabilitar 2 zonas de producción y reintroducir el abono orgánico, que conjuntamente con la intensificación de la producción han permitido un aumento de la productividad y de los ingresos de los productores. Asimismo, el programa continúa apoyando a las mujeres transformadoras de arroz, 12 Uniones con más de 16.000 mujeres miembros, a mejorar la calidad de la producción y acceder al mercado en mejores condiciones.

Oxfam y sus socios han conseguido que las compras públicas, que son los clientes principales de las mujeres transformadoras, aumenten el precio de compra desde 320 FCFA/Kg a 350 FCFA/Kg. Estas compras públicas van destinadas al Ministerio de educación y a los Stocks de seguridad alimentaria del país, y son importantes hasta que el producto local cuente con una mejor situación competitiva frente a las importaciones asiáticas.

Un resultado palpable de esto es la puesta en marcha de una empresa propia de las mujeres llamada GIP/RIZ, dedicada exclusivamente a la venta de arroz blanco y vaporizado de calidad para los consumidores urbanos. Durante el ejercicio se han comercializado más de 56 TM y se prevé un crecimiento aún mayor el próximo año. GIP/RIZ ofrece un precio mejor a las mujeres transformadoras, así como pago al contado que es esencial para estas productoras.

El reto del programa para el próximo año es abordar la cuestión de la financiación de la cadena de valor, de forma que el "poder" dentro del sector recaiga en los productores y las mujeres transformadoras, y no caiga en manos de los grandes comerciantes en un contexto de mercado con demanda creciente. Por ello es muy importante trabajar en la financiación de la cadena de valor. Asimismo, es importante continuar el trabajo de mejora de la calidad del producto final para que sea competitivo frente al arroz importado.

A nivel de influencia el programa trabaja con el gobierno y otros actores claves para reforzar el sector arrocero nacional y "controlar" las importaciones. El aumento de demanda de arroz en Burkina, debido en parte a la urbanización, obliga a ser muy cuidadoso en las demandas que se puedan realizar.

Programa Medios de vida resilientes Norte-Centro Norte-Sahel

Este programa se desarrolla en la zona norte del país, con alto nivel de inseguridad lo que provoca limitaciones en la movilidad de Oxfam y de las contrapartes en las comunidades.

Gracias al análisis del trabajo con transferencia de dinero en efectivo (*cash transfer*) tanto en respuestas a crisis declaradas como para apoyar los hogares vulnerables en periodos de escasez (sin declaración de crisis), combinando con la institucionalización en Burkina de la metodología HEA (Household Economy Approach), Oxfam ha influido en la incorporación de las redes de seguridad (*safety nets*) de protección social así como la consideración de la prevención de la malnutrición en el Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PNSAN), en las Prioridades Resiliencia País (PRP/AGIR) y en el Programa Nacional de Protección Social (PNPS).

También, un estudio en preparación entre ECHO, Banco Mundial y Oxfam (punto focal por 9 ONGs) para recopilar evidencias sobre las redes de seguridad de protección social (*safety nets*) durante el periodo de escasez para su institucionalización por el estado y incidir sobre los donantes para la financiación.

Oxfam es un actor clave del dialogo con el PNPS y el Banco Mundial sobre el *targeting*: en el periodo 2016-17, se adoptó una metodología consensual de "targeting/ciblaje" gracias a un estudio comparativo entre la metodología de targeting promovida por el Banco Mundial y el "targeting/ciblaje" comunitario basado en HEA. Oxfam es miembro del comité técnico de seguimiento.

En el marco de programa BRACED, financiado por el DFID, la producción de léxicos en idioma local y la difusión de información climática vía las radios locales ha permitido a 35 400 agricultores tener una mejor comprensión del clima y de planificar mejor sus actividades (**proceso de información**). De la misma manera, en colaboración con el CONASUR (Comité National de Secours d'Urgence), se organizaron talleres con las colectividades comunales mejorando la comprensión de la gestión de riesgo de desastre y el rol de los actores en el momento de la respuesta. Estas actividades contribuyen a la **instalación de relaciones** y de **capacidad de resiliencia para absorber mas los choques futuros y adaptarse a los cambios**.

La reciente evaluación 2017 (evaluación final, iHEA⁷ y evaluación de impacto Effectiveness review en colaboración con OGB) del programa PRSAN (Proyecto

de Resiliencia, Seguridad Alimentaria y Nutricional)⁸, (noviembre 2013 - mayo 2017) ejecutado en consorcio con Christian Aid y 2 contrapartes locales (ATAD y ODE), demuestra tanto a través de las encuestas hogares como a través de las historias de vida (entrevistas con metodología "SenseMaker") que el proyecto ha tenido un impacto positivo sobre las capacidades de resiliencia de los participantes. Esta evaluación es uno de los primeros esfuerzos evaluativos para "medir" las **capacidades de resiliencia** tal como definida en el marco de Desarrollo Resiliente de Oxfam.

Las encuestas muestran que los hogares participando en el proyecto tienen una puntuación positiva en 33% de los indicadores identificados para definir las capacidades de resiliencia, comparando con 29% en el grupo de comparación, siendo diferencia estadísticamente significativa, es decir, con confianza que es una diferencia real en la población de estudio (y no debido al azar de la muestra).

La evaluación da evidencias que los participantes del PRSAN producen más variedad de cultivos (sobre todo por los hortícolas), utilizan más semillas mejoradas, y aplican más las técnicas de conservación de suelo. Tienen también más probabilidad de conocer la existencia de sistema de alerta precoz o de utilizar información climática para orientar mejor sus actividades agrícolas (sabiendo que todavía son pocos los que lo hacen de todas formas). Gracias a la horticultura, las mujeres han ganado poder de decisión sobre el uso de la producción agrícola.

La construcción de la resiliencia es un proceso a largo plazo, y es muy difícil diferenciar entre los efectos específicos de proyectos sucesivos, varios de los impactos visibles ahora resultan de programas anteriores de las contrapartes. Es también una lección aprendida surgida del proceso de aprendizaje "Knowledge Fund 2016" impulsado por el Resilience Knowledge Hub, al cual ha participado Burkina con Vanuatu, Nigeria y Uganda: una inversión a largo plazo es necesaria para provocar y ver cambios, siete años parecía ser el mínimo identificado por los participantes.

Gracias al seguimiento HEA a nivel individual de una muestra de hogares (iHEA), y al esfuerzo grande en términos de MEAL, se identificó sobre una base productiva de sorgo y *niebé*, las estrategias complementarias que han resultado más favorables a los hogares pobres y muy pobres para asegurar su seguridad alimentaria e ingresos. Entre estas estrategias complementarias destacan la pequeña ganadería, la horticultura, el arroz y la transformación de productos forestales no leñosos como la producción de Soumabala y aceite de balanites.

■ ■ Me escogieron porque soy pobre. La elección fue hecha por un comité hace tres años. Recibí aves de corral, 10 kg de semilla de sorgo (variedad kapelga) y 4 kg de semilla de niebé del proyecto. Antes me dedicaba a la agricultura y a buscar oro. Además de estas dos actividades, hoy me dedico a la ganadería. A través del proyecto, ha habido un cambio en mi vida, tengo habilidades. Ya no necesito pedir créditos de 500 francos CFA mientras tenga mis pollos. Antes de cada vuelta a la escuela, tenía que pedir prestado para que pudiera enviar a mis hijos, pero ahora ya no es el caso. Ya no me voy a dormir con hambre. A nivel comunitario, ha habido un cambio, vemos que las personas ya no están pidiendo prestado dinero como antes para sus necesidades y me imagino que les ocurre como a mí. No he notado ningún choque en nuestra aldea. Con respecto a la escuela, pagué 56.000 FCFA por la escolarización de mis dos hijos, cosa que no podía hacer antes ■ ■

Testimonio de la señora Ouédraogo Sidwendin

CHAD: Programa Medios de Vida y Seguridad alimentaria

El programa de **medios de vida en Chad** durante el periodo marzo 2016 – marzo 2017 se ha implementado en dos ejes geográficos con distinto ámbito climático, por un lado en el sur correspondiente a la banda sudanesa, y por el otro en el centro del país, correspondiente a la banda saheliana. A través de 5 proyectos distintos hemos trabajado directamente con **25.708 hogares** en todas las zonas de intervención, lo que ha significado un total de 154.248 personas, incluidas mujeres, hombres, jóvenes, niños y niñas.

En el **sur del país**, correspondiente a la banda sudanesa, se han implementado dos proyectos orientados a **mejorar las condiciones socio-económicas de las poblaciones de zonas rurales y periurbanas**. Se han desarrollado actividades desde un enfoque de resiliencia orientadas a **valorizar los recursos naturales, a mejorar los mecanismos**

de organización y gobierno entre agricultores y agricultoras, a aumentar los ingresos de las familias y a profesionalizar las explotaciones de tipo familiar. Se han priorizado las cadenas de valor del arroz y del cacahuete por su potencial socio económico para tener un impacto en las condiciones de vida de las comunidades.

En la banda Saheliana, y concretamente en la **provincia de Guéra**, en el centro del país, hemos implementado tres proyectos orientados a aumentar las capacidades de resiliencia de las poblaciones ante los choques climáticos recurrentes que condicionan sus medios de vida. Hemos integrado los **mecanismos y capacidades de prevención, mitigación, adaptación y respuesta en las intervenciones de emergencia y en las intervenciones orientadas a garantizar el acceso sostenible a los medios de vida**, así como la **capacidad e las organizaciones campesinas para organizarse y tomar decisiones desde un enfoque de derechos y de justicia de género**.

Gracias a la existencia del *Comité de Acción sobre la Seguridad Alimentaria y la Gestión de Crisis* (CASAGC) y la coordinación humanitaria, Oxfam ha podido participar regularmente en los análisis de la seguridad alimentaria y nutricional para los planes de respuesta humanitaria y del Gobierno a través de los proyectos ECHO, GFO y EU/TF. Se espera que el nuevo dispositivo nacional de prevención y gestión de crisis (DNPGC) permita en el futuro conseguir un mayor impacto ante las crisis de seguridad alimentaria y nutrición (SAN).

Con la iniciativa de refuerzo de **capacidades locales** en materia de colecta de datos y análisis de la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y nutricional, el programa pretende implicar al gobierno a través del grupo técnico HEA que es líder en materia de Alerta precoz, organizando perfiles HEA, definición y colecta de parámetros clave y análisis de resultados HEA.

Durante el **periodo de escasez** que corresponde con el periodo de mayores retos para la seguridad alimentaria y la nutrición de las poblaciones, se respondió durante este periodo con una serie de intervenciones enfocadas a limitar las consecuencias desastrosas en el seno de las familias más pobres. Durante esta respuesta, a través de los proyectos ECHO, GFO y EU/TF, se han alcanzado los siguientes resultados:

- Se atendieron **17.087 hogares** (102.522 personas – con una media de 6 personas por hogar –) con **transferencias de efectivo** (cash transfer) en las regiones de Guéra y del Bahr el Gazal.
- Más de 5.000 hogares fueron asistidos para el desarrollo de actividades hortícolas, aprovisionando con herramientas y semillas, tanto en la región de Guéra como en Bahr el Gazal.
- Gracias a la utilización del cuestionario armonizado de la Célula de Filets Sociaux, más de 48.000 personas constarán inscritas en el **Registro Social Unificado** a nivel de Chad, **y se han beneficiado** en 2017 de la transferencia de efectivo (cash transfer).
- 412 hogares se han beneficiado de las actividades de “efectivo por trabajo” (cash for work) conducidas en 13 localidades identificadas por el proyecto.

Partenariados: En todas las zonas de intervención MESA, en total 6 ONG nacionales y Servicios técnicos del Estado, incluidas Organización Nacional de Desarrollo Rural (ONDR) y de la Ganadería, han sido socios clave en la consecución de los resultados obtenidos. A falta de recursos financieros suficientes, el **refuerzo de capacidades institucionales** que algunos de estos socios revelaban, no ha podido ser atendida en el periodo previsto, y se mantiene como prioridad para el siguiente.

En el marco del proyecto Trust Fund en Chad, por ejemplo, el objetivo 3 busca trabajar con las

estructuras de desarrollo local departamental y regional a fin de diseñar, implementar y acompañar el seguimiento de planes de desarrollo local. La composición de dichas estructuras, así como las dinámicas para la toma de decisiones y la priorización de iniciativas forma parte de los aspectos adaptativos y transformadores que el enfoque de resiliencia está aportando a la reflexión sobre formas de gobierno orientadas a un desarrollo resiliente.

Durante el análisis de contexto conducido en la zona de intervención del proyecto Trust Fund en Chad, un gran esfuerzo se llevó a cabo para componer un grupo de reflexión efectivamente capaz de elaborar un análisis completo y complejo de la realidad. Esto es representativo y basado en percepciones, vulnerabilidades y experiencias diferenciadas. Autoridades político administrativas, representantes de grupos socio profesionales, líderes, miembros de asociaciones, miembros de la comunidad, incluidos jóvenes, mujeres, hombres, de castas, edades y posiciones distintas en la comunidad plantearon elementos de discusión y análisis clave. La composición del grupo, la metodología de análisis de vulnerabilidades y riesgos (VRA) utilizada y una facilitación sensible a los diferentes niveles de alfabetización, lenguas y experiencia en articularse en público, fueron elementos fundamentales del éxito. Éxito que en la fase actual plantea el desafío de incorporar dichas dinámicas en las propias de las estructuras de desarrollo local, departamental y regional censadas de trabajar en los planes de desarrollo local.

Estudio de caso: El programa PTSA del Guéra

La producción agropecuaria en el Guéra depende en su mayor parte de las lluvias, y raramente es suficiente para proveer cereales a las familias durante todo el año. Esta variabilidad en la producción se traslada a los precios, que aumentan desmesuradamente durante el período de escasez. Las causas de la dificultad de la agricultura familiar para producir para todo el año son variadas: falta de capacidad de almacenaje, necesidad de liquidez después de la cosecha (lo que les obliga a vender a bajo precio), y poca utilización de insumos.

Para hacer frente a estas dificultades, Oxfam ha apoyado a la organización local Moustagbal para la construcción de tres bancos de cereales (BC), con el objetivo de mejorar su disponibilidad durante el período de escasez y estabilizar los precios, y establecer tres tiendas de insumos que buscan mejorar la disponibilidad de insumos agrícolas de calidad.

Los BC han tenido efectos beneficiosos sobre la gente con la que trabajamos:

- La disponibilidad y acceso a los cereales ha mejorado: los miembros que están al día con sus créditos pueden acceder al préstamo de un saco de cereal, mientras que los que no son miembros pueden comprar al contado y evitar largos viajes para comprar. Durante los dos años, los cereales han estado disponibles en cantidades suficientes.
- La disponibilidad de insumos agrícolas ha permitido mejorar la producción, mientras que se han producido dificultades para poder vender los productos veterinarios a precios competitivos (debido a la presencia de productos de mala calidad, pero más baratos).
- La organización en torno a los BC ha favorecido el emprendimiento de otras iniciativas: Un BC (Chingueat), ha comprado otros productos como el sésamo, el gombo o cemento para la reventa, y en Hidjélidjé han comenzado a construir un centro de salud.
- Un impacto importante ha sido el organizativo: las organizaciones campesinas al cargo de los proyectos han mejorado su forma de actuar y sus tasas de participación, ha mejorado el conocimiento de los estatutos y la gestión de las reuniones de los comités de gestión y asambleas generales.

Estudio de caso: Una historia de aprendizaje - Análisis retrospectivo de las intervenciones orientadas al desarrollo resiliente llevadas a cabo en la región de Guéra desde 2010

Este estudio de caso conducido a lo largo del 2016 se ha basado en un análisis retrospectivo de los distintos proyectos ejecutados en la región del Guéra entre 2010 y 2016. El estudio ha pretendido identificar los aprendizajes y cambios en las formas de trabajar que los equipos han ido integrando a lo largo de los años con el fin de dotar a las intervenciones en Medios de Vida de un enfoque de resiliencia. La documentación de este estudio quiere servir de inspiración y referencia para otros equipos país implicados en la integración del enfoque de resiliencia en sus miradas e intervenciones.

Las conclusiones del estudio revelan los siguientes tres puntos:

1) Contar con un marco de referencia para el desarrollo resiliente permite a los equipos visualizar más claramente el recorrido hacia los resultados finales, y por tanto mejor trazar la teoría del cambio y los procesos de cambio asociados necesarios. En efecto, en el caso de las intervenciones en Guéra, se reveló que una teoría del cambio orientada a la resiliencia en su contexto debía incorporar los siguientes elementos: a) la capacidad de anticipar las necesidades, b) la capacidad de adaptar la estructura organizacional y de partenariado y c) una estrategia de financiación continua pero flexible en el largo plazo, con un equipo organizacional sólido. En resumen, una teoría del cambio que cuente con mecanismos de ajuste capaces de redimensionarse rápida y eficazmente en caso de necesidad.

2) El trabajo multi-actor y a diferentes niveles, incluyendo actores y formas de partenariado no tradicionales, es fundamental para obtener resultados orientados al desarrollo resiliente. Así lo reveló el estudio de caso cuando identificó la necesidad de establecer relaciones de partenariado sólidas y flexibles, que incorporen la posibilidad de reforzar capacidades y, en caso de crisis, capaces de redirigir los roles y responsabilidades clara y ágilmente para responder a las necesidades y urgencias surgentes.

3) La promoción de grupos de reflexión, críticos, constructivos e inclusivos forma parte de los resultados de un desarrollo resiliente. La composición de estos grupos debe estar basada en la representatividad y la no discriminación afín de dotar a los debates y decisiones de las estructuras de desarrollo local del enfoque de derechos, sistémico, y a largo plazo que le enfoque de resiliencia exige. Las cuestiones de acceso y participación activa en dichos grupos vinculadas a la dimensión de género y poder deben ser reconocidas y tratadas en el trabajo de resiliencia.

NIVEL REGIONAL ÁFRICA DEL OESTE

La campaña CRECE en África del Oeste

Oxfam Intermón tiene un papel crucial en el desarrollo de la campaña CRECE en África del Oeste, para la que ha proporcionado más del equipo de trabajo durante 2016-17. La campaña se concentró en estos focos:

1. La política agrícola regional, ECOWAP

Desde noviembre de 2015, Oxfam lleva a cabo el seguimiento de la Segunda Fase de la política agraria común en África del Oeste, ECOWAP, apoyando a los miembros regionales de CRECE (POSCAO, APSS, WILDAF y RBM), a aliados (como ROPPA y AFAO) y el grupo de género para influir en sus contenidos de género. Esta alianza ha incorporado diversas aportaciones en el contenido de las orientaciones regionales que tienen que trasladarse a la elaboración de los planes de inversión nacional.

Oxfam ha tenido un papel importante como facilitador entre diferentes actores no estatales en la reunión sobre ECOWAP que tuvo lugar en Abdijan en enero de 2017. La estrategia incluyó presiones sobre la CEDEAO como la rueda de prensa en noviembre de 2016 en la que se abordó el problema de la falta de coordinación entre actores regionales, estatales y donantes, pero también acciones que mostraban la capacidad de Oxfam de ser un socio fiable de la CEDEAO para avanzar en temas relacionados con la agricultura familiar y las mujeres rurales.

2. Protección social

Gracias a nuestra experiencia de campo y a nuestro trabajo de influencia en protección social en África del Oeste, Oxfam Intermón está desarrollando un proyecto de la CEDEAO sobre la capitalización de experiencias en redes de protección social dirigidas a los más vulnerables a la inseguridad alimentaria. Oxfam está recogiendo pruebas en Mali, Burkina Faso y Níger con el fin de influir y proponer normas regionales relacionadas con la protección social. A Oxfam se le reconoce su experiencia en estas redes, con un enfoque preventivo específico a largo plazo en lugar de uno reactivo a corto plazo. También hemos podido ver un cambio en declaraciones de diferentes actores regionales y nacionales (por ejemplo, en la manera en que estas redes se tratan en los Planes Nacionales de Inversión para la Agricultura).

3. Reservas alimentarias y mercados de cereales

El trabajo de incidencia hacia las instituciones del Estado (Sistemas de Información del Mercado, Sistemas de alerta temprana y de la Reserva Nacional)

ha dado un paso importante en Níger, con un taller organizado por Oxfam en noviembre de 2016, con el objetivo de discutir las herramientas que podrían facilitar la coordinación entre la reserva nacional de grano y las reservas locales. A nivel regional, la ejecución del proyecto la reserva de la seguridad alimentaria sigue avanzando con fondos de la Unión Europea ejecutados mediante cooperación delegada a través de la AECID, la cooperación francesa y la Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación (ARAA, agencia implementadora del proyecto). Oxfam Intermón ha ganado una licitación para la realización de una campaña de información en toda la región de WAF para organizaciones productoras de cereales que quieren ser suministradoras de la reserva regional. Oxfam Intermón participa además en otras dos licitaciones lideradas por la Universidad Politécnica de Madrid, con el objetivo de mejorar los planes de contingencia en doce países de África del Oeste. En el centro de este trabajo de incidencia de Oxfam está el futuro establecimiento de una confederación regional de organizaciones productoras de cereales, quienes gestionan las reservas locales.

En 2016 la RRSA (Reserva Regional de Seguridad Alimentaria) ha comprado unas 14.000 TM de grano, de las cuales ha entregado 1640 al gobierno de Nigeria en Maiduguri (norte del país) para distribuir a los refugiados de Boko Haram.

4. Cartografía y Sistemas de Información en el Sahel

El trabajo de Oxfam con reservas alimentarias cobró importancia a partir de 2011, después de la crisis alimentaria de 2008. La respuesta de la CEDEAO (Comunidad Económica de Estados de África Occidental) consistió en la puesta en marcha de una Reserva Regional de Seguridad Alimentaria (RRSA), financiada por la Unión Europea, Francia y la Cooperación Española. Desde entonces, Oxfam ha participado en una decena de reuniones regionales contribuyendo al diseño de la reserva, desde el nivel regional al local. Este último consiste en las reservas gestionadas por las asociaciones y cooperativas productoras de cereales. El trabajo de Oxfam se ha especializado en cómo la RRSA y las reservas nacionales tienen que coordinarse con las reservas locales.

La gestión de la información es un punto clave de este proyecto. Oxfam Intermón llevó a cabo el año pasado un proyecto piloto de cinco meses destinado a geolocalizar los almacenes de cuatro cooperativas cerealeras en Níger, Mali y Burkina Faso. El resultado es un mapa en línea mediante el cual cuatro organizaciones han aumentado su capacidad de conocer mejor dónde están los almacenes de sus

miembros, cuánto grano contienen y a qué precio. Estas informaciones ayudan a las organizaciones campesinas a gestionar mejor las existencias.

Oxfam América, en su convocatoria de ICT4D (siglas de Tecnologías de la Información y la Comunicación para el Desarrollo), decidió financiar la continuación de este proyecto piloto durante un año más en Burkina Faso. Con estos recursos vamos a ampliar la cartografía a la federación de reservas locales más grande de Burkina, la cooperativa Viim Baoré, y vamos a mejorar el sistema de información de la FEPAB, un socio de Oxfam Intermón con el que trabajamos desde hace años.

Esperamos que el resultado final serán unas comunidades más resilientes, gracias a la mejora en la gestión de las existencias de grano en las comunidades, y a un mejor seguimiento por parte de las cooperativas que las apoyan.

2.2.3 PROGRAMA EMPRESAS QUE CAMBIAN VIDAS (ECV)

El Programa ECV cumplió su tercer semestre de funcionamiento en marzo 2017. A continuación, mostramos de forma muy resumida algunos de los principales hitos y resultados conseguidos hasta el momento⁹.

Ejecución presupuestaria:

El grado de ejecución global es del 54% de los importes comprometidos, si bien hay diferencias relevantes entre los diversos casos. La ejecución es total en el GIP-RIZ (Burkina Faso)¹⁰, y cerca de la mitad o superior en el resto de proyectos de 2015 (LA SIRÈNE, ACUAPEZ y MIEL GUARANÍ), en el caso de los proyectos bolivianos la parte que falta es el crédito que se va a constituir en el presente año. En las empresas aprobadas durante el año 2016, las tasas de ejecución más elevadas se sitúan en las empresas que ya han dispuesto del crédito.

Está previsto que durante el ejercicio se inviertan el total de los fondos previstos en estas empresas, según el plan de hitos prevista con cada una.

Desarrollo de las empresas:

En el presente periodo se detectan avances importantes en facturación y resultados en GIP-RIZ, TOMA LA MIEL, SAN PEDRO II y VÍA FÉRREA. Sin embargo, y por motivos diferentes LA SIRÈNE, ACUAPEZ y MIEL GUARANÍ tienen niveles de actividad pequeños o nulos¹¹.

Cabe destacar que la situación en el Centro de Pesca ha empeorado considerablemente tanto por razones internas, las repetidas ausencias de las mujeres transformadoras como externas debido al conflicto de los pescadores senegaleses con el

	LA SIRÈNE	GPI-RIZ	ACUAPEZ	MIEL GUARANÍ	TOMA LA MIEL	SAN PEDRO II	VÍA FERREA	TOTAL
Presupuesto aprobado	56.466	49.988	62.879	60.681	75.453	75.067	69.750	450.284
Capital Semilla Empresa	33.644	15.492	32.800	30.969	27.786	31.967	29.821	202.479
Crédito Empresa	7.039	25.807	24.968	14.379	28.973	26.500	16.613	144.279
Proyecto Social	15.783	8.689	1.780	15.333	14.244	9.100	15.816	80.745
Seguimiento	0	0	3.331	0	4.450	7.500	7.500	22.781
Ejecución real a 30/3/2017	27.403	49.988	34.920	35.798	15.328	48.747	31.795	243.979
Capital Semilla Empresa	27.403	49.988	29.559	30.437	15.328	29.090	25.450	207.253
Crédito Empresa		0	0			19.016	5.198	24.215
Proyecto Social		0				0	0	0
Seguimiento		0	5.361	872		641	1.148	8.022
Porcentaje ejecución	48,53%	100,00%	55,53%	58,99%	20,31%	64,94%	45,58%	54%

gobierno mauritano. Ante esta situación el Consejo del Programa ECV ha decidido congelar este proyecto de acuerdo con el equipo de Oxfam en Mauritania. Se ha optado por dejar una vía abierta en caso de que se produzcan cambios substanciales a los temas mencionados anteriormente

Los principales indicadores económicos de las empresas son los siguientes:

RESUMEN KPI RELEVANTES EMPRESA	CENTRO LA SIRENE	GPI RIZ	ACUAPEZ SRL	MIEL EL CHACO	TOMALA SRL	ASOCIACIÓN SAN PEDRO II	COOP VÍA FÉRREA	TOTAL
3er SEMESTRE (Octubre- Marzo 2017)								
Ventas durante periodo	1.518	37.885	0	7.542	32.917	53.129	21.654	154.644
Coste de las ventas	980	35.662	0	5.714	26.022	50.473	14.880	133.730
Margen Bruto s/ventas	35%	5,87%	0%	24%	21%	5%	31,28%	14%
Costes fijos	1.566	2.920	0	0	3.009	1.135	5.680	14.309
Resultado Periodo	-1.028	-696	0	0	3.885	1.522	1.094	4.777
Acumulado hasta 31/3/2017								
Ventas durante periodo	12.651	47.443	0	13.250	32.917	53.129	21.654	181.044
Costes de las ventas	12.016	44.736	0	10.865	26.022	50.473	14.880	158.992
Margen Bruto s/ventas	5%	5,71%	0,00%	18%	0	5%	31%	12%
Costes fijos	5.776	11.186	0	0	3.009	1.135	5.680	26.785
Resultado Periodo	-5.141	-8.479	0	2.385	3.885	1.522	1.094	-4.733

Impacto social del programa:

El foco del programa son las personas, el instrumento es el desarrollo de empresas inclusivas, viables y sostenibles. A continuación, mostramos algunos de los impactos en las personas

1. Cambios debidos a la **creación de empleo directo**, normalmente en actividades de procesamiento de materia prima. Debido al reducido tamaño de las empresas, la creación de empleos todavía es moderada. **Las empresas apoyadas por el Programa ECV emplean un total de 24 personas (13 mujeres)**
2. Los impactos más importantes vienen dados por las compras que hacen las empresas de material prima a los productores. El impacto se produce

debido a que las empresas pagan habitualmente un precio mejor que el de los intermediarios locales, y además ofrecen unas mejores condiciones de pago, normalmente al contado, finalmente las empresas tienen como objetivo comprar la mayor parte de la producción de los productores asociados, lo que permite a los productores/as disponer de una mayor seguridad y hacer inversiones para los años venideros. **Durante el periodo las empresas han comprado producción primaria a 791 productores por un importe de 125.811 €.**

3. Un ejemplo de ello es el caso de la Empresa GIP/RIZ que adquiere arroz vaporizado a las 12 Uniones de Mujeres transformadoras. Estas tienen tres

clientes principales, la SONAGESS¹² (compras públicas) que adquieren la Tonelada a 500 euros y pagan con un plazo de 4 a 5 meses, los comerciantes locales que pagan 510 € al contado y el GIP/RIZ que paga la tonelada a 618 euros, en efectivo y con posibilidades de prefinanciación de la producción de las mujeres

- Una tercera fuente de impacto es el resultado neto de la empresa, que permite a la empresa ofrecer servicios a sus asociados (si es cooperativa), realizar inversiones para aumentar capacidad o repartir los dividendos entre socios. Este monto resulta todavía modesto, sin embargo, hay que celebrar que es el primer trimestre que podemos mostrar un resultado global positivo.

Los beneficios agregados generados por las empresas durante el periodo han sido de 4.777€

Previsiones para el próximo ejercicio.

Durante el ejercicio en curso se prevén unos ingresos de 895K€ para el programa ECV, que permitirán el apoyo a un rango de entre 5 y 7 nuevas empresas.

Además, se está en fase muy avanzada para que el programa llegue a Senegal, de la mano de Oxfam en Senegal. Está previsto que durante el ejercicio 17/18 puedan llegar las primeras propuestas de este país al Comité.



© Oxfam Intermón

2.3 LOGROS EN GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO EN RESILIENCIA: EL RESILIENCE KNOWLEDGE HUB

El Resilience Knowledge Hub fue creado en 2015 con el objetivo de ser el nodo global de conocimiento sobre resiliencia para toda la confederación Oxfam. Su propósito es proporcionar conocimientos sobre resiliencia que contribuyan a mejorar el trabajo y la calidad programática, mejorando las prácticas globales de la confederación.

Desde Intermon Oxfam hemos invertido 108.000 Euros en el periodo reportado. El equipo de asesores de Medios de vida y resiliencia de Oxfam Intermón y el RKH (coliderado entre Oxfam Intermón, OUS y OGB) trabaja de manera simbiótica desde sus respectivos mandatos. Es una relación provechosa de colaboración, retroalimentación y crecimiento mutuo y continuado, tanto a nivel temático (aprendizaje y difusión rápida de nuevos conocimientos) como a nivel de modos de trabajo.

Estado de maduración del Resilience Knowledge Hub:

Tras una primera etapa de creación e implementación, el RKH ha transitado en el periodo 2016-2017 por un proceso de maduración. La estructura del RKH se ha consolidado notablemente. El núcleo humano del Hub tiene mayor claridad en cuanto a objetivos y estrategia, lo cual ha permitido identificar los enfoques y actividades que pueden generar más valor para el personal de Oxfam y más influencia práctica sobre los programas. El mecanismo de gobernabilidad (Governance Group) se ha constituido y ha ayudado a orientar las estrategias a seguir. El lanzamiento del marco de Oxfam para un desarrollo resiliente ha favorecido la visibilidad y reconocimiento del hub. El marco generó una sensibilización general sobre el tema en la confederación, la cual revirtió en oportunidades de visibilización y generación de conocimiento aprovechadas de manera efectiva por el RKH.

Resilience Knowledge Hub: despegando y emprendiendo vuelo



2015-2016

Conceptualización
 Incubación
 Diseño
 Lanzamiento

2016 - 2017

Visualización y promoción del RKH.
 Socialización y promoción del marco de Resiliencia.
 Proceso de maduración en marcha. Estructura más consolidada.
 Logros en creación y difusión de conocimiento.

2017 - 2018

Alcanzando maduración.
 Enfoque de actividades claves: networking, eventos de aprendizaje y creación de conocimiento, refuerzo de comunicaciones y plataformas digitales.
 Incremento del valor añadido del RKH

Principales logros e hitos durante el periodo:

Dado que el RKH está avanzando en su proceso de maduración, **los logros alcanzados hasta el momento se concentran en la consolidación de la estructura interna y en los productos y actividades que han incidido en posicionar al Hub dentro de la confederación Oxfam.** El plan de trabajo marzo 2016 - marzo 2017 delineó los principales objetivos a conseguir con este fin.

1. Mecanismos de gobernabilidad definidos

El RKH ha constituido un Governance Group, cuyo aporte contribuye a dar dirección y guía para los planes de trabajo y para la estrategia general del hub. El grupo está compuesto por representantes del Global Humanitarian Team (GHT), Oxfam Gran Bretaña (OGB), Oxfam Intermón (OES), el Hub de Resiliencia de Asia (ARH), la oficina de país Haití, la región africana a través de Oxfam Bélgica (OBE), la campaña Rights in Crisis de OGB, Oxfam Australia/Asia (OAU), el directorado de programas humanitarios de Oxfam America (OUS), y del sistema Know y del área de justicia de género del Secretariado de Oxfam Internacional (OIS).

2. Información clave sobre resiliencia accesible y difundida a través de plataformas digitales:

- Lanzamiento de la comunidad RKH en Compass (Julio 2016) Actualmente acoge a 301 miembros (a 31 de julio 2017). Se crearon también los espacios para los *learning groups* (ver punto 2.4)
- Lanzamiento del grupo Resilient Development en Workplace (renombrado posteriormente como Resilience in Oxfam), (Julio 2016) Actualmente con 199 miembros (a 31 de julio de 2017)
- **Community management:** Se incluyó esta figura que ha tenido impacto directo en la implementación y lanzamiento de las plataformas digitales y en la dinamización de la participación.
- **Boletín RKH:** A Julio de 2017 se han enviado 13 números. La lista de suscriptores incluye 440 personas (Julio 2017). El boletín se produce en inglés, francés y castellano para alcanzar la mayor audiencia posible, y desde julio 2017 se distribuye por *Mailchimp*.

3. Desarrollados recursos claves para compartir con la comunidad

- **Publicación del marco de resiliencia de Oxfam, El futuro es nuestra elección: marco y guía de Oxfam para un desarrollo resiliente** (Abril 2016). El marco ha proporcionado la dirección necesaria para unificar la narrativa sobre

resiliencia en la confederación, y ha incidido en la efectividad de la organización gracias a la mejora de la coherencia temática sobre resiliencia¹³.

• Mapeo de resiliencia en regiones y países (2016)

El mapeo se incluyó como un recurso en forma de mapa interactivo, disponible para toda la comunidad en Compass.

Publicación de **Absorción, adaptación, transformación: Capacidades de resiliencia**, enero 2017.

4. Fortalecidas la red de especialistas de resiliencia Oxfam y los lazos con otras regiones y estructuras temáticas:

- Impulso y consolidación de la red: **Evento F2F (Face to Face) global de resiliencia en Madrid** (Julio 12-14 2016) Primera reunión global que convocó a los practicantes en resiliencia en Oxfam. 55 participantes de 23 países, 7 regiones y 7 afiliados, incluyendo también 3 programas multipaís.
 - Identificación y “cultivo” de **resilience champions**: Se ha compilado una lista de *champions* de resiliencia identificados en la confederación, para apoyar y conectar el trabajo de resiliencia de forma más efectiva.
 - Grupos de aprendizaje globales: Dentro de Compass se habilitaron los espacios online de los cinco grupos de aprendizaje: Justicia de género & resilience, Resilience y MEAL, Análisis de vulnerabilidad, capacidades y riesgos; protección social & resiliencia, y resiliencia en conflictos y contextos frágiles.
 - Refuerzo de los lazos con estructuras regionales de resiliencia: El RKH ha construido fuertes lazos con la región de África Occidental y está reforzando las relaciones con el Asia Resilience Hub.
 - Fomento de la colaboración entre sector humanitario y desarrollo: El RKH mantiene líneas de contacto abiertas con GHT de Oxfam, y está atento a oportunidades para vincular el enfoque de resiliencia en la acción humanitaria.
- ### 5. Generando conocimiento a través de la investigación y la innovación:
- **La iniciativa de Investigación Rápida en Resiliencia** (Rapid Resilience Research - RRR) promovida por RKH entre 2015 y 2016. Cinco informes de investigación han sido desarrollados entre 2016 y 2017 y están próximos a publicarse.
 - **Estudio de caso *Une histoire d'apprentissage***

sur la résilience au Tchad: Une analyse rétrospective des interventions menées depuis 2010 selon le Cadre de Développement Résilient d'Oxfam (Julio 2017)

- **Proyecto de aprendizaje multi-país - Oxfam Knowledge Fund (Septiembre a diciembre 2016).** Cerca de 50 personas de Oxfam y de organizaciones socias de Burkina Faso, Nigeria, Uganda and Vanuatu participaron en este proyecto de aprendizaje. Incluyó 4 talleres nacionales y un taller internacional.
- **Publicación de la *Guía Práctica para el Desarrollo Resiliente*** (Mayo 2017): Fruto del proyecto de aprendizaje mencionado en el punto anterior. La guía está disponible en inglés, francés y español e incluye un video general sobre el proyecto de aprendizaje y dos videos con énfasis en justicia de género & resiliencia y en MEAL & resiliencia.

6. **Soporte a la comunicación de resultados: planes de difusión y webinars:**

- **Serie de webinars de introducción al marco Oxfam para un desarrollo resiliente** (2016). Se realizaron webinars para explicar el marco de resiliencia y resolver dudas. Aumentó la difusión del marco y su comprensión en la confederación.
- **Serie de webinars Resiliencia en la práctica** (mayo y junio 2017) Cuatro webinars (dos en inglés, uno en francés y uno en español) realizados y grabados para difundir y explicar ejemplos prácticos sobre cómo aplicar el enfoque de resiliencia en los programas, basado en la publicación *Guía práctica para el desarrollo resiliente*.

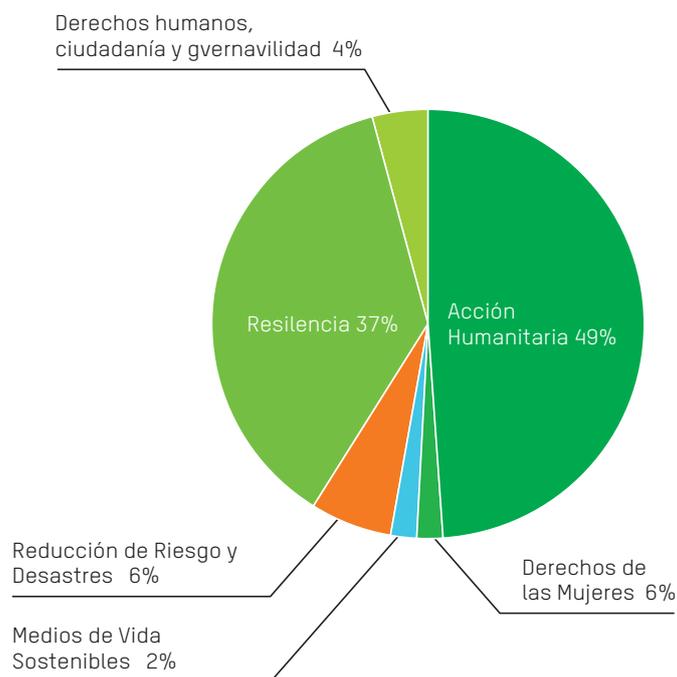
2.4 LOGROS EN CAPTACIÓN PARA RESILIENCIA

El informe de captación de fondos institucionales 2016-17 ha arrojado las siguientes cifras de captación por tipo de programa referidas a contratos en los que OES (PA) es *Lead Applicant*:

PROGRAMA	TOTAL
ACCION HUMANITARIA	24.140.211
DERECHOS DE LAS MUJERES	974.375
MEDIOS DE VIDA SOSTENIBLES	1.014.789
REDUCCIÓN RIESGO DESASTRE	3.178.122
RESILIENCIA	18.351.652
DERECHOS HUMANOS, CIUDADANIA Y GOBERNABILIDAD	2.169.333
TOTAL GENERAL	49.828.481

Como se observa en el gráfico de abajo, la captación ligada a resiliencia alcanza un 37% del total de fondos asegurados y la ligada a MVS un 2%. Ambos programas se siguen desde el ST de Resiliencia.

Compras comercio justo 2016-2017 por continente y su evolución:



Si bien, es importante destacar que la categorización empleada para asignar los fondos a un programa u otro está siendo revisada, ya que hay cierto solape entre categorías. Hay proyectos apoyados por el ST de Resiliencia que están clasificados en otra categoría (p. ej. reducción de riesgos de desastres), como también proyectos de AH que podrían aparecer como resiliencia.

Como también se indicaba en el informe de captación referido, es un aspecto en el que estamos trabajando para garantizar un mejor seguimiento y alineamiento con las prioridades institucionales.

Los principales avances y acciones de captación y relacionamiento para Resiliencia realizadas durante 2016-17 son:

- El equipo del ST Resiliencia y PFT han formado un sólido tándem en el apoyo a las grandes propuestas presentadas a DEVCO en Chad y Burkina en el marco de los proyectos UE/Trust Fund.
- Desde OES además, coordinamos el subgrupo de CONCORD de instrumentos sobre Trust Fund (información y advocacy), y contribuimos a los países donde somos EA y PA con información sobre el TF.
- También ST y PFT han trabajado conjuntamente para mejorar el relacionamiento con Bruselas, diseñando por ej. una propuesta de debate que resultó seleccionada para su organización durante los European Development Days (EDD) reuniendo a

expertos de Plan, ODI, ECHO y DEVCO en torno a la capacidad transformadora de la resiliencia.

- Con ECHO, se impulsó una primera reflexión sobre el relacionamiento en Resiliencia, pendiente de valorar si retomar en 17-18.
- Con AECID, se están abriendo nuevos canales y espacios de comunicación en torno a resiliencia. También nuevos canales de financiación, presentándonos en dos ocasiones a licitaciones de fondos de la UE, canalizados por AECID vía cooperación delegada. Una presentación directa, con oferta liderada por OES y una indirecta, con oferta apoyada por OES.
- Con la cooperación Descentralizada, destacar el evento "Resiliencia, Desigualdad y DDMM" con Gobierno Vasco.
- Ampliación del marco geográfico habitual de actuación, ofreciendo oportunidades de financiación y colaboración a países como Níger, Mali o Senegal y tratando de impulsar iniciativas multipaís. La licitación AECID es un ejemplo de ambas cosas (nuevos países, ámbito regional). La convocatoria de la CEDEAO - Filets Sociaux también nos abre a nuevos países (Níger, Mali) y a una colaboración estrecha con la GHT.
- Impulso de las relaciones con otros afiliados y trabajo conjunto con vistas a convocatoria relevantes (ej. OF – AFD)

3 RECOMENDACIONES

Se cumplen diez años del primer informe temático de la antigua Unidad de Desarrollo temático y metodológico. En 2007 se elaboró el enfoque de medios de vida, y en 2008 se empezó a desarrollar el enfoque de gestión de riesgos en situaciones de inseguridad alimentaria. Se empezó a trabajar en género y medios de vida. Ha sido un largo camino en el que hemos mantenido la coherencia en nuestro enfoque y trabajo durante estos años.

NO PERDER DE VISTA “LOS BÁSICOS”...

A pesar de los avances, hay debilidades que persisten y desde los informes temáticos de los años sucesivos se ha intentado no perder de vista ciertos elementos básicos y esenciales para asegurar la calidad e impacto de los programas. El nuevo rol de Oxfam Intermón hace más difícil el seguimiento de estos “básicos”, tales como la calidad de la ejecución, del seguimiento o la fortaleza de las contrapartes. Como Oxfam Intermón, somos responsables delante de los donantes, pero nuestra influencia en los países para producir o exigir cambios es menor. La no necesidad de rendición de cuentas de los equipos programáticos al asesoramiento de los equipos estratégicos es un problema latente que no permite un diálogo sano y constructivo, haciendo difícil y/o aleatoria la mejora técnica de los programas. Desde 2007, los países han mejorado mucho en calidad técnica de los proyectos y en la supervisión de la ejecución, pero todavía hay socios muy débiles, se trabaja poco en refuerzo institucional y en formación, y persisten problemas crónicos que perpetúan las relaciones de dependencia entre socios locales y equipos Oxfam.

Por otra parte, muchos de los informes de los países (MIS) se basan todavía principalmente en la descripción de actividades más que en la de resultados y logros. Este problema afecta tanto a los países de LAC como a los de África del Oeste. Es necesario reforzar el papel de los MEAL de país y de plataformas regionales en la elaboración y control de calidad de dichos informes de manera que se garantice que se describen de la manera más medible posible los resultados alcanzados.

REFORZAMIENTO EN SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO PARA LA CALIDAD PROGRAMÁTICA.

Con algunas de estas debilidades existentes, la capacidad de ejecución de proyectos de millones de euros en un año de recaudación máxima es un riesgo considerable. Hay que dedicar recursos a supervisar la ejecución, dentro del nuevo rol de Oxfam Intermón en las plataformas regionales. La puesta en marcha de células de seguimiento en Barcelona para los Trust Fund de Chad y Burkina es un ejemplo mínimo. Sin embargo, el acompañamiento y seguimiento para la calidad de implementación tiene que crecer mucho, sobre todo en países con estructuras inadecuadas y recursos humanos insuficientes y/o sobrecargados.

ADAPTARNOS MEJOR A LA DINÁMICA OXFAM 2020

Los cambios del 2020 todavía no han terminado de implementarse. Tendremos que seguir adaptándonos al funcionamiento con la nueva estructura, y con las nuevas funciones. Como aspectos a mejorar y/o desarrollar destacamos: fortalecer el trabajo en equipo con los equipos regionales (WAF y LAC), con otros equipos temáticos y con la GHT; fortalecer la colaboración con otros afiliados en nuevas propuestas; impulsar la coordinación de propuestas entre distintos países y abrirse a nuevas colaboraciones externas. Contamos con hacer este trabajo en colaboración estrecha con el RKH para poder brindar un apoyo coordinado, adecuado a la demanda de los países y que nos permita a la vez poder guiarnos hacia nuevas líneas y enfoques de trabajo.

INTEGRACIÓN DEL TRABAJO DCC-DCI

Persisten separaciones que responden más a diferencias orgánicas que funcionales. Por ejemplo, el trabajo de tierras y el de protección social con África pertenecen a la misma campaña, sin embargo se tratan como separados en informes distintos, porque quienes apoyan estas acciones pertenecen a unidades distintas. El enfoque debería ser de contenido y temática dentro de los ámbitos de Public Engagement y de programas.

MEAL Y RESILIENCIA: RENDIR CUENTAS SOBRE RESULTADOS Y PROCESOS

El trabajo de resiliencia tiene muchos componentes de relaciones entre actores que son difíciles de informar de manera "SMART". Corremos el riesgo, y es visible en este informe, de no ser capaces de informar sobre los resultados de estas relaciones institucionales y quedarnos en la descripción de las actividades. Por ejemplo, ¿qué se ha obtenido de tanta reunión multi-actores? El documento MEAL de acompañamiento del marco de resiliencia "*Keeping on track on resilience pathways*" -a publicar en 2017- permite hacer hincapié sobre la calidad de los procesos multi-actores y sobre qué tipo de resultados de resiliencia se consiguen. Poder reportar avances sobre capacidades de resiliencia y sobre los procesos de cambio social será clave en el próximo periodo.

BUSCAR LOS VÍNCULOS ENTRE DESIGUALDAD Y RESILIENCIA

La narrativa sobre desigualdad va a dominar el discurso de Oxfam en los próximos años. Definir el tipo de vínculos entre desigualdad y resiliencia, cómo se influyen mutuamente, permitirá crear un mensaje más coherente.

Es importante continuar con la construcción de una narrativa común frente a la desigualdad, la desigualdad de género y su relación con los sistemas alimentarios y la resiliencia. A nivel global se debe continuar promoviendo la sinergia y la articulación con espacios como los KHs y las campañas globales, de cara a la consecución de objetivos comunes y aprendizajes colectivos.

MÁS PROMOCIÓN INTERNA Y MÁS INTERCAMBIO EXTERNO EN EL RKH

Aún falta camino por recorrer para alcanzar una maduración completa del RKH. El plan de trabajo 2017-2018 está diseñado para recorrer ese camino y consolidar al Hub como una estructura valiosa y necesaria para la confederación. Para lograrlo, es necesario fomentar – de manera decidida y con un compromiso claro por parte de los equipos directivos – una cultura de conocimiento al interior de la confederación. También es necesario abrir canales de intercambio de conocimiento con actores externos, los cuales permitan compartir de forma más flexible los aprendizajes y retroalimentaciones con contrapartes y otros actores fuera de Oxfam.

Es necesario probar e implementar nuevas maneras de aumentar la participación (*engagement*) con las comunidades de especialistas, optimizar las plataformas digitales para mejorar su efectividad, y reforzar en mayor medida las redes con otras regiones y estructuras de OI - incluyendo a los afiliados del sur. Asimismo, es importante simplificar la narrativa sobre resiliencia de modo que se adapte a las audiencias y sea aplicable en la práctica de maneras más concretas, sobre todo en momentos claves del ciclo de proyecto.

ASENTAR EL ENFOQUE DE RESILIENCIA EN LOS PROGRAMAS INTEGRANDO LA COMPONENTE DE ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

Hasta ahora, un punto débil de los programas de medios de vida y Resiliencia apoyados por Oxfam Intermón ha sido la toma en cuenta del cambio climático. Por una parte, esta componente se debería incorporar con más fuerza en los análisis de contexto de los programas, incluyendo una comprensión más concreta sobre: (1) las tendencias climáticas históricas y la más reciente aceleración de disrupciones climáticas; (2) las estrategias de adaptación llevadas a cabo y su efectividad en asegurar los medios de vida de las comunidades más afectadas; (3) proyecciones climáticas futuras (según diferentes escenarios) y (4) los riesgos/amenazas de estos escenarios sobre los medios de vida, tomando en cuenta los impactos diferenciados sobre hombres, mujeres, adult@s, jóvenes y diferentes etnias o grupos sociales. Por otra parte, y gracias a un análisis de contexto más rico, es necesario fortalecer la adaptación al cambio climático mediante procesos de cambio social tales como la **información** (monitoreo climático, mejor accesibilidad de previsiones climáticas o sistemas de alerta precoz), **aprendizaje e innovación** (absorber conocimientos de la ciencia, experimentar con nuevos enfoques tales como TICs), **planificación flexible a largo plazo** (instaurar una cultura de gestión adaptativa, RRD), **justicia de género** (impactos diferenciados, prioridades diferenciadas, estrategias diferenciadas) y **gobernanza climática** (impulsar la toma en cuenta del cambio climático en las distintas instituciones y la buena gobernanza del financiamiento climático/verde). Al mismo tiempo, gran parte de este trabajo complementaría el trabajo ya iniciado en muchos países en reducción de riesgos de catástrofes.

LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA JUSTICIA DE GÉNERO EN LOS PROGRAMAS DE MEDIOS DE VIDA RESILIENTES ES UNA PRIORIDAD CLAVE.

Es clave para el enfoque de resiliencia. No hacerlo crea nuevos riesgos, nuevas vulnerabilidades. Es una demanda de países, de donantes. Avanzando sobre los principios del Gender Justice companion, a publicar 2017, lanzar proceso de definición de transversalización de la Justicia de género en los programas.

La transversalización de la dimensión de género se promueve desde los análisis de contexto hasta los sistemas de monitoreo, incidiendo para que todos los ámbitos temáticos que se cruzan el marco de las intervenciones orientadas a resiliencia, como por ejemplo la adaptación al cambio climático o las cadenas de valor, integren análisis de género y poder, reconozcan vulnerabilidades diferenciadas y diseñen intervenciones que respondan tanto a las necesidades básicas como a los intereses estratégicos de las mujeres y hombres, niños y niñas diana. ¿Qué fotografía sobre las vulnerabilidades y riesgos de un contexto podría surgir de la mirada de unos pocos - los de siempre- ? Claramente una fotografía parcial, pixelada y poco informativa sobre las estrategias de desarrollo resiliente a seguir

La dimensión de género se entiende como un motor y requisito para la construcción de capacidades de resiliencia. El enfoque sistémico y multi-actor de la resiliencia impiden plantear procesos en que determinados grupos sociales o socio económicos queden excluidos. No solo desde una perspectiva de derechos, ¡aunque también!, sino desde el propio enfoque de desarrollo resiliente. Los procesos de cambio social que plantea el enfoque de resiliencia, y especialmente el proceso de empoderamiento y justicia de género requiere, por ejemplo, que las mujeres formen parte de los comités de selección de beneficiarios y de los sitios de *cash for assets*, conlleva a que una mayor cantidad de mujeres forme parte de los beneficiarios y de los actores, y que se responda mejor a las necesidades específicas y diferenciadas de las poblaciones diana, considerando aspectos que de otra manera quedarían invisibilizados, y por tanto impidiendo avanzar hacia un desarrollo resiliente.

El enfoque de resiliencia nos ayuda en esta línea a evitar la creación de nuevas vulnerabilidades y/o nuevos riesgos, por ejemplo, el refuerzo

de estereotipos y/o de barreras de acceso que discriminan por razón de género y evitan un desarrollo resiliente y, al contrario, a desplegar todas las capacidades disponibles del sistema para ponerlas a su servicio.

4 ANEXO

ANEXO I: LISTA DETALLADA DE PROYECTOS

REGIÓN	PAÍS	NOMBRE PROGRAMA	ZONA
WAF	Chad	Medios de vida y seguridad alimentaria	Región Guera
			Región Guera
			Región Guera
			Región Logone Oriental
			Región Mandoul
	Burkina Faso	Construcción de Resiliencia y Acción Humanitaria	Région du Centre Nord. Province de Sanmatenga: Pissila et Pensa Province de Namentenga: Bouroum, Nagbingou, Tougouri, Yalgo, Zéguédéguin
			Région Centre Nord
			Région du Centre
		Medios de vida y cadenas de valor	Commune de Mogtédo, Zoungou, Komsilga
			Bama, Bagré, Karfiguéra, et Founzan
			Commune de Bobo Dioulasso, Orodara, Houndé, Baguera
			Bama, Banzon, Bagré
	Mauritania	Construcción de la resiliencia y acción humanitaria	Trarza, Brakna et Gorgol
			Nouakchott
			Brakna et Gorgol
			Hodh El Garbi
	Níger	Cartografía y seguimiento de stocks alimentarios	Dosso y Tillabery
	Mali		Sikasso
	HECA	Burundi	Medios de vida sostenibles
Provincia de Makamba			

LISTADO PROYECTOS

Renforcement de la sécurité alimentaire dans la Région du Guera au Tchad

Renforcer la sécurité nutritionnelle et alimentaire des populations vulnérables dans la bande sahélienne du Tchad: accès aux besoins alimentaires urgents et renforcement des moyens d'existence

Consolidation et Renforcement des actions d'accompagnement des organisations de la société civile par l'Organisme Correspondant Régional du PADL –GRN dans les Régions du Guera et du Salamat, Phase III.

Les chaînes de valeur riz et arachide: opportunités de développement socioéconomique pour les populations rurales du Logone Oriental.

Appui à la sécurité Alimentaire et l'augmentation de revenus des populations rurales du Mandoul par la valorisation des ressources naturelles de base, de mai 2014 a mai 2016 soit 24 mois

Programme de Renforcement de la Résilience et d'Adaptation aux Extrêmes Climatiques et aux Catastrophes (BRACED)

Projet de Résilience, Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PRSAN)

Améliorer la resilience des ménages vulnérables aux chocs dans la région du Sahel en renforçant les Systemes d'Alerte et de Réponse Précoce (EWRs).

Programme d'Appui à la Modernisation des Exploitations familiales agropastorale/Volet rizicole

Projet d'Accroissement de la Compétitivité du Riz local (JA2013)

Projet d'Amélioration de la Gestion des Stocks de Céréales (PAGEST) ARAA/CEDEAO

Projet de Promotion du Riz local (GIP/RIZ) Entreprises qui change des vies (ECV)

Amélioration de la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance des populations du Gorgol , Brakna et Trarza . Mauritanie

Entreprise qui change des vie- ECV

Prévenir la dégradation de la situation nutritionnelle des populations vulnérables en améliorant leur accès à la nourriture et en protégeant leurs moyens d'existence pendant la période de soudure 2016.

Renforcement Institutionnel en Mauritanie vers la Résilience Agricole et Pastorale" (RIMRAP) / «Gouvernance améliorée pour la résilience agropastorale (GRAP)

Développement et mise en oeuvre d'une cartographie et système de suivi pour les stocks de proximité dans le Sahel.

Développement et mise en oeuvre d'une cartographie et système de suivi pour les stocks de proximité dans le Sahel.

Isi idutunze : Développement d'une approche intégrée de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans les provinces de l'Est du Burundi

Renforcement des moyens d'existence durables et promotion des droits des femmes dans la province de Makamba. Phase II

REGIÓN	PAÍS	NOMBRE PROGRAMA	ZONA
LAC	Haiti	Aumento de la resiliencia de grupos altamente marginalizados y vulnerables, en particular mujeres y niñas en áreas urbanas y rurales	Haut Artibonite / Anse Rouge, Baie de Henne
			Nord, Nord'Est
	Nicaragua	Acción humanitaria	Municipio de Jinotega
			Municipio de Estelí y Madriz
	Paraguay	Medios de Vida sostenibles y Políticas agrarias	Cnel. Oviedo, Caaguazú, Repatriación (Caaguazú). Roque González, Carapeguá
			Tavai (Caazapá); Edelira, Itapua Poty (Itapúa)
			Asunción y departamentos de Caaguazú, Paraguari, Concepción, Caazapá y
			Azotey, Yby Yau y Horqueta (Concepción)
			Yryvukua, Guajaivi (San Pedro)
			Yby Yau y Horqueta (Concepción)
			Vaquería (Caaguazú)
			Caballero (Paraguari)
			Central - Asunción. Repatriación, Pastoreo, Caaguazú (Caaguazú)
	Cuba	Resiliencia y adaptación al cambio climático y acción humanitaria	Localidad Micro X en La Habana
	Bolivia	Gobernabilidad y recursos naturales	Nivel nacional
			Municipios de: Puerto Rico Bella Flor, Sena, Riberalta, Filadelfia, San Lorenzo, San Pedro, Gonzalo Moreno y Reyes
			Municipios de Charagua
			Municipio de Yapacani
			Municipios de: Charagua, Gutierrez y Parapitiguasu
			Municipio de Caranavi

LISTADO PROYECTOS

Contribuer à l'amélioration des conditions de sécurité alimentaire et nutritionnelles et au renforcement de la résilience des ménages les plus affectés par des chocs climatiques récurrents dans le Haut Artibonite (Anse-Rouge et Ennery) via la couverture des besoins immédiats et la réactivation et protection des moyens d'existence

Réduction de l'impact de la sécheresse au niveau des communautés sensibles du bas Nord-Ouest et du Haut-Artibonite

Soutien à la résilience aux désastres naturels

Roya: Seguridad Alimentaria y Recuperación de Medios de Vida con enfoque de resiliencia y género

Respuesta a la sequia: seguridad alimentaria y recuperación de medios de vida en el Corredor Seco de Nicaragua

Promoción de la agricultura familiar campesina como instrumento de lucha contra la pobreza y fortalecimiento de la seguridad y soberanía alimentaria en Paraguay

Economía rural agroecológica en Paraguay: Apoyo a la Creación de una base productiva sostenible con inclusión de género basada en la Yerba Mate

Mercados urbanos promueven agricultura familiar campesina y buenas prácticas de comercialización.

Incorporación de la agricultura familiar al mercado de la Stevia en Paraguay

Fortaleciendo el acceso a mercados de mujeres rurales del Dpto. de San Pedro (Producción y comercialización de semillas nativas seleccionadas)

Fortaleciendo la producción y acceso a mercados de mujeres rurales del departamento de Concepción

ECV - Horticultura y Lácteos

ECV - Servicios pecuarios

Alianza campo-ciudad para el fortalecimiento de la producción agroecológica y el consumo responsable

Participación comunitaria y compromiso ciudadano en la Gestión Integral de Desechos Sólidos Urbanos en la localidad habanera de Micro X (Alamar Este)

Autogestión de territorios indígena/campesinos con gobernanza en Amazonía y Chaco

Fortalecimiento de las capacidades para el desarrollo económico y social del pueblo indígena guaraní en el Chaco Boliviano

Extrusadora Peces

Producción de Miel

Producción de miel (Yungas)

LISTA DE ACRÓNIMOS

AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
BRACED	Building Resilience and Adaptation to Climate Extremes and Disasters
CEDEAO	Comunidad Económica de Estados de África del Oeste
DCC	Departamento de Ciudadanía y Campañas
DCI	Departamento de Cooperación Internacional
DFID	UK Department For International Development
ECHO	European Civil protection and Humanitarian aid Operations
ECV	Empresas que cambian vidas
FIDA	Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola
GFO	German Foreign Office
GHT	Global Humanitarian Team
HEA	Household Economic Assessment
KH	Knowledge Hub
LAC	Latinoamérica y Caribe
MEAL	Monitoring, Evaluation, Accountability and Learning
MENA	Middle East and North Africa (Oriente Medio y Norte de África)
MESA	Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (Medios de Vida y Seguridad Alimentaria)
OCS	Oxfam Country Strategy
ODI	Overseas Development Institute
OGB	Oxfam Gran Bretaña
ORS	Oxfam Regional Strategy
OUS	Oxfam Estados Unidos
PTSA	Programme Thematique Sécurité Alimentaire
RKH	Resilience Knowledge Hub
RRD	Reducción de Riesgos de Desastres
SDG	Sustainable Development Goal
TIC	Tecnologías de la Información y la Comunicación
WAF	West Africa (África del Oeste)
WASH	Water, Sanitation and Hygiene (agua, saneamiento e higiene)

NOTAS

- 1 Recogido principalmente en el work stream 2 del Grand Bargain y en el compromiso de las ONG internacionales del Charter for change
- 2 New way of working (NWOW) como principal iniciativa dentro del work stream 10 del Grand Bargain (Nexus Humanitarian Action and development)
- 3 Analysis of Resilience Measurement Frameworks and Approaches, ODI, oct 2016
- 4 Trabajando en Medios de vida/mercados de cereales, Adaptación al cambio climático, Justicia de Género y Resiliencia y Seguimiento, Evaluación y Aprendizaje en Resiliencia y medios de vida.
- 5 No se reportan personas con las que se trabaja directamente para los programas regionales de WAF y LAC, ya que se trata de actividades sobre agendas regionales de influencia, diálogo y capitalizaciones (mayoritariamente a través de CRECE).
- 6 Para las cartografías en Mali y Níger tampoco se trabaja directamente con personas, si no con organizaciones socias.
- 7 iHEA: individual HEA: monitoreo individual de aprox 300 hogares 2 veces al año durante la duración del proyecto.
- 8 Projet de Résilience, Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle
- 9 Sin embargo se pueden encontrar información más detallada en este link de la web de Oxfam Intermón: <http://www.oxfamintermon.org/es/programas-de-desarrollo/proyectos/empresas-que-cambian-vidas>
- 10 Sin embargo, hay un monto transferido a coparte local, que debe ser usado como aval del crédito que se firmará en el próximo semestre
- 11 Acuapez no ha iniciado todavía sus actividades por retrasos en la puesta en marcha del equipamiento, Miel Chaco ha cambiado estrategia y el Centro de Pesca en Mauritania sufre problemas importantes tanto internos como externos que han hecho rever la situación
- 12 Société National de Gestion des Stocks de Sécurité
- 13 A Review of Oxfam Knowledge Hubs, Febrero 2017 p 25

En Oxfam Intermón creemos en un mundo donde todas las personas disfruten de sus **derechos y oportunidades**. Por eso trabajamos cada día para **reducir las desigualdades** sociales y económicas que perpetúan la pobreza.

En los últimos 15 años se ha logrado disminuir la pobreza extrema al 50%. Sabemos que **un futuro sin pobreza es posible** y vamos decididamente hacia él.

Perseguimos un futuro sin desigualdad, sin hambre, sin sed, sin discriminación; con equidad, alimentos, agua y justicia. Trabajamos codo con codo **con las comunidades**, realizamos **análisis e informes** que compartimos para mostrar qué funciona y qué es necesario denunciar para **alzar las voces** de las personas que viven en la injusticia de la pobreza y hacer que lleguen a los **líderes mundiales**.

Porque **creemos en el poder que tienen las personas y en su capacidad** para cambiar su entorno e incidir en las causas de la pobreza. Juntas somos imparables.

© Oxfam Intermón, julio 2017

Esta publicación está protegida por derechos de autor, pero el texto puede utilizarse gratuitamente para hacer incidencia, campañas, educación e investigación, siempre que se reconozca la fuente en su totalidad. El titular de los derechos de autor pide que todos los usos de este tipo se registren con el fin de evaluar su impacto. Para copiar en cualquier otra circunstancia, para su reutilización en otras publicaciones o para su traducción o adaptación, debe solicitarse permiso y puede estar sometido a tarifa. Correo electrónico: info@OxfamIntermon.org.

CONSTRUYAMOS UN FUTURO SIN POBREZA



OXFAM
Intermón